



# Fondazione Studi Universitari di Vicenza

Stradella San Nicola, 3 – 36100 Vicenza, VI

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Vicenza al n.79

Iscritta al n°348153 del REA di Vicenza

Codice Fiscale: 95070400247 – Partita IVA: 03718830247

## BILANCIO CONSUNTIVO 2024

Prospetto di bilancio consuntivo.....	pag. 3
Nota integrativa.....	pag. 7
Relazione contabile .....	pag. 34
Relazione sulla gestione.....	pag. 35
Relazione sullo stato raggiungimento degli obiettivi.....	pag. 56
Parere del Collegio dei Revisori dei Conti al bilancio consuntivo.....	pag. 78



Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2023	Euro 31.12.2024
<b>STATO PATRIMONIALE: ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti v/soci Fondatori e Sostenitori per versamenti ancora dovuti</b>	765.000	890.000
<b>Totale Crediti verso soci Fondatori/Sosten. per vers. ancora dovuti (A)</b>	<b>765.000</b>	<b>890.000</b>
<b>B) Immobilizzazioni con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.066	3.253
7) Altre	543.892	955.665
<b>Totale</b>	<b>544.958</b>	<b>958.918</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) Impianti e macchinari	76.662	51.688
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.707	8.187
4) Altri beni	104.474	196.473
<b>Totale</b>	<b>182.843</b>	<b>256.348</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:	0	0
d) altre imprese	0	0
2) Crediti (distinti per durata)	2.400	19.900
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.400</b>	<b>19.900</b>
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>730.201</b>	<b>1.235.166</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
1) M/p, sussidiarie e di consumo	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti (distinti per durata):</b>		
1) Verso clienti	12.200	1.830
4-bis) Crediti tributari	62	3
4-ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri	652.243	788.430
<b>Totale</b>	<b>664.505</b>	<b>790.263</b>
<b>III - Attività finanziarie (che non costituiscono immobilizzazioni)</b>		
<b>Totale</b>	<b>2.249.503</b>	<b>1.748.801</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	1.002.172	1.512.968
3) Danaro e valori in cassa	292	531
<b>Totale</b>	<b>1.002.464</b>	<b>1.513.499</b>
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>3.916.472</b>	<b>4.052.563</b>
<b>D) Ratei e risconti:</b>		
2) ratei e risconti attivi	172.218	151.280
<b>Totale Ratei e risconti (D)</b>	<b>172.218</b>	<b>151.280</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.583.891</b>	<b>6.329.009</b>

**STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.**

	Euro 31.12.2023	Euro 31.12.2024
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I - Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684
II - Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.656.967	1.797.423
VII - Altre riserve	842.478	787.864
VIII - Utili (Perdite) portati a nuovo		0
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	140.456	91.668
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>3.414.585</b>	<b>3.451.639</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>	0	
2) Per imposte anche differite	0	
3) Altri	54.750	54.750
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>54.750</b>	<b>54.750</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>143.316</b>	<b>163.727</b>
<b>D) Debiti (distinti per scadenza):</b>		
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori	94.355	140.321
12) Debiti tributari	85.519	62.408
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	18.257	23.812
14) Altri debiti	1.276.793	1.711.576
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>1.474.924</b>	<b>1.938.117</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		
1) ratei passivi	32.910	39.256
2) risconti passivi	463.406	681.520
<b>Totale Ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>496.316</b>	<b>720.776</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.169.306</b>	<b>2.877.370</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.583.891</b>	<b>6.329.009</b>

**CONTO ECONOMICO**

	Euro 31.12.2023	Euro 31.12.2024
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) Ricavi da contributi	1.140.961	1.360.950
2) Variazione delle rimanenze		
5) Altri ricavi e proventi		
b) Altri	577.792	555.965
<b>Totale</b>	<b>577.792</b>	<b>555.965</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.718.753</b>	<b>1.916.915</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) Materie prime, suss.,cons., merci (costi corsi, progetti, pro.eventi)	30.989	45.710
7) Per servizi	920.058	924.913
8) Per godimento di beni di terzi	30.063	103.253
9) Per il personale		
a) Retribuzioni	363.706	434.619
b) Contributi previdenziali ed assicurativi	122.269	143.408
c) Trattamento di fine rapporto	27.428	34.798
e) Altri costi	4.498	4.373
<b>Totale</b>	<b>517.901</b>	<b>617.198</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento immobilizzazioni immaterial	21.371	62.258
b) Ammortamento delle immobilizzazioni material	69.110	92.131
c) Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti	0	0
<b>Totale</b>	<b>90.481</b>	<b>154.389</b>
13) Accantonamento per rischi e oneri	0	0
14) Oneri diversi di gestione	34.374	32.830
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.623.866</b>	<b>1.878.293</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>	<b>94.887</b>	<b>38.622</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'a.c che non costituiscono partecipazioni	0	3.273
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>3.273</b>
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
d) Interessi attivi	70.771	78.214
e) Interessi passivi e oneri finanziari	9.934	7.356
<b>Totale</b>	<b>60.837</b>	<b>70.858</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi:		
a) Utili su cambi	0	
b) Perdite su cambi	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>60.837</b>	<b>74.131</b>

	Euro 31.12.2023	Euro 31.12.2024
<b>E) Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>		
c) Altri	0	0
<b>21) Oneri</b>		
c) Altri	0	0
<b>Totale proventi ed oneri straordinari (E)</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±E)</b>	<u><b>155.724</b></u>	<u><b>112.753</b></u>
<b>22) Imposte sul reddito:</b>		
a) Correnti	15.268	21.085
b) Differite	0	0
c) Anticipate	0	0
<b>Totale</b>	<u>15.268</u>	<u>21.085</u>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<u><b>140.456</b></u>	<u><b>91.668</b></u>

Vicenza, 15 MAGGIO 2025

Il Presidente  
Adamo Dalla Fontana



## **FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA – FSU VICENZA**

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2024**

#### **1) STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è stato redatto applicando le norme del Codice Civile, tenendo altresì conto dei principi contabili.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

#### **2) CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è eseguita secondo prudenza e nel rispetto del principio della competenza temporale, tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo, nonché del principio della prevalenza della sostanza sulla forma.

I più significativi criteri di valutazione adottati sono di seguito riepilogati.

#### **CREDITO VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

Riguardano le annualità residue di contributo dovute dai Soci Fondatori e Sostenitori e sono valutate al valore nominale.

#### **IMMOBILIZZAZIONI: IMMATERIALI E MATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Non sono mai state effettuate rivalutazioni.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

#### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

#### RATEI E RISCOINTI

Sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale.

#### FONDO DI DOTAZIONE

È costituito dalle somme versate dai Soci Fondatori al momento della costituzione della Fondazione Studi Universitari e valutato al valore nominale.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO DIPENDENTE

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate dai dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e/o delle somme versate ai fondi specifici prescelti dai dipendenti.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti a fronte di passività future di natura determinata e di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non è determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza.

#### RICONOSCIMENTO DEI COSTI E DEI RICAVI

I costi e i ricavi derivanti dall'attività operativa vengono imputati secondo i principi della prudenza e della competenza temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Sono calcolate applicando le vigenti aliquote d'imposta e sono iscritte per competenza in base al reddito fiscalmente imponibile.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono espressi all'unità di Euro.

**SOMME CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI PUBBLICI RISCOSSI  
DALLA FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA  
NEL PERIODO DAL 1 GENNAIO 2024 AL 31 DICEMBRE 2024  
AI SENSI DELLA LEGGE 124/2017**

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza, che non persegue scopi di lucro, intrattiene rapporti economici con le pubbliche amministrazioni. In quanto tale, ha l'obbligo (cfr. Legge 124/2017, "Legge annuale per il mercato e la concorrenza") di pubblicare ogni anno, nel proprio sito, le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere, ricevuti dalle medesime pubbliche amministrazioni nell'anno precedente. La seguente tabella viene espressa utilizzando il "criterio di cassa".

<b>Ente erogante</b>	<b>Importo incassato</b>	<b>Data incasso</b>	<b>Causale</b>
Università degli Studi di Verona	10.723,80	15/02/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	17.381,41	26/02/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	37.168,99	01/03/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	49.552,66	01/03/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	30.000,00	14/03/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Padova	138.805,67	05/04/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	30.000,00	02/05/2024	Rimborsi come da convenzione
Comune di Vicenza	225.000,00	27/06/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
CCIAA di Vicenza	225.000,00	01/07/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Provincia di Vicenza	195.000,00	02/07/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
CCIAA di Vicenza	4.000,00	26/08/2024	Rimborsi progetto ABESVI
Università degli Studi di Verona	24.048,54	16/09/2024	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	63.469,51	18/09/2024	Rimborsi come da convenzione
Provincia di Vicenza	5.856,00	18/09/2024	Rimborso manutenzione straordinaria
Università degli Studi di Padova	159.117,18	22/10/2024	Rimborsi come da convenzione
Fondazione Cariverona	58.468,15	29/10/2024	Rimborsi progetto Polo Design
Regione Veneto	40.000,00	30/10/2024	Contributo Socio Sostenitore AA 2024/2025
Provincia di Vicenza	75.000,00	12/11/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2024-2025-2026
CCIAA di Vicenza	82.500,00	14/11/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2024-2025-2026
Comune di Vicenza	82.500,00	15/11/2024	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2024-2025-2026

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO**  
**STATO PATRIMONIALE**

**1) CREDITI VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE A]

I crediti dei contributi dei Soci Fondatori fino a tutto il 2024 sono così determinati, come da convenzione triennale a valere per gli anni 2024-2025-2026 sottoscritta tra la Fondazione e i Soci stessi:

- € 330.000,00 di cui da incassare € 247.500,00 Comune di Vicenza;
- € 300.000,00 di cui da incassare € 225.000,00 Provincia di Vicenza;
- € 330.000,00 di cui da incassare € 247.500,00 Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza.

Di seguito si riporta la tabella esplicativa che annovera oltre ai crediti per contributi dei soci fondatori anche i crediti vantati verso i Soci Sostenitori:

Enti	Crediti verso Soci al 31/12/2023	Crediti verso Soci al 31/12/2024
Comune di Vicenza	225.000	247.500
Provincia di Vicenza	195.000	225.000
C.C.I.A.A. di Vicenza	225.000	247.500
Confindustria Vicenza	120.000	120.000
Regione Veneto	0	0
Viacqua SPA	0	50.000
<b>Totali</b>	<b>765.000</b>	<b>890.000</b>

I crediti verso i Soci Fondatori al 31/12/2024 corrispondono al valore dei  $\frac{3}{4}$  del contributo annuale che secondo convenzione verrà versato a seguito di presentazione del presente bilancio consuntivo.

**2) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – I]

Il prospetto che segue indica la composizione del saldo, nonché le movimentazioni intervenute:

<b>Beni</b>	<b>Costo storico al 31/12/2024</b>	<b>F.do amm.to al 31/12/2024</b>	<b>Costo storico al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni 2024</b>	<b>Ammortamento 2024</b>	<b>Valore netto al 31/12/2024</b>
Software	57.884	54.631	53.468	+ 4.416	2.229	3.253
Manutenzioni varie beni di terzi	11.179	3.523	5.338	+ 5.841	1.118	7.656*
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare - Mensa	465.960	38.830	0	+ 465.960	38.830	427.130
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori extra-capitolato	301.200	80.320	301.200	0	20.080	220.880
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori sede San Biagio	300.000	0	300.000	0	0	300.000
<b>Totali</b>	<b>1.136.222*</b>	<b>177.304</b>	<b>660.006</b>	<b>476.216*</b>	<b>62.258*</b>	<b>958.918*</b>

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

Le “manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare” riguardano le spese pluriennali capitalizzate sostenute sull’immobile di Viale Margherita.

Le “manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – Mensa” afferiscono al quadro economico per la realizzazione della nuova mensa temporanea universitaria per lavori pari a € 381.934,05 + iva 22%, per un totale di € 465.960,00.

Il contratto di locazione passiva della mensa è stato stipulato nel 2024 per la durata di sei anni più sei, pertanto si è ritenuto di ammortizzare i lavori di appalto su suddetto immobile per la medesima durata del contratto di affitto, pari a 12 anni.

Le “manutenzioni su beni di terzi – lavori extra-capitolato” riguardano le spese pluriennali capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi supplementari sui nuovi stralci della sede di Viale Margherita, commissionati su indicazione dell’Università di Padova, dalla FSU alla Provincia di Vicenza per migliorare la connettività della nuova sede: interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale quali la capacità di interconnessione dell'edificio sia all'interno che verso l'esterno, la preparazione degli ambienti all'implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l'utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.

Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo di suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della

convenzione per la gestione degli spazi sottoscritta con l'Università di Padova. Parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene imputato a bilancio con la medesima tempistica. Le "manutenzioni su beni di terzi – lavori sede San Biagio" riguardano l'impegno sottoscritto per le spese pluriennali che verranno capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza per € 300.000,00, che verranno versati al Comune di Vicenza. Il sostenimento dei costi di natura pluriennale sarà ammortizzato, a partire dalla messa a disposizione degli spazi a FSU; si ricorda che l'immobile è stato consegnato in "concessione temporanea" da ottobre a dicembre 2024, ma la consegna formale dell'immobile con i dovuti collaudi è ancora in fase di perfezionamento da parte del Comune di Vicenza e gli stessi lavori non sono ancora stati pagati dalla Fondazione Studi Universitari. Con tali premesse si è ritenuto di non ammortizzare la quota dei lavori su immobile di San Biagio in quanto non vi è di fatto la consegna dell'immobile e la concessione pluriennale dello stesso, quindi manca l'elemento temporale della effettiva durata della concessione e messa a disposizione dell'immobile di San Biagio.

### 3) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E FINANZIARIE

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – II]

Il prospetto che segue indica la composizione dei valori storici e la corrispondente modalità di formazione dei fondi.

Beni	CATEGORIE BENI			FONDI AMMORTAMENTO				CESPITI
	Costo storico al 31/12/2023	Variazione 2024	Valore al 31/12/2024	F.do al 31/12/2023	Ammortamento 2024	Rettifica 2024	Fondo al 31/12/2024	Valore netto 31/12/2024
Impianti e macchinari	2.042.571	+6.466	2.049.037	1.965.909*	31.440	0	1.997.349*	51.688
Attrezzatura industriale e commerciale	29.839	+8.686	38.525	28.131	2.207	0	30.338	8.187
Mobili d'ufficio	458.142	+21.995	480.137	385.772	13.777	0	399.549	80.588
Macchine d'ufficio	406.862	+118.002	524.864	374.759	35.563	0	408.979	115.885
Beni inf. Euro 516,46	47.848	+9.145	56.993	47.848	9.145	0	56.993	0
<b>Totale</b>	<b>2.985.262</b>	<b>+164.294</b>	<b>3.149.556</b>	<b>2.802.419</b>	<b>92.131*</b>	<b>0</b>	<b>2.893.208</b>	<b>256.348</b>
Depositi cauzionali fornitori	2.400	+17.500	19.900					
<b>Totale netto</b>	<b>2.987.662</b>	<b>+181.794</b>	<b>3.169.456</b>					

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua

possibilità di utilizzo.

L'incremento di € 164.294 è principalmente dovuto all'acquisto del nuovo sistema batterie UPS per il I stralcio della sede di Viale Margherita, di mobili d'ufficio e macchine d'ufficio elettroniche in relazione al Progetto Design e all'allestimento della sede di San Biagio.

#### 4) CREDITI VERSO CLIENTI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 1]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Con scadenza oltre ai 12 mesi
Crediti verso clienti	12.200	1.830	-10.370	0
Fatture da emettere	0	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>12.200</b>	<b>1.830</b>	<b>-10.370</b>	<b>0</b>

I crediti verso clienti di € 1.830 riguardano l'attività commerciale della Fondazione: in particolare una quota da incassare per la partecipazione all'evento Career Day, incassata poi nel corso dei primi mesi del 2025.

#### 5) CREDITI TRIBUTARI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 2]

Il credito Iva riguarda la FSU commerciale.

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Credito IVA	0	3	+3
Credito IRAP	44	0	-44
Credito IRES	18	0	-18
Credito per ritenute su interessi attivi bancari (comm)	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>-59</b>

#### 6) CREDITI VERSO ALTRI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 5]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Credito v/Cariverona per Polo Design - IUAV	58.468	0	-58.468
Credito v/Cariverona per Progetto DIAR	250.000	250.000	0
Credito v/Università di Verona per rimborso utenze VM I stralcio	94.410	50.976	-43.434
Credito v/Università di Verona per utilizzo prioritario e prevalente VM I stralcio	30.000	0	-30.000
Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie VM I stralcio	17.381	14.922	-2.459
Credito v/Università di Padova per rimborso utenze VM II-III stralcio	88.227	101.564	+13.337
Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie VM II-III stralcio	28.452	32.361	+3.909
Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni VM II-III stralcio	22.127	30.605	+8.478
Crediti a breve per interessi su titoli	0	5.383	+5.383
Crediti v/Università di Padova e Verona per mensa temporanea	0	225.000	+225.000
Altri crediti	63.178	77.619	+14.441
<b>Totale</b>	<b>652.243</b>	<b>788.430</b>	<b>+136.187</b>

Credito v/Cariverona per Progetto DIAR: nel corso dell'esercizio 2022 la Fondazione ha ottenuto un contributo da parte della Fondazione Cariverona utile alla creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio e che si avvalga della collaborazione e delle informazioni della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato. Inoltre, è obiettivo primario del progetto l'attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Credito v/Università di Verona per rimborso utenze di Viale Margherita I stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per il II semestre 2024, come da convenzione sottoscritta con il Vicenza Univ Hub (VUH) a luglio 2022.

Credito v/Università di Verona per utilizzo prioritario e prevalente di Viale Margherita I stralcio: come da accordi intercorsi con l'Università degli Studi di Verona, per il I stralcio di Viale Margherita l'Ateneo rimborsa alla Fondazione € 30.000,00 annui; tale contributo relativo all'anno 2024 è stato incassato nel corso dell'anno.

Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie di Viale Margherita I stralcio: come previsto dalla convenzione in essere fra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e il Vicenza Univ Hub, l'Ateneo provvede al rimborso delle spese di pulizia per il I stralcio della sede di Viale Margherita a far data dal 01/01/2023. Il credito esposto in bilancio è relativo al II semestre 2024.

Credito v/Università di Padova per rimborso utenze di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per le mensilità del II semestre 2024, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle pulizie per le mensilità del II semestre 2024, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle manutenzioni ordinarie per le mensilità del II semestre 2024, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Crediti a breve per interessi su titoli: in data 25/10/2024 la Fondazione Studi Universitari ha aperto il dossier titoli come da decisione del Comitato Esecutivo del 25/07/2024. Il credito a fine anno comprende gli interessi sulle cedole a cavallo d'anno.

Crediti v/Università di Padova e Verona per mensa temporanea: riguarda il rimborso di € 150.000,00 da parte dell'Università di Padova e di € 75.000,00 da parte dell'Università di Verona per parte delle spese relative ai lavori svolti per la nuova mensa universitaria temporanea.

Altri crediti: la voce riguarda principalmente crediti vari che risultano ancora da incassare alla data del 31/12/2024 ovvero: il credito per interessi netti maturati nel 2024, e non ancora capitalizzati, sulla polizza CNP Vita per € 7.630,54; il credito per gli interessi maturati sul conto corrente di gestione per € 35.021; oltre € 4.899 sul conto corrente di gestione della parte commerciale; il credito verso la FSU commerciale per € 26.492,42 che è una partita finanziaria tra il conto corrente della FSU istituzionale e quello della FSU commerciale con la quale vengono ripartiti le retribuzioni e i contributi del personale assegnato alla FSU commerciale; tale voce è in incremento rispetto a quella del 2023 in quanto è stata variata l'attribuzione del peso del personale istituzionale in FSU commerciale a seguito del nuovo evento 2024 del Career Day che ha impegnato due risorse in misura maggiore rispetto all'anno 2023.

## 7) ATTIVITA' FINANZIARIE (CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – III]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Polizza assicurativa CNP VITA	2.249.503	856.455	-1.393.048
Titoli di Stato	0	892.346	+892.346
<b>Totale Polizza</b>	<b>2.249.503</b>	<b>1.748.801</b>	<b>-500.702</b>
di cui indisponibili pari al Fondo dotazione (A)	770.000	770.000	0
di cui disponibili = Totale Polizza - A	1.479.503	978.801	-500.702

Si ricorda che in data 07/06/2017 è stata sottoscritta una polizza assicurativa ramo I in gestione separata, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 06/12/2016.

Al 31/12/2023 la polizza riportava un valore totale di € 2.249.503, di cui € 770.000 non risultano disponibili in quanto facenti parte del Fondo di dotazione complessivamente pari a € 774.684. Nel corso dell'anno 2024 si è provveduto ad uno svincolo parziale di capitale pari a € 1.400.000,00 netti, di cui € 300.000,00 sono stati destinati al conto corrente di gestione e il rimanente capitale pari ad € 1.100.000,00 è stato investito in strumenti finanziati a breve/medio termine.

## 8) DISPONIBILITA' LIQUIDE

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – IV]

Le disponibilità liquide sono così costituite:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Banca Intesa Spa c/c di gestione	993.428*	1.467.764	+474.336
Banca Terre Venete c/c		36.596	+36.596
Banca Intesa Spa c/c patrimonio	4.702	4.666	-36
Fineco Bank Spa c/c	4.043	3.942	-101
<b>Totale saldo banche</b>	<b>1.002.172*</b>	<b>1.512.968</b>	<b>510.795*</b>
Cassa	292	531	+239
<b>Totale liquidità</b>	<b>1.002.464</b>	<b>1.513.499</b>	<b>+511.035</b>
di cui indisponibili pari al Fondo dotazione in c/c patrimonio (A)	4.684	4.684	0
di cui disponibili = Totale liquidità - A	997.780	1.508.815	+511.035

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

La variazione totale della liquidità dell'anno 2024 rispetto al 2023 è pari a € 511.035,00 e deriva principalmente dal disinvestimento di € 300.000,00 dalla Polizza CNP confluito nel conto corrente operativo per fronteggiare gli impegni di ordinaria gestione.

## 9) RATEI E RISCONTI ATTIVI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE D – 2]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
<b>Ratei attivi</b>			
Ratei attivi vari	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risconti attivi</b>			
Convenzione UNIPD - Ingegneria	21.333	21.333	- 0
Convenzione UNIPD - SIA	0	0	0
Convenzione IUAV - Design	140.598	36.702	- 103.896
Piani Studio IUAV - Legno e Pelle	0	82.500	+ 82.500
Altri Risconti Attivi	2.638	10.745	+ 8.107
Assicurazioni	7.650	0	- 7.650
<b>Totale</b>	<b>172.218*</b>	<b>151.280</b>	<b>-20.938*</b>

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

I risconti attivi – quali registrazioni effettuate per la contabilizzazione dei costi a cavallo tra più esercizi contabili nel rispetto del principio della competenza - riguardano principalmente: le rilevazioni contabili delle convenzioni con gli Atenei, in particolare con l'Università di Padova per Ingegneria (€ 21.333), con l'Università IUAV (€ 36.702); la rilevazione contabile per i corsi di studio su Legno e Pelle erogati da IUAV pari a € 90.000 per tre Anni Accademici a partire dall'A.A. 2024/2025, che contabilmente hanno generato un risconto attivo di 82.500 per il 2024.

Inoltre, risultano essere oggetto di ratei e risconti: canoni di manutenzione, abbonamenti e polizze assicurative.

## 10) PATRIMONIO NETTO

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE A]

La composizione e le variazioni intervenute nelle varie voci che compongono il patrimonio netto sono qui di seguito specificate:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684	0
Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.656.967	1.797.423	+ 140.456
Altre Riserve	842.478	787.864	- 54.614
<i>Riserva per investimenti futuri Viale Margherita</i>	568.252	568.252	+ 0
<i>Fondo Polo Design</i>	27.915	0	- 27.915
<i>Fondo Progetto Dall'Idea alla Realtà</i>	246.311	219.612	- 26.699
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile dell'esercizio	140.456	91.668	- 48.788
<b>Totale</b>	<b>3.414.585</b>	<b>3.451.639</b>	<b>+ 37.054</b>

Fondo di dotazione da versamenti Fondatori: rappresenta la quota di patrimonio costituita come previsto dall'art. 4 c. 2 lett. a) dello Statuto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il patrimonio della Fondazione rappresenta altresì la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione. Il fondo di dotazione è costituito dalla somma di € 774.684, che è stata interamente versata dai Soci Fondatori Provincia di Vicenza, Comune di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza, secondo gli impegni assunti all'atto della costituzione della Fondazione, che prevedevano il versamento da parte di ciascun Fondatore di € 51.645,60 per ognuno dei primi 5 esercizi di vita della Fondazione (nel 2006 il fondo è stato completamente costituito).

Riserva da avanzi di esercizi precedenti: è costituita dagli avanzi di gestione che la Fondazione ha conseguito fino alla data del 31/12/2013. Successivamente è stata utilizzata nell'anno 2017 per la copertura della perdita di esercizio riferita all'annualità di bilancio 2016, nell'anno 2022 e nel 2023 per la destinazione dell'avanzo di gestione riferito all'annualità di bilancio precedente.

Altre riserve:

- *Riserva per investimenti futuri Viale Margherita*: è stata costituita accantonando gli avanzi degli esercizi degli anni 2014, 2015, 2017, 2018, 2019 e 2020 in sede di approvazione del bilancio consuntivo per far fronte agli investimenti preventivati in mobilio e attrezzature per l'ampliamento della sede di Viale Margherita;
- *Fondo Polo Design*: riguarda le risorse utili a finanziare l'allestimento degli spazi destinati al corso di laurea in Design erogato da IUAV. Il progetto di ricerca Polo Design si è concluso nel corso del 2024;
- *Fondi Progetto Dall'idea alla Realtà*: riguarda le risorse utili a finanziare la creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk e l'attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Utile dell'esercizio 2024: risulta di € 91.668, di cui € 36.133 per la sfera istituzionale e € 55.535 per la sfera commerciale.

### 11) FONDO PER RISCHI ED ONERI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE B]

Si ritiene opportuno mantenere il Fondo per rischi e oneri per una svalutazione cautelare e prudentiale dei crediti vantati dalla Fondazione per l'importo di € 54.750.

### 12) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE C]

Nella tabella si riporta la movimentazione del fondo per le annualità 2023 e 2024.

	2023	2024	Variazioni
Fondo TFR iniziale	150.348	137.999	- 12.349
Indennità TFR liquidate	-26.102	0	+ 26.102
Accantonamento TFR dell'esercizio	15.436	21.443	+ 6.007
Imposte su TFR	-773	-544	+ 229
Recuperi IVS (contrib. Previd.)	-910	-1.232	- 322
<b>Totale TFR</b>	<b>137.999</b>	<b>157.666</b>	<b>+ 19.667</b>
Versamenti a fondi di categoria e assicurativi	5.317	6.061	+ 744
<b>Totale</b>	<b>143.316</b>	<b>163.727</b>	<b>+ 20.411</b>

### 13) DEBITI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE D]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Debiti v/Fornitori	94.355	140.321	+ 45.966
Debiti Tributarî	85.519	62.408	- 23.111
Debiti v/Istituti Previdenziali	18.257	23.812	+ 5.555
Altri Debiti:	1.276.793	1.711.576	+ 434.783
<i>di cui Debiti v/Dipendenti</i>	20.465	21.941	+ 1.476
<i>di cui Debiti per convenzioni con Atenei</i>	893.436	793.436	- 100.000
<i>di cui Debiti per lavori sede San Biagio</i>	300.000	300.000	0
<i>di cui Debiti per sistemazione mensa Viale Trissino</i>	0	465.960	+ 465.960
<i>di cui Altri</i>	62.892	130.239	+ 67.347
<b>Totale debiti</b>	<b>1.474.924</b>	<b>1.938.117</b>	<b>+ 463.193</b>

Debiti v/Fornitori: l'incremento del debito rispetto all'annualità precedente risente principalmente del pagamento di alcuni servizi effettuati oltre il 31/12/2024. I debiti riguardano principalmente i pagamenti da effettuare per utenze, servizio di custodia, manutenzioni, servizio di pulizie, che verranno saldati nel corso dell'anno 2024.

Debiti Tributarie: riguardano principalmente le ritenute su retribuzioni del personale dipendente, l'IVA a debito versata a gennaio 2025 riferita a dicembre 2024; le ritenute sugli interessi maturati sulla polizza CNP Vita al 31/12/2024 nella misura del 19,47% rilevati per competenza essendo non scomputabili dalle imposte della FSU istituzionale e altri tributi minori.

Debiti v/Istituti Previdenziali: riguardano i contributi sulle retribuzioni delle mensilità di novembre e dicembre 2024, sulle ferie e sui permessi non usufruiti e sul rateo della quattordicesima mensilità dei dipendenti.

Altri Debiti:

- Debiti v/Dipendenti: sono relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2024;
- Debiti per convenzioni con Atenei: la voce riguarda le quote che la Fondazione deve ancora versare all'Università di Verona per la convenzione di Economia per € 450.000; all'Università di Padova per la convenzione di Ingegneria per € 64.000 per l'A.A. 2023/2024 e 2024/2025. Infine si ricorda il debito di € 279.436 relativo alla convenzione sottoscritta con IUAV nel mese di giugno 2021 afferente agli Anni Accademici dal 2022/2023 al 2026/2027.
- Debiti per lavori sede San Biagio: riguarda il debito in essere verso il Comune di Vicenza relativo alle spese da sostenere in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza, con una quota pari ad € 300.000,00 che verrà versata al Comune di Vicenza entro dieci giorni dalla trasmissione degli stati di avanzamento lavori in misura proporzionale al valore del singolo stato di avanzamento lavori pagato.
- Debiti per lavori sede San Biagio: riguarda il debito in essere verso il Comune di Vicenza relativo alle spese da sostenere in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza, con una quota pari ad € 300.000,00 che verrà versata al Comune di Vicenza entro dieci

giorni dalla trasmissione degli stati di avanzamento lavori in misura proporzionale al valore del singolo stato di avanzamento lavori pagato.

- *Debiti per sistemazione mensa Viale Trissino*: riguarda il debito in essere verso l'azienda So.ge.di.co spa quale azienda appaltatrice dei lavori eseguiti presso i locali di Viale Trissino 55 a Vicenza che ospiteranno la mensa universitaria di € 465.960;

- *Altri*: la voce è principalmente composta dal debito per la rilevazione dell'impegno di spesa per i corsi di studio su Legno e Pelle erogati da IUAV pari a € 90.000 per tre Anni Accademici a partire dall'A.A. 2024/2025; dal debito della FSU commerciale nei confronti della FSU istituzionale infatti si ricorda che la FSU istituzionale corrisponde le retribuzioni e i contributi del personale assegnato all'attività commerciale della FSU, così in questa partita finanziaria transitano le regolazioni delle partite a pagamento tra l'attività istituzionale e quella commerciale. Compongono questa voce altri debiti di minore entità.

#### 14) RATEI E RISCONTI PASSIVI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE E]

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
<b>Ratei passivi</b>			
Costi generali	0	0	0
Personale	32.910	39.256	+6.346
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>32.910</b>	<b>39.256</b>	<b>+6.346</b>
<b>Risconti passivi</b>			
Contributo UNIPD - Lavori extra-capitolato	240.960	220.880	-20.080
Contributi Soci Sostenitori	106.667	106.667	0
Progetti di ricerca - Fondazione Cariverona	20.251	8.983	-11.268
Progetto Polo Design - Fondazione Cariverona	94.608	92.103	-2.505
Contributi UNIPD/UNIVR per mensa universitaria	0	206.250	+206.250
Altri	920	46.637	+45.717
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>463.406</b>	<b>681.520</b>	<b>+218.114</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>496.316</b>	<b>720.776</b>	<b>+224.461*</b>

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

La voce risconti passivi comprende quote di ricavi conseguiti nell'esercizio 2024 ma di competenza degli esercizi successivi. Si tratta in via prevalente della rettifica delle voci:

- *Contributo UNIPD – Lavori extra-capitolato*: riguarda il risconto del rimborso spese di €

301.200 da parte dell'Università degli Studi di Padova per interventi supplementari di interconnessione, commissionati dalla FSU alla Provincia di Vicenza, rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale relativo ai nuovi stralci della sede di Viale Margherita. Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo dei suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della convenzione per la concessione degli spazi sottoscritta con l'Università di Padova; parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene rateizzato con la medesima tempistica; suddetto risconto è pari a € 220.880 corrispondente a 11 annualità da riscontare.

- *Contributi Soci Sostenitori*: comprende per il 2024 le quote di ricavi sospesi riferite all'Anno Accademico 2023/2024 dei Soci Sostenitori Confindustria Vicenza per € 80.000,00 e Regione Veneto per € 26.666,67;

- *Progetti di ricerca - Fondazione Cariverona*: nell'esercizio 2024 sono state sospese le quote di ricavi di competenza degli esercizi successivi per € 8.983,29, di cui: € 411,65 riferiti al Progetto 3 Poli VI - VI<sup>a</sup> quota anno 2019; € 6.380,04 riferiti al Progetto Innopower – IV<sup>a</sup> quota anno 2021; € 2.191,60 riferiti al Progetto DIAR – II<sup>a</sup> quota anno 2023;

- *Polo Design Fondazione Cariverona - IUAV*: nell'esercizio 2024 sono state sospese le quote di ricavi di competenza degli esercizi successivi per € 92.103,15, di cui afferenti il Progetto Polo Design: € 30.153,86 riferiti alla III<sup>a</sup> quota anno 2022 beni ammortizzati al 12%; € 25.182,16 riferiti alla III<sup>a</sup> quota anno 2022 beni ammortizzati al 20%; € 11.450,45 riferiti alla II<sup>a</sup> quota anno 2023 beni ammortizzati al 12%; € 5.489,26 riferiti alla II<sup>a</sup> quota anno 2023 beni ammortizzati al 20%; € 17.835,56 riferiti alla I<sup>a</sup> quota anno 2024 beni ammortizzati al 12%; € 1.800,72 riferiti alla I<sup>a</sup> quota anno 2024 beni ammortizzati al 20%; € 191,14 riferiti alla I<sup>a</sup> quota anno 2024 beni ammortizzati al 33%;

- *Contributi UNIPD/UNIVR per mensa universitaria*: il rimborso di € 150.000,00 da parte dell'Università di Padova e di € 75.000,00 da parte dell'Università di Verona per parte delle spese relative ai lavori svolti per la nuova mensa universitaria temporanea ([STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 5] Crediti verso altri pag. 13 Nota Integrativa), ha generato contabilmente un risconto passivo di € 206.250 adeguando in tal modo il ricavo che si genera dai sopradescritti rimborsi da parte degli Atenei a partire dal 2024 per anni 6+6 pari alla durata dell'affitto sottoscritto per l'immobile di Viale G.G. Trissino, 55 adibito a mensa temporanea. Il ricavo per il 2024 è di € 18.750,00.

- *Altri*: tale voce riguarda principalmente la quota di ricavo per il contributo dell'Università di Verona all'acquisto del sistema UPS presso il I stralcio della sede di Viale Margherita; tale ricavo viene sospeso con la tecnica dei risconti per l'arco temporale pari all'ammortamento del sistema UPS. Tale risconto è pari a € 24.000. Inoltre tale voce ospita il risconto passivo per il contributo di

sponsorizzazione di Banca Terre Venete di € 30.000+iva per l'A.A. 2024/2025; tale risconto è pari a € 22.438. Tale voce riguarda infine la quota del Bonus Fiscale Adeguamento Ambienti di Lavoro, a fronte delle necessità del periodo pandemico, di € 920. In merito a tale Bonus, si è proceduto a rilevare il provento a conto economico con la stessa temporalità con la quale i beni strumentali oggetto di credito di imposta rilasciano il costo a bilancio attraverso il processo di ammortamento; la quota futura di provento è stata sospesa con l'iscrizione del risconto passivo pari a € 199.

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL**  
**CONTO ECONOMICO**

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

I ricavi sono così composti:

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da contributi	1.140.961	1.360.950	+ 219.989
Altri ricavi	577.792	555.965	- 21.827
<b>Totali</b>	<b>1.718.753</b>	<b>1.916.915</b>	<b>+ 198.162</b>

**15) RICAVI DA CONTRIBUTI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 1]

<b>Ricavi da contributi</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Contributi Soci Fondatori	860.000	960.000	+100.000
<i>Comune di Vicenza</i>	300.000	330.000	+30.000
<i>Provincia di Vicenza</i>	260.000	300.000	+40.000
<i>C.C.I.A.A. di Vicenza</i>	300.000	330.000	+30.000
Contributi Soci Sostenitori	210.000	210.000	0
<i>Confindustria Vicenza</i>	120.000	120.000	0
<i>Regione Veneto</i>	40.000	40.000	0
<i>Viacqua</i>	50.000	50.000	0
Contributi borse di dottorato e di ricerca	0	0	0
Ricavi per progetti finanziati	13.057	10.536	-2.521
Ricavi Polo Design	28.671	30.420	+1.749
Ricavi Progetto DIAR	767	27.429	+26.662
Ricavi attività commerciale	28.466	122.565	+94.099
<b>Totali</b>	<b>1.140.961</b>	<b>1.360.950</b>	<b>+219.989</b>

*Contributi Soci Fondatori*: la voce riporta i valori definiti con la convenzione triennale 2024-2025-2026 tra Soci Fondatori e FSU.

Come previsto dalla convenzione in essere con i Soci Fondatori, nella relazione contabile a pag. 34

si sono indicate espressamente le spese che sono state coperte con i contributi ordinari riferiti all'anno 2024.

Contributi Soci Sostenitori: con riferimento al Socio Sostenitore Confindustria Vicenza, il contributo degli ultimi due Anni Accademici non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 120.000. Il contributo del Socio Sostenitore Regione Veneto non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 40.000. Il Socio Sostenitore Viacqua SPA non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 50.000.

Ricavi per progetti finanziati e Ricavi per progetto DIAR: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti i progetti di ricerca finanziati che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi Polo Design: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti il contributo stanziato dalla Fondazione Cariverona per l'allestimento degli spazi dedicati al corso in Design erogato dall'Università IUAV che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi attività commerciale: voce nella quale confluiscono i ricavi di natura commerciale. I contributi per sponsorizzazioni di competenza 2024 sono pari a € 17.561,64, in particolare si rileva il nuovo contributo di Banca delle Terre Venete per tre anni accademici, di cui la quota di competenza del 2024 ammonta a euro 7.561,64 e il contributo di Zeta Farmaceutici Spa pari ad € 10.000,00. Nell'esercizio 2024 vi sono stati incassi per la realizzazione dell'evento CAREER DAY pari a € 105.000,00. L'evento ha riscosso una importante adesione e ha fatto sì che i ricavi della FSU commerciale siano incrementati di importo rilevante, tale che il direttivo della Fondazione ha aderito al Concordato Preventivo Biennale per ridurre la tassazione del 2024 avendo avuto una congiuntura economica eccezionale rispetto all'anno di imposta 2023.

## **16) ALTRI RICAVI E PROVENTI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 5b]

Sono così composti nel dettaglio:

	2023	2024	Variazioni
Rimborsi utenze sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	93.773	106.757	+ 12.984
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	36.922	38.970	+ 2.048
Rimborsi utenze sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	182.704	204.046	+ 21.342
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	56.084	64.726	+ 8.642
Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	49.293	54.876	+ 5.583
Rimborsi lavori extra-capitolato sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	20.080	20.080	0
Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	70.724	6.000	- 64.724
Contributi UNIPD/UNIVR per mensa temporanea	0	18.750	+ 18.750
Rimborsi assicurativi	145	960	+ 815
Altri ricavi	68.068	40.800	- 27.268
<b>Totali</b>	<b>577.792*</b>	<b>555.965</b>	<b>-21.827*</b>

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

Voci rilevanti sono i rimborsi da parte dell'Ateneo di Verona delle spese relative a 1/3 delle utenze della sede di Viale Margherita (per riscaldamento, energia elettrica, acqua) per € 106.756,64 e delle spese per pulizie per € 38.970,44.

Come da convenzione sottoscritta nel mese di giugno 2021, l'Università di Padova rimborsa i costi afferenti le utenze del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, complessivamente quantificati in € 204.045,85 derivanti da 2/3 del totale. Inoltre, la convenzione prevede il rimborso delle pulizie e delle manutenzioni ordinarie del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, i cui importi per l'esercizio 2024 risultano essere rispettivamente pari ad € 64.725,62 e € 54.875,81. Infine, la stessa convenzione prevede il rimborso dei lavori extra-capitolato complessivamente pari ad € 301.200 e, poiché i relativi lavori di adeguamento hanno valenza pluriennale, anche il relativo ricavo viene imputato in un arco temporale (quindici anni) pari alla durata della convenzione per la concessione degli spazi (la quota annuale risulta essere di € 20.080).

La voce Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR) riguarda il ricavo di € 6.000,00 afferente il rimborso da parte dell'Università di Verona per la sostituzione del sistema UPS.

La voce *Contributi UNIPD/UNIVR per mensa temporanea* annovera i contributi per i lavori di adeguamento della mensa di Viale Trissino, imputati a bilancio per competenza nel rispetto della

correlazione tra costi e ricavi e quindi ripartiti in 12 anni pari alla durata del contratto di affitto dei locali adibiti a mensa. Suddetti contributi da parte degli Atenei di Padova e Verona ammontano rispettivamente a complessivi € 150.000,00 ed € 75.000,00 complessivi; la quota di competenza è pertanto di € 18.750,00.

La voce Altri ricavi è principalmente composta da: € 24.413,64 riguarda lo stralcio di un debito rilevato nel 2023 quali stima della TARI del complesso di Viale Margherita, stralcio che ha generato un ricavo straordinario di cui si è venuti a conoscenza nel 2024 a seguito di un ricalcolo della tariffa rifiuti che ha portato una economia nella stima del costo.

€ 5.000,00 quale contributo di Confcommercio Vicenza; € 5.856,00 quale rimborso da parte della Provincia di Vicenza per lavori di manutenzione anticipati dalla Fondazione; si annoverano inoltre i rimborsi per i distributori automatici ubicati nelle sedi per € 4.600 e altri minori.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi sono così composti:

	2023	2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (costi per corsi iniziative e progetti)	30.989	45.710	+ 14.721
Per servizi	920.058	924.913	+ 4.855
Per godimento beni di terzi	30.063	103.253	+ 73.190
Per il personale	517.901	617.198	+ 99.297
<i>Retribuzioni</i>	363.706	434.619	+ 70.913
<i>Contributi previdenziali ed assicurativi</i>	122.269	143.408	+ 21.139
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	27.428	34.798	+ 7.370
<i>Altri costi</i>	4.498	4.373	- 125
Ammortamenti e svalutazioni	90.481	154.389	+ 63.908
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	21.371	62.258	+ 40.887
<i>Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	69.110	92.131	+ 23.021
<i>Svalutazione delle immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>Svalutazione crediti</i>	0	0	0
Accantonamento per rischi e oneri	0	0	0
Oneri diversi di gestione	34.374	32.830	- 1.544
<b>Totali</b>	<b>1.623.866</b>	<b>1.878.293</b>	<b>+ 254.427</b>

### 17) MATERIE PRIME SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI (COSTI PER CORSI, INIZIATIVE E PROGETTI)

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 6]

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Corsi, convegni e iniziative	20.501	33.074	+ 12.573
Altre spese	7.778	5.368	- 2.410
Spese Polo Design, Diar, Ricerca Modello Vicenza	2.710	7.268	+ 4.558
<b>Totali</b>	<b>30.989</b>	<b>45.710</b>	<b>+ 14.721</b>

Le prime due voci riguardano acquisti inerenti principalmente l'organizzazione dell'Evento Career Day (€ 25.525,40) e costi per sponsorizzazioni € 3.000,00. Vi sono poi spese di cancelleria, formazione dei dipendenti, piccoli beni strumentali di veloce obsolescenza.

Vi sono poi spese per i progetti specifici ovvero € 1.024,31 per progetto Polo Design, € 242,76 per Progetto Diar e € 5.999,47 per la Ricerca su "Università, Imprese, Territorio" riassunta nel libro Modello Vicenza, curato dal dott. Romano Luca.

## **18) PER SERVIZI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 7]

Sono così composti nel dettaglio:

	2023	2024	Variazioni
Costi convenzioni (Atenei e altre minori)	202.071	143.396	- 58.675
Borse di dottorato e di ricerca	0	0	0
Costi adeguamento spazi	0	0	0
Spese di trasporto e facchinaggio	9.180	19.693	+ 10.513
Spese di manutenzione	171.779	104.705	- 67.074
Spese varie sede Viale Margherita	5.264	5.519	+ 255
Spese varie sede IUAV	0	51.318	+ 51.318
Spese mensa	0	1.005	+ 1.005
Canoni di assistenza	5.003	6.727	+ 1.724
Assicurazioni varie e polizze fideiussorie	25.045	26.712	+ 1.667
Spese servizio di pulizia	105.695	114.875	+ 9.180
Spese telefoniche	2.440	2.487	+ 47
Riscaldamento	76.087	90.604	+ 14.517
Energia elettrica	195.192	200.057	+ 4.865
Acqua	13.399	30.637	+ 17.238
Spese postali	26	39	+ 13
Consulenze e servizi vari	10.710	34.382	+ 23.672
Servizio di custodia	34.984	25.639	- 9.345
Consulenze amministrative fiscali	14.197	14.845	+ 648
Compensi revisori dei conti	17.129	17.129	+ 0
Compensi e contributi co.co.pro./co.co.co.	53	76	+ 23
Spese di rappresentanza	3.193	3.232	+ 39
Spese bancarie	967	2.485	+ 1.518
Servizi diversi	2.780	2.721	- 59
Servizi per lavoro interinale	8.185	0	- 8.185
Servizi di comunicazione	16.679	26.630	+ 9.951
<b>Totali</b>	<b>920.058</b>	<b>924.913</b>	<b>+ 4.855</b>

Dettaglio principali variazioni:

- Costi convenzioni: il costo del 2024 si compone della quota di competenza della convenzione per Design per l'Anno Accademico 2024/2025 per € 103.896, dell'importo della convenzione per Ingegneria per l'Anno Accademico 2023/2024 e della stima dell'importo della stessa per l'Anno Accademico 2024/2025 per un totale di € 32.000,00 e del costo del Piano di studio legno pelle di € 7.500,00;
- Spese di manutenzione: sono qui incluse le spese per le manutenzioni delle sedi;
- Spese varie sede Viale Margherita: sono qui incluse le spese residuali afferenti la sede di Viale Margherita;
- Spese varie sede IUAV: sono qui incluse le spese afferenti alla nuova sede di San Biagio, principalmente afferenti alle spese di pulizie e vigilanza;
- Riscaldamento, energia elettrica, acqua: l'aumento dei costi per le utenze è principalmente dovuto all'aumento generalizzato dei costi nonché all'aumento dell'aliquota IVA infatti tale imposta ha beneficiato di un'aliquota agevolata al 5% nell'anno 2023 e dal 2024 risulta pari al 22%;
- Consulenze e servizi vari: trattasi principalmente della consulenza finanziaria della società

Consultique di € 8.880 e della consulenza in materia di sicurezza del lavoro e della consulenza di professionisti per la mensa € 23.196,00;

- Spese di rappresentanza: trattasi di spese di rappresentanza e spese di ospitalità per promuovere attività al fine di accrescere e consolidare pubbliche relazioni di interesse per la FSU come con referenti accademici, stakeholders, collaboratori;

- Servizi di comunicazione: trattasi di spese sostenute per il Progetto Comunicazione che prevede la revisione dell'immagine della Fondazione, nonché l'affidamento esterno dei servizi di ufficio stampa e gestione dei social network (Facebook e Instagram);

## 18) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 8]

Nel 2024 sono stati sostenuti € 103.253 per il godimento di beni di terzi: la voce di maggior rilievo riguarda l'affitto della nuova mensa universitaria – di cui al contratto di locazione sottoscritto in data 21/12/2023 per un costo annuo di € 80.593,28; altri costi riguardano l'affitto degli spazi laboratoriali per Sicurezza Alimentare (€ 2.000,00), l'affitto delle aule studio di Viale Margherita 52 (€ 1.800), il contratto di noleggio a lungo termine di un'auto in uso promiscuo (€ 15.467,04) contratto sottoscritto ex novo in data 17/05/2023 e il relativo carburante (€ 3.392,93).

## 19) PER IL PERSONALE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 9]

	2023	2024	Variazioni
Retribuzioni	363.706	434.619	+ 70.913
Contributi previdenziali ed assicurativi	122.269	143.408	+ 21.139
TFR	27.428	34.798	+ 7.370
Altri costi (rimborsi spese, mensa, visite mediche, altri)	4.498	4.373	- 125
<b>Totali</b>	<b>517.901</b>	<b>617.198</b>	<b>+ 99.297</b>

L'aumento pari a € 99.297 per le spese per il personale è determinato principalmente dal riassetto dell'organico in funzione delle attività svolte che, rispetto al 2023, ha portato all'assunzione di due nuove risorse a tempo pieno oltre alla conferma di una risorsa a tempo indeterminato da luglio 2024, dagli aumenti del costo del lavoro per rinnovo del CCNL di riferimento.

Si precisa che una unità assunta da Fondazione Studi Universitari, qui compresa nel costo del personale, in realtà è finanziata da Cariverona nel Progetto DIAR, pertanto ai fini del bilancio il costo è azzerato dal ricavo da progetto, ma nella macrovoce del costo del personale compare come

un maggior costo.

La Fondazione Studi Universitari applica il C.C.N.L. di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi.

<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	6	6	0
Addetti alla manutenzione	1	2	+1
<b>Totali a tempo indeterminato</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>+1</b>

<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	0	0	0
Impiegati	1	3	+2
Addetti alla manutenzione	1	0	-1
<b>Totali a tempo determinato</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>+1</b>

<b>TOTALE GENERALE NUMERO DIPENDENTI</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>+2</b>
--	-----------	-----------	-----------

## 20) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 10]

Le voci riferite agli ammortamenti delle immobilizzazioni sono già illustrate nelle sezioni “Immobilizzazioni immateriali” ed “Immobilizzazioni materiali e finanziarie” ai punti 2 e 3 della presente Nota Integrativa.

## 21) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 14]

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Tassa rifiuti sedi universitarie	26.424	18.843	- 7.581
Abbonamenti a giornali e riviste	304	321	+ 17
Quote associative (ASCOM)	750	750	0
Spese diverse, materiale di consumo e ritenute su interessi attivi indeducibili	5.592	12.305	+ 6.713
Altre	1.304	611	- 693
<b>Totale</b>	<b>34.374</b>	<b>32.830</b>	<b>-1.544</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

**22) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE C – 16]

L'importo di € 3.272,75 è afferente la rilevazione di una plusvalenza su titoli al 31/12/2024.

**23) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE C – 17]

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>70.771</b>	<b>78.214</b>	<b>+ 7.443</b>
Interessi attivi su conti correnti bancari	19.827	52.224	+ 32.397
Interessi attivi su depositi vincolati	50.944	22.150	- 28.794
Interessi attivi su titoli	0	3.840	+ 3.840
<b>Totale interessi passivi e oneri finanziari</b>	<b>9.934</b>	<b>7.356</b>	<b>- 2.578</b>
Ritenute su depositi e su titoli non scomputabili	9.934	7.356	- 2.578
<b>Totale</b>	<b>60.837</b>	<b>70.858</b>	<b>+ 10.021</b>

Nell'anno 2024 si rileva un incremento degli interessi attivi bancari a causa di un aumento dei tassi di interesse e della giacenza sui conti correnti a seguito della parziale dismissione della polizza CNP Vita, confluita nel conto corrente gestionale.

Prosegue l'investimento sulla polizza CNP Vita già descritto al punto 7) *Disponibilità liquide* della presente Nota Integrativa, che nel corso del 2024 ha subito una parziale dismissione che ha determinato la conseguente diminuzione degli interessi attivi su depositi vincolati; l'importo di € 22.150 rappresenta gli interessi attivi netti maturati nell'anno 2024.

Per il 2024 si sono aggiunti gli interessi sul dossier titoli, già descritto al punto 7) *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*, a seguito dell'investimento in titoli di stato: gli interessi netti di competenza sono stati pari ad € 3.839,37; si è altresì rilevata una plusvalenza su titoli al 31/12/2024 di € 3.272,75 classificata alla voce 16 c) del Conto Economico.

Le ritenute su deposito vincolato e dossier titoli è pari ad € 7.356, si ricorda che la ritenuta su suddetti interessi è un costo di competenza in quanto non scomputabile poiché la FSU istituzionale non è soggetta a IRES.

**IMPOSTE****24) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE E – 22]

	2023	2024	Variazioni
IRES (quota FSU commerciale)	922	3.134	+ 2.212
IRAP	14.346	17.951	+ 3.605
<b>Totale</b>	<b>15.268</b>	<b>21.085</b>	<b>+ 5.817</b>

Nell'esercizio 2024 si registra un incremento delle imposte dovute ad un miglior risultato economico della FSU commerciale e ad un lieve aumento dell'IRAP calcolata per la sfera istituzionale con il metodo retributivo sul costo del personale che è aumentato rispetto al 2023.

### **PROSPETTO RIASSUNTIVO RICAVI E COSTI ATTIVITÀ COMMERCIALE**

Costi commerciali	2023	2024	Ricavi commerciali	2023	2024
Consulenze amministrative fiscali	1.804	1.820	Contributi per sponsorizzazioni, eventi e convegni	28.463	122.565
Spese servizi vari e costi per convegni	19.622	34.267	Ricavi concessione in uso sale e altri	3	0
Oneri diversi di gestione e arrotondamenti passivi	23	65	Interessi attivi bancari	2.969	4.898*
Spese personale e oneri contributivi	6.109	25.324			
Ammortamenti	0	6.468		0	
Imposte IRAP	35	850		0	
Imposte IRES	922	3.134		0	
<b>Totale costi</b>	<b>28.515</b>	<b>71.928</b>		<b>0</b>	
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>2.920</b>	<b>55.535</b>		<b>0</b>	
<b>Totale a pareggio</b>	<b>31.435</b>	<b>127.463</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>31.435</b>	<b>127.463</b>

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

Si ricorda che nel 2011 è stata aperta la posizione IVA della Fondazione per le attività di noleggio sale attrezzate e Auditorium per convegni, riunioni e meeting, sponsorizzazioni, organizzazioni di convegni per conto proprio. Nel 2024 è in essere l'accordo per le sponsorizzazioni di ambienti della sede di Viale Margherita 87 da parte di Zeta Farmaceutici SPA e del nuovo sponsor Banca Terre Venete; ma l'evento più rilevante è stato il Career Day organizzato per il giorno 15/10/2024 dove le imprese partecipanti sono state 70 con un incasso di quote di € 105.000,00.

Considerato l'andamento delle attività della FSU commerciale che successivamente alla pandemia Covid non ha più registrato una ripresa considerevole e riscontrata la riduzione generalizzata dell'attività commerciale della Fondazione, il Comitato Esecutivo con l'introduzione di questo evento ha dato nuovamente slancio all'attività commerciale e ha deliberato l'incremento della

percentuale di costo promiscuo del personale dedicato a tale attività da imputare in bilancio già dal 2024 pari al 30%. Vista la particolarità dell'anno 2024 la Fondazione commerciale ha anche aderito al Concordato Preventivo Biennale – scelta vantaggiosa dal punto di vista fiscale in quanto il reddito 2023 era modesto mentre quello del 2024 grazie all'evento è stato di notevole superiore agli anni precedenti.

Il bilancio dell'attività commerciale della FSU relativo all'anno 2024 chiude con un utile di € 55.535,33.

#### **ALTRE INFORMAZIONI E NOTE**

- Nessun onere finanziario è stato imputato a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- la Fondazione non ha crediti o debiti in valuta estera, non ha emesso strumenti finanziari, non ha effettuato operazioni di Pronti Contro Termine;
- in applicazione del D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/210, artt. 5 e 6, le spettanze per gli incarichi di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo della Fondazione Studi Universitari sono azzerate, mentre continuano ad essere erogate le spettanze dei componenti del Collegio dei Revisori;
- **il Bilancio Consuntivo della Fondazione Studi Universitari di Vicenza relativo all'esercizio 2024, chiude con un utile di € € 91.668,00;**
- **si propone che l'utile di esercizio di € € 91.668,00 venga destinato ad incremento della Riserva da avanzi di esercizi precedenti.**

Vicenza, 15 MAGGIO 2025

Il Presidente  
Dott. Adamo Dalla Fontana



<b>RELAZIONE CONTABILE ANNO 2024</b> <b>(art.6 della convenzione triennale tra la Fondazione Studi Universitari di</b> <b>Vicenza</b>	
<i>SPESE DI COMPETENZA COPERTE DAL CONTRIBUTO ORDINARIO</i> <i>DEI SOCI FONDATORI (€ 240.000)</i>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>€</b>
Costo convenzione IUAV anno 2024	103.896,00
Assicurazioni varie	26.712,00
Compensi Revisori dei Conti	17.128,80
Spese di manutenzione (non rimborsate)	51.172,00
Consulenze amministrative-fiscali e servizi vari	49.227,00
Servizi di custodia	26.639,00
Servizi di comunicazione	26.630,00
<b>TOTALE SPESE COPERTE DAL CONTRIBUTO</b> <b>ORDINARIO DEI SOCI FONDATORI DI € 240.000</b>	<b>301.404,80</b>

## **FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA BILANCIO DI CHIUSURA AL 31 DICEMBRE 2024**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2024 (ex art.7 convenzione in essere con i Soci Fondatori)**

*Signori Consiglieri,*

*incipit a questa relazione sulla gestione dell'esercizio 2024 della Fondazione Studi Universitari potrebbe essere "missione compiuta": la presenza universitaria a Vicenza cresce e le tappe raggiunte del 2024 sono a conferma delle intese rinnovate con la sottoscrizione della nuova convenzione triennale 2024-2025-2026 con i Fondatori Comune, Provincia, Camera di Commercio.*

*È aumentato il numero degli immatricolati con +10% e così la tenuta del numero degli iscritti con +1% corrispondente a +53 studenti. I percorsi di laurea hanno adeguato i propri piani di studio in linea all'esigenze del territorio ed inoltre tutte le magistrali del Polo di Ingegneria saranno erogate in lingua inglese; l'offerta formativa presenta nuovi percorsi dall'A.A. 2024/25 con l'avvio della Laurea Magistrale in Food Industry Engineering e per il Polo di Design sono partiti due nuovi piani di studio su "Pelle" e su "Legno". Il 22 ottobre 2024 si è ufficialmente inaugurata l'attività nella sede universitaria di San Biagio per Design. Con l'impegno da parte della Fondazione di rendere disponibile l'immobile di Viale Trissino per la mensa temporanea, verrà finalmente data risposta agli studenti per un servizio adeguato e, conseguentemente, ad Ingegneria verranno liberati spazi per la ricerca in sede Barche. L'ufficio Desk Impresa ha cominciato la propria attività a servizio del territorio, dei ricercatori e degli studenti. Confermata con una edizione 2024 di successo l'iniziativa del Career Day di Ingegneria con 75 aziende nella sede universitaria in Viale Margherita. Un nuovo sponsor in Fondazione è BCC Banca delle Terre Venete. Inoltre si è realizzata la pubblicazione Modello Vicenza, si è realizzato insieme al Giornale di Vicenza il format "Talenti", si sono rinnovati affitti concordati universitari, si è partecipato al progetto Anci sull'imprenditorialità, e ancora concerti dei Professors, collaborazione per Adunata degli Alpini, evento dei 50° di Apindustria, donazione da parte del Rotary Vicenza della camera acustica, organizzazione della Notte della ricerca e di Capitale NordEst, ospitalità per associazioni, mostre. Costante anche la verifica e la ricerca di possibili progettualità per nuovi spazi per le iniziative targate Fondazione, così San Rocco, Vescovado e Opere Sociali, Palazzo Caldogno, ex Caserma Borghesi, aule studio in stazione o nelle ex serre. E ...altro descritto oltre nella presente relazione.*

*Infine, ma non ultimo, è doveroso da parte mia, ringraziare per l'impegno profuso ed il lavoro svolto, l'intero Consiglio di Amministrazione, il Comitato Esecutivo, il Direttore e tutti i Collaboratori della Fondazione. Senza questo impegno di "squadra" i risultati non sarebbero stati raggiunti.*

*dott. Adamo Dalla Fontana - Presidente FSU*

Il bilancio d'esercizio 2024 della Fondazione Studi Universitari di Vicenza che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un avanzo di 91.668 euro determinato da 36.133 euro, avanzo dell'attività istituzionale e da 55.535 euro, avanzo dell'attività commerciale al lordo delle imposte dell'esercizio. L'avanzo dell'esercizio precedente è stato di 140.456 euro.

Al 31/12/2024 i Soci della Fondazione Studi Universitari sono:

- **Soci Fondatori**: Provincia di Vicenza; Comune di Vicenza; C.C.I.A.A. di Vicenza;
- **Soci Sostenitori**: Regione Veneto; Confindustria Vicenza, Viacqua spa.

Il Consiglio di Amministrazione (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art. 7 c. 4: *Il Consiglio di Amministrazione dura in carica fino alla riunione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina. I componenti dello stesso sono rieleggibili*]) è composto alla data del 31 dicembre 2024 da: Dalla Fontana Adamo (Presidente), Girardi Antonio (Vice Presidente), Beltrame Giacomello Barbara, Biasiolo Katia, Castaman Giuseppe, Corà Domenico Luca, Dalla Rosa Otello subentrato a novembre 2024, Favero Carla, Lazzari Francesca, Rossi Marco, Valentino Roberto, Vettore Emiliano.

Compongono il Comitato Esecutivo alla data del 31 dicembre 2024: Dalla Fontana Adamo, Girardi Antonio, Corà Domenico Luca, Rossi Marco, Valentino Roberto.

Il Collegio dei Revisori (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art.12 c.4: *Essi durano in carica fino alla riunione del Consiglio di Amministrazione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina e sono rieleggibili. I componenti del Collegio intervengono alle riunioni del Consiglio di Amministrazione*]) alla data del 31 dicembre 2024 risulta composto da: Matteazzi Alberto (Presidente), Campanella Giuliano, Marchetto Adriano.

Nel 2024 il **Consiglio di Amministrazione** si è riunito n. 4 volte e il **Comitato Esecutivo** n. 9 volte.

## **SINTESI DELL'ATTIVITA' E DELLE INIZIATIVE REALIZZATE**

È sempre importante e continua ad essere fondamentale ricordare che la presenza universitaria a Vicenza ha raggiunto il 35° anno di attività: era infatti l'Anno Accademico 1990/91 quando iniziarono le lezioni del primo anno del corso di laurea in Ingegneria Gestionale nella sede provvisoria di Monte Berico. L'inizio del primo corso di laurea a Vicenza è stato il primo evento tangibile da quando il 13 giugno 1970 nacque l'allora "Consorzio per l'istituzione e lo sviluppo di studi universitari in Vicenza", ma è da quel 1990 che si parla e si vede l'Università a Vicenza. Da allora molta strada è stata percorsa e la realtà universitaria vicentina è oggi riconosciuta a livello nazionale come la migliore esperienza o

meglio il modello esemplare di decentramento universitario. I fattori determinanti sono stati e sono la volontà ed il chiaro disegno strategico di non creare un “corsificio” ma una iniziativa universitaria completa, ovvero fondata su didattica – ricerca – servizi, inoltre il focus su settori scientifici originali e unici in ambito almeno regionale e rispondenti alle aspettative e necessità del tessuto economico-produttivo, e infine la partnership con Atenei prestigiosi e garanti della qualità. L’interprete di tutto questo è stata la FSU che con competenza, oculatezza, avvedutezza strategica e amministrativa in continua sinergia con il territorio, gli Atenei, i fruitori ha fatto sì che l’Università a Vicenza sia ancora un risultato consolidato di assoluto orgoglio per tutti i Vicentini.

Le attività e le iniziative dell’esercizio anche nel 2024 sono state progettate e realizzate nel rispetto degli scopi statutari della FSU e secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione, espressione dei Soci Fondatori e Sostenitori.

L’impegno profuso dalla FSU è stato finalizzato in continuità al consolidamento delle attività oramai “storiche” che fanno riferimento al Polo di Ingegneria, Polo di Sicurezza Alimentare e Polo di Economia. Altrettanta, se non addirittura maggiore, attenzione ed impegno sono stati rivolti al nuovo ~~di seguito e in estrema sintesi si riportano le novità realizzate e prodromiche allo sviluppo universitario vicentino.~~ Innanzitutto il Polo di Design a Vicenza di Iuav di Venezia, che con a.a.2022/23 ha attivato il nuovo Corso di Laurea in Design industriale con numerose attività quali workshop, hackaton, convegni con ampia visibilità e collegamento con il territorio: la novità ulteriore è l’attivazione di due innovativi e sperimentali piani di studio del suddetto corso in “Legno” e “Pelle” dall’Anno Accademico 2024/2025. Importantissimo per questo nuovo corso arrivato all’attivazione con aa 2024/25 del ciclo triennale completo, è stato l’ingresso e l’utilizzo della sede ristrutturata di San Biagio: l’attesa della conclusione degli interventi ha ricambiato gli studenti con una ubicazione identitaria, che inoltre accoglie tutte le esigenze attuali di didattica e spazi coworking e officine con ambienti luminosi e bene attrezzati; si ricorda che il risultato è stato possibile per la ristrutturazione grazie al contributo del Comune di Vicenza e della stessa Fsu, mentre per gli arredi e le attrezzature grazie al contributo della Fondazione CariVr e ancora con risorse proprie di Fsu.

Si ricorda che per il Polo di Economia l’aa. 2024/25 è stato l’inizio del secondo e ultimo anno del primo ciclo della Laurea Magistrale in SportIS e che pertanto ci saranno a breve i primi laureati.

Food Industry Engineering è la novità assoluta del 2024: il numero degli iscritti ha rispettato le aspettative come anche la presenza di studenti stranieri; sono dunque iniziate le lezioni in Viale Margherita. L’attivazione di questa Laurea Magistrale è ricca di soddisfazione sia per il Dipartimento DTG di UniPd a Vicenza che la ha istituita sia per la Fondazione che ne è stato ente promotore e fautore; come noto infatti l’attivazione di un percorso di studi necessita di pluriennale impegno e dedizione. tratta di una Laurea Magistrale istituita dal nostro Dtg,

Di seguito si riporta la tabella riporta i dati degli immatricolati delle Lauree Triennali di Vicenza per gli ultimi due Anni Accademici. Complessivamente il numero degli immatricolati a Vicenza registra per l'aa. 2024/25 un aumento del +10,25 (l'a.a. precedente 23/24 era del +2,30%).

Infine da sottolineare che il nuovo numero programmato da 60 a 100 di iscritti al primo anno del Corso di Design di IUAV è stato saturato. Con riferimento ai due maggiori Poli di Ingegneria ed Economia, si confermano numeri importanti degli immatricolati. Importante il recupero dei nuovi iscritti per Sia con la nuova formulazione del corso in "Sicurezza Alimentare": da 24 a 50 matricole.

Corso di laurea triennale	Immatricolati AA 2023/24 <i>(dati APR/MAG 2024)</i>	Immatricolati AA 2024/25 <i>(dati provvisori OTT/NOV 2024)</i>	Variaz. assoluta	Variaz. %
LT Ing Gestionale	469	477	8	1,7%
LT Ing Innovazione del Prodotto	79	72	-7	-8,9%
LT Ing Meccatronica	95	117	22	23,2%
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>643</b>	<b>666</b>	<b>23</b>	<b>3,6%</b>
LT Economia e Innovazione Aziendale	184	186	2	1,1%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	163	176	13	8,0%
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>347</b>	<b>362</b>	<b>15</b>	<b>4,3%</b>
LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti	24	-	-	-
LT Sicurezza Alimentare (dal 2024/25)	-	50	-	-
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>24</b>	<b>50</b>	<b>26</b>	<b>108,3%</b>
LT Design (dal 2022/23; num. chiuso 60 fino 2023/24, poi 100)	55	100	45	81,8%
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>	<b>55</b>	<b>100</b>	<b>45</b>	<b>81,8%</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.069</b>	<b>1.178</b>	<b>109</b>	<b>10,2%</b>

*LT/LM = laurea triennale/magistrale.*

*I dati 2024/25 sono provvisori (OTT/NOV 2024).*

*LT SICUREZZA ALIMENTARE: sostituisce il precedente Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti dal 2024/25.*

*LT DESIGN: nuovo corso dell'Università IUAV di Venezia dall'AA 2022/23.*

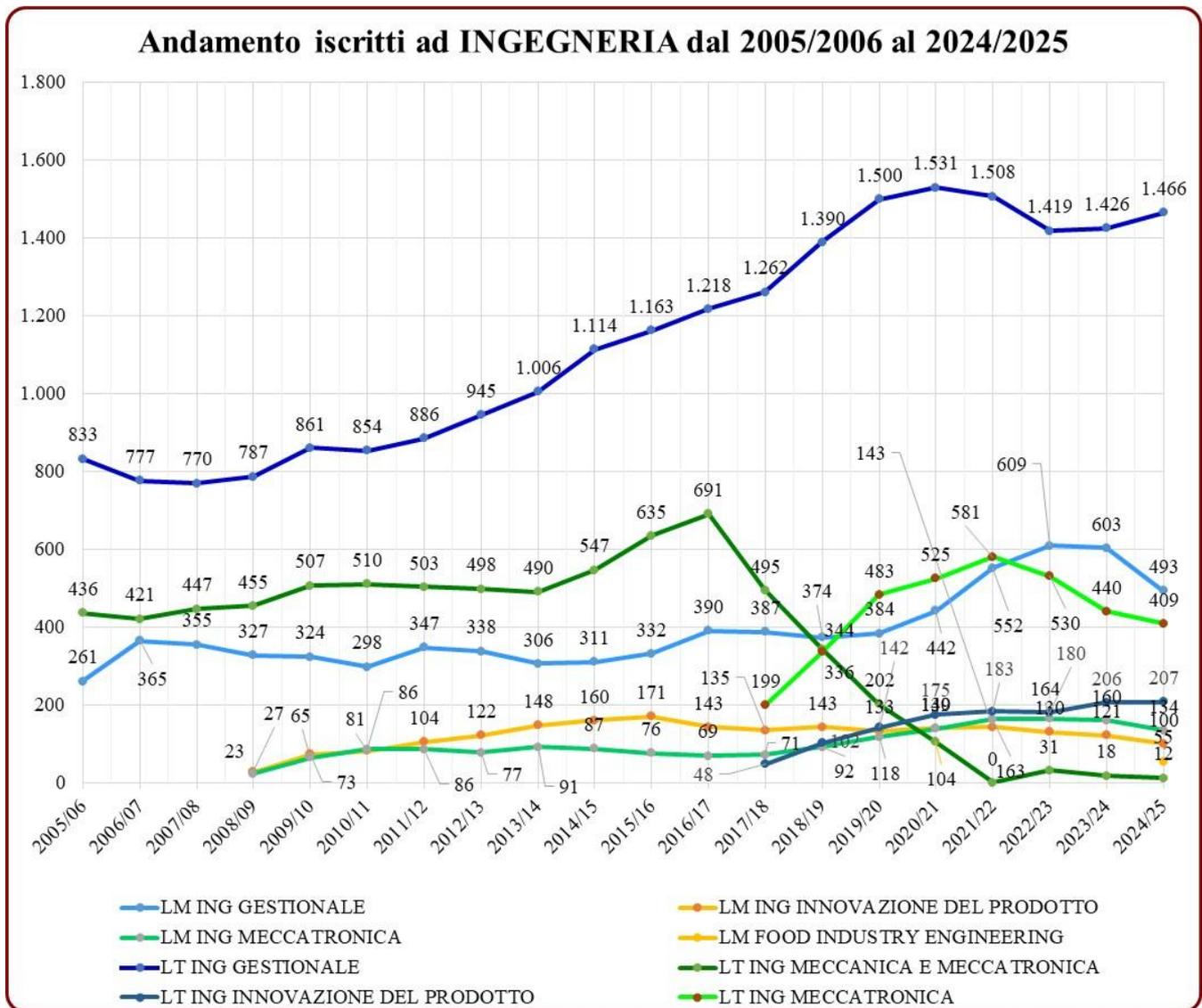
Il collegamento con i Soci e gli stakeholders pubblici e privati del territorio, come ad esempio le Associazioni di Categoria e gli Enti Territoriali, ha avuto un ulteriore consolidamento per la piena condivisione del nuovo Piano Triennale di Sviluppo.

La FSU come negli anni passati partecipa alla Consulta del Territorio dell'Università degli Studi di Padova con il consigliere delegato Antonio Girardi: molto prestigiosa e significativa è stata la conferma,

nel settembre 2022, del consigliere Girardi a Presidente della Consulta. La Consulta del Territorio dell'Università di Padova è organo di riferimento e di consultazione per definire le strategie complessive, il bilancio, i piani di sviluppo delle strutture e la gestione dell'Ateneo Patavino; formula proposte per favorire le risposte più adatte alle esigenze di ricerca, innovazione e formazione della società, nonché di trasferimento dei saperi e delle conoscenze sul territorio. È composta da rappresentanti di realtà sociali, istituzionali e culturali esterne all'Università.

**Il Polo Universitario di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova**, che si esprime con la presenza a Vicenza del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, è attivo nella didattica per l'Anno Accademico 2024/2025 con:

- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Meccatronica;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto in inglese;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccatronica;
- Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Engineering.



LT/LM = laurea triennale/magistrale.

-I dati riferiti al corso di laurea in «Ingegneria Meccanica» in esaurimento sono stati fatti confluire nel corso «Ingegneria Meccanica e Meccatronica» (anch'esso in esaurimento). Idem per quelli di «Ingegneria Gestionale vecchio ordinamento», confluiti in LM Ingegneria Gestionale.

- LM FOOD INDUSTRY ENGINEERING: nuovo corso LM dall'AA 2024/25.

Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2024/25(OTT/NOV 2024).

Il numero degli iscritti del Polo di Ingegneria nell'Anno Accademico 2024/2025 è minore rispetto all'Anno Accademico precedente di -3,30 %, con valore assoluto comunque molto importante pari a 2.876 studenti iscritti.

Con riferimento alla ricerca, il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali di Vicenza continua a risultare tra i migliori Dipartimenti dell'Ateneo di Padova sia qualitativamente, ovvero per il valore scientifico dell'attività, sia quantitativamente ovvero per il valore economico prodotto dalle ricerche istituzionali e private.

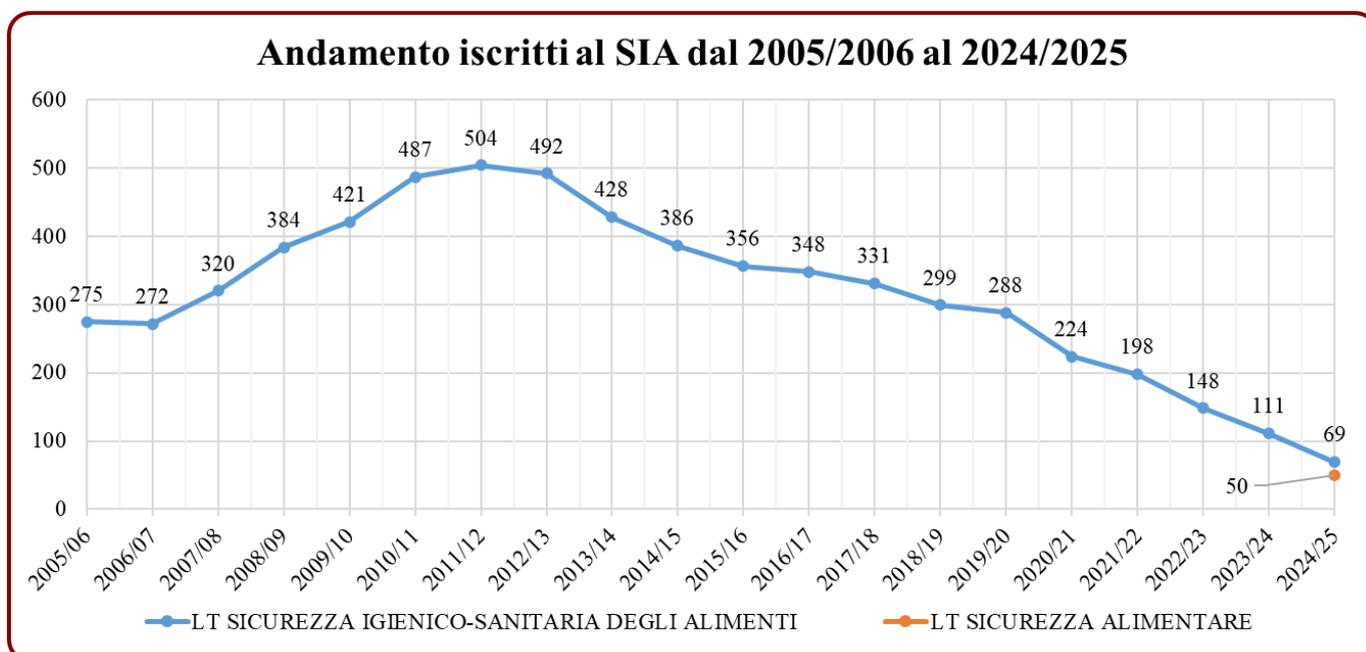
Nell'ambito della ricerca senza dubbio merita menzionare l'incarico del professor Franco Bonollo - professore presente e incardinato da sempre a Vicenza presso il DTG di UniPd - di Presidente del Consorzio INEST; INEST è un nuovo modello di ecosistema dell'innovazione e gli Ecosistemi dell'innovazione sono reti di Università statali e non statali, Enti Pubblici di Ricerca, Enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati ed internazionalmente riconosciuti. Nel 2023 iNEST ha consolidato le sue attività, assumendo oltre 250 giovani ricercatrici e ricercatori, per un totale di circa 700 ricercatori impegnati, tra cui una quindicina con sede a Vicenza presso il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dall'Università degli Studi di Padova. La qualità delle ricerche svolte, la validità dei team e delle collaborazioni attivate e il coinvolgimento di oltre 300 aziende (anche questo caso sono una quindicina quelle vicentine) nella presentazione di progetti innovativi per il territorio testimoniano la forza dell'ecosistema dell'innovazione del Nord-Est.

Tra la Fondazione e Università di Padova, è in essere la sottoscritta la convenzione per la messa a disposizione all'Università degli Studi di Padova degli spazi dell'edificio sito in Vicenza, Viale Margherita n.93, da destinare a sede universitaria: accordi divenuti operativi con l'attivazione del nuovo edificio nell'Anno Accademico 2021/2022, in particolare i livelli primo e secondo dei nuovi stralci, dove insistono aule e laboratori informatici. Si ricorda che UniPadova ha contribuito a rendere la sede adeguata e aggiornata alle attuali esigenze rispetto al progetto iniziale risalente al 2014, con interventi supplementari, quali sistemi audio video per la didattica di ultima generazione basati su una rete lan dedicata, rete dati ad alta velocità e rete wireless ad alta capacità connettiva e laboratori informatici con 150 postazioni che possono operare sia locale sia remoto. La convenzione inoltre ha definito la copertura dei costi delle utenze a carico di UniPD per i consumi del II e III stralcio; infine ha assegnato al DTG l'uso prioritario ma non esclusivo delle aule del II e III stralcio, per garantire a FSU la gestione di spazi didattici inutilizzati se necessario.

Gli altri aspetti consolidati delle attività e dei ruoli tra FSU e Polo di Ingegneria dell'Università di Padova, dovrà trovare anche nuova formula in una aggiornata Convenzione. Comunque oggi l'Università si impegna a contribuire alla gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti relativi in particolare ai servizi propri del Dipartimento, di biblioteca, di tutorato, dei laboratori, dei collegamenti informatici ed ad altri servizi ausiliari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; l'Università, cui spetta anche l'onere della manutenzione, si impegna a provvedere all'acquisto di materiale librario, didattico, informatico, di laboratorio e di consumo; l'Università provvede altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati e tale personale avrà rapporti esclusivamente con l'Università. D'altro lato la FSU si impegna a mettere a disposizione dell'Università fino a € 40.000,00 per ogni Anno

Accademico interessato dalla convenzione “ponte”. La FSU si impegna altresì a: contribuire alla gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti, relativi in particolare ai servizi di segreteria didattica, stage e ad altri servizi ausiliari e complementari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; sostenere le attività di ricerca dell’Università che si svolgono nella sede di Vicenza; favorire e potenziare il trasferimento tecnologico al territorio, mantenendo in essere i comodati al DTG di attrezzature di ricerca di proprietà della Fondazione, e si impegna, in coincidenza con il relativo reperimento delle risorse sul territorio, ad incrementare eventualmente tali dotazioni. La Fondazione può provvedere altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati: tale personale avrà rapporti esclusivamente con la Fondazione.

**Il Polo Universitario di Sicurezza Alimentare dell’Università degli Studi di Padova**, con riferimento alla didattica, consta del Corso di Laurea in Sicurezza Igienico Sanitaria degli Alimenti.



*LT SICUREZZA ALIMENTARE: sostituisce il precedente Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti dal 2024/25. Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2024/25(OTT/NOV 2024).*

Il numero degli iscritti del Polo di SIA nell’Anno Accademico 2024/2025 registra un leggero aumento percentualmente pari a +7,2 % rispetto all’Anno Accademico precedente, con valore assoluto pari a 119 studenti iscritti. Proprio i risultati non ottimali delle ultime immatricolazioni e del totale iscritti hanno portato a una rivisitazione del percorso di studi per ammodernare e rendere più attrattivo il percorso: la riformulazione ha portato ad un percorso rigenerato che ha determinato anche la nuova denominazione più semplice e smart in laurea di “Sicurezza Alimentare”: questa

nuova impostazione è partita con l'Anno Accademico 2024/2025 e ha dato buon riscontro di attrattività con praticamente il raddoppio degli immatricolati.

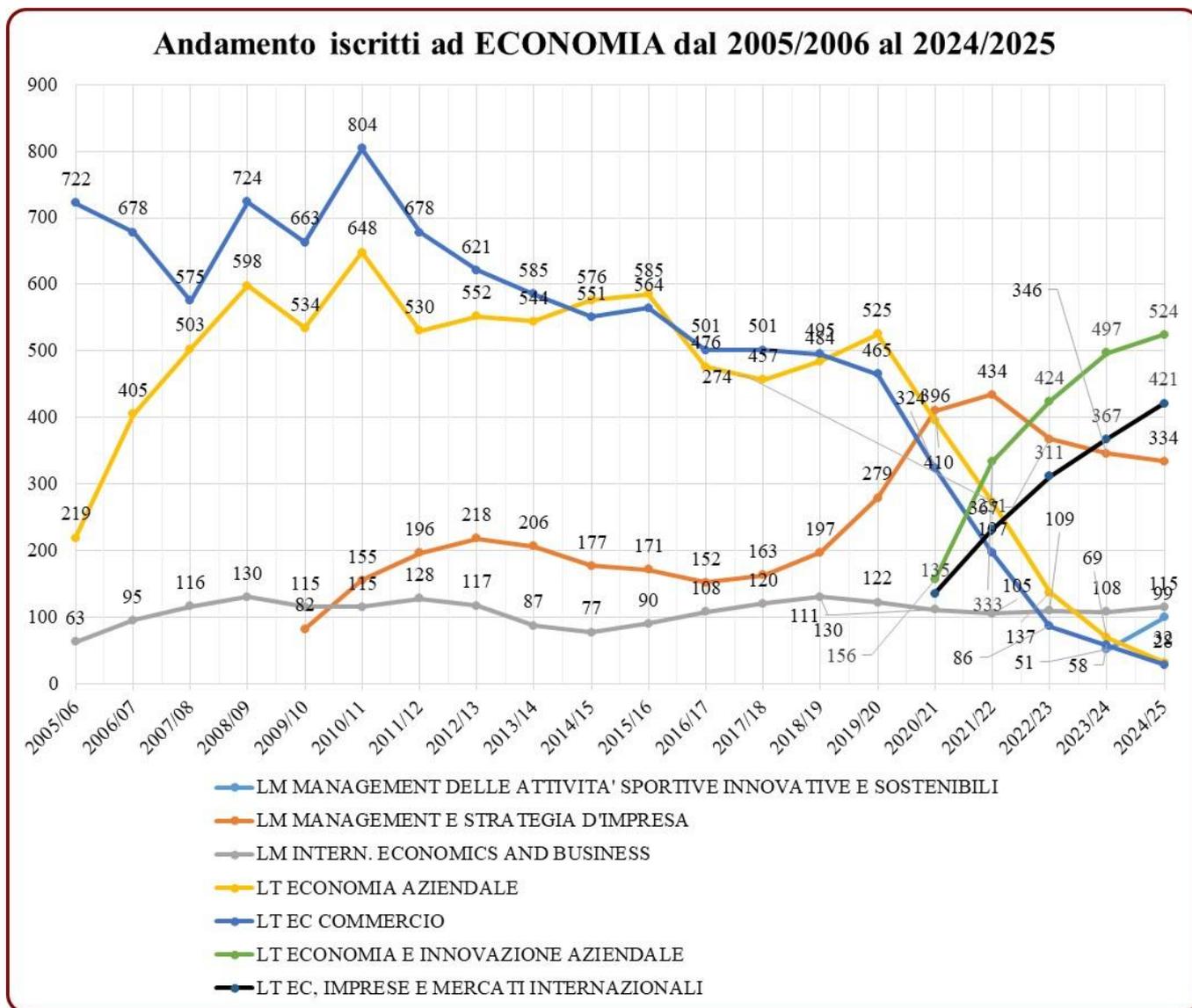
Nell'Anno Accademico 2024/2025 la laurea triennale è ad accesso libero.

I professori che gravitano su Vicenza, oltre all'attività didattica, hanno svolto attività di ricerca in linea con gli interessi del territorio. L'attività di ricerca necessita della disponibilità di laboratori attrezzati, che, dotati anche di macchinari attrezzature di proprietà della FSU, per Sicurezza Alimentare erano allestiti presso Elevator Hub in strada Casale fino alla fine del 2024; per forza maggiore, dovuta a questioni azionarie del citato Hub, nel 2025 questi laboratori troveranno diversa ubicazione ma con le medesime caratteristiche di facile raggiungibilità e vicinanza con la sede di Viale Margherita; l'esclusività degli ambienti di laboratorio; la possibilità di servizi comuni dell'hub quali la reception, sale riunioni, stampanti 3D e macchinari/attrezzature vari, servizio bar/mensa; lavorare in un contesto dinamico di altri laboratori innovativi del territorio.

Si ricorda invece che l'attività laboratoriale complementare alla didattica continua ad essere svolta nei laboratori presso l'Istituto Da Schio in Strada Sant'Antonino 24 a Vicenza grazie al rinnovato accordo con la Provincia di Vicenza a valere fino all'Anno Accademico 2024/2025.

**Il Polo Universitario di Economia dell'Università degli Studi di Verona** che si esprime con la presenza a Vicenza del "Vicenza Univ Hub (VUH)", con riferimento alla didattica è attivo per l'Anno Accademico 2024/2025 con:

- Corso di Laurea Triennale in Economia, Imprese e Mercati Internazionali;
- Corso di Laurea Triennale in Economia e Innovazione Aziendale;
- Corso di Laurea Magistrale in Management e Strategie d'Impresa;
- Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business;
- Corso di Laurea Magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili (SportIS).



LT/LM = laurea triennale/magistrale.

I dati riferiti al corso di laurea magistrale in «International Economics and Business Management», in esaurimento, sono stati fatti confluire nel corso LM «International Economics and Business», introdotto nell'AA 2020/21, e quelli di «Direzione Aziendale», in esaurimento, in «Management e Strategia d'Impresa», introdotto nell'AA 2019/20.

Nell'AA 2020/21 sono stati introdotti i nuovi corsi triennali in «Economia e Innovazione Aziendale», che sostituisce «Economia Aziendale», e «Economia, Imprese e Mercati Internazionali», che sostituisce «Economia e Commercio».

Nell'AA 2023/24 è stato introdotto il nuovo corso magistrale in «Management delle attività Sportive Innovative e Sostenibili» (Sportis).

Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2024/25(OTT/NOV 2024).

Il numero degli iscritti del Polo di Economia nell'Anno Accademico 2024/2025 rileva un incremento di + 3,80 % rispetto all'Anno Accademico precedente, con valore assoluto 1.553 studenti.

Dall'Anno Accademico 2020/2021 entrambe le lauree triennali hanno il numero chiuso di immatricolati in 200 studenti. E' importante ricordare che dall'Anno Accademico 2020/2021 il Polo di Economia a Vicenza, superando la tradizionale offerta che era Ec. Aziendale e/o Ec. Commercio, oggi offre le due nuove lauree triennali in «Imprese e Mercati Internazionali» e in «Economia e Innovazione Aziendale» entrambe caratterizzate su tematiche e competenze proprie e specifiche, e soprattutto

esclusive per il territorio risultato di intense e precise pressioni della FSU, come da proprio mandato strategico, verso la governance dell'Ateneo veronese.

Altrettanto si ricorda che dall'Anno Accademico 2015/2016 il Corso di Laurea Magistrale International Economics and Business Management (già Economia delle Imprese e dei Mercati Internazionali) viene impartito totalmente in lingua inglese, e ciò a seguito di intense e decise pressioni della FSU verso l'Ateneo Veronese.

Il 4 maggio 2023 è stato presentato ufficialmente il nuovo corso di Laurea magistrale "Management delle Attività Sportive Innovative e Sostenibili (SportIS)", attivato a partire dall'anno accademico 2023/2024 dall'Università degli Studi di Verona in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Inoltre con l'A.A. 2024/25 ci saranno i primi laureati del corso di Laurea Magistrale Management delle Attività Sportive Innovative e Sostenibili (SportIS), che è proposto nell'ambito del Dipartimento di Management in collaborazione con il Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento, e già questa collaborazione fa capire come si tratti di un progetto formativo nuovo e innovativo, oltre che unico nel territorio, in grado di rispondere alle esigenze dello sport business integrando conoscenze e competenze di area manageriale e motorio-sportiva. Obiettivo del corso, infatti, è di creare competenze interdisciplinari in ambito manageriale-economico-aziendale, giuridico e motorio-sportivo al fine di formare futuri esperti e professionisti che potranno operare in tre contesti differenti e complementari che rappresentano altrettanti sbocchi occupazionali in grande crescita: sport manager, figura professionale recentemente istituita dal DL 36 del 28 febbraio 2021, specializzata nel gestire impianti sportivi, aziende e organizzazioni; responsabili nella gestione di eventi sportivi e comunicazione presso le organizzazioni specializzate nello sport business; infine professionisti in grado di assumere incarichi di team manager per la gestione di atleti o squadre di atleti.

Il tutto con una particolare focalizzazione sui temi dell'innovazione e sostenibilità, che si rivelano centrali sia nella progettazione e gestione dei moderni impianti sportivi e delle organizzazioni sportive, sia per favorire progetti di sviluppo sociale in ottica di integrazione tra 'sport e salute'. inoltre l'innovazione è un tema centrale anche per lo sviluppo di campagne di comunicazione, social-media engagement e sviluppo di modalità di interazione digitale nel mondo dello sport.

Si sottolinea che il nuovo corso di laurea nasce anche in risposta a specifiche analisi di mercato che dimostrano la crescente necessità di figure specializzate nello sport business che possiedano competenze interdisciplinari. La richiesta di una integrazione tra sport e business è infatti testimoniata da diversi studi, tra cui il Report CONI del 2018, il Report 2022 sugli Scenari sul futuro dello sport in Italia, il focus che la Commissione Europea ha posto dal 2022 sui 'Programmi sportivi di base e innovazione dell'infrastruttura' e sul progetto pilota 'Lo sport per le persone e il pianeta: un nuovo

approccio alla sostenibilità attraverso lo sport in Europa', e - non ultimo - l' evento olimpico "Milano-Cortina 2026" che avrà un ruolo chiave di attrattore di investimenti. Infine, la recente istituzione della figura dello sport manager (DL 36 del 28 febbraio 2021) evidenzia la necessità di creare competenze trasversali tra l'ambito motorio-sportivo e quello gestionale-manageriale.

Con l'Anno Accademico 2023/24 il VUH si è conclusa la borsa triennale del dottorato inter-ateneo (Università di Verona/Università di Udine) in Accounting and Management. Il dottorato evidenzia la caratteristica innovativa dello svolgimento sia di una ricerca finalizzata alla carriera accademica sia di una ricerca maggiormente aperta al mondo delle professioni e delle aziende. Il progetto formativo della borsa di dottorato del VUH, ha coinvolto i laboratori attivi presso il VUH (Crowdfunding Lab e Strategy and Planning Lab) per studiare gli effetti dello shock pandemico sul posizionamento competitivo delle imprese, nel territorio della Provincia di Vicenza, e sulle scelte che quest'ultime dovranno fare per ridefinire l'assetto finanziario. L'oggetto del progetto di ricerca è lo studio l'"Evoluzione degli assetti strategici e finanziari delle imprese vicentine nella fase post pandemica." e ha svolto una parte significativa della propria attività di ricerca presso la sede del VUH a Vicenza.

Inoltre la convenzione con UNIVR mantiene il rimborso delle utenze del primo stralcio di Viale Margherita a favore della FSU: inoltre dal 2022 sono state apportate delle integrazioni alla convenzione includendo, a favore della FSU, anche il rimborso per le spese delle pulizie e un rimborso annuo di €30.000 per uso prioritario e prevalente del I stralcio del complesso universitario.

**Il Polo di Design dell'Università IUAV di Venezia** nasce seguendo i paradigmi propri di tutte le iniziative di successo cresciute a Vicenza. Ovvero, innanzitutto il progetto del Polo Design trova fondamento nell'accordo con gli Enti pubblici territoriali, nel confronto e condivisione con le categorie economico-produttive, nella collaborazione con atenei prestigiosi; inoltre si fonda realizzando l'iniziativa su i tre pilastri che sempre sono stati solida garanzia di sviluppo, ovvero il pilastro della didattica, quello dei servizi e quello della ricerca; un progetto che denota forti caratteristiche di unicità, innovazione, gemmazione e multisettorialità.

Nel concreto in data 9/11/2019 era stato sottoscritto con IUAV un Protocollo d'intesa che prevedeva l'avvio di un processo di collaborazione istituzionale opportunamente programmato e individuava forme di collaborazione per poter realizzare:

- corsi di laurea, di master, di dottorato, ecc;
- progetti di ricerca su tematiche proprie del territorio vicentino, anche in collaborazione con gli altri poli universitari già attivi a Vicenza;

- simposi, conferenze e seminari internazionali.

Si ricorda che grazie all'iniziativa e alla collaborazione con il prof. Medardo Chiapponi, ordinario di Disegno Industriale dello IUAV, il Polo di Design prende propriamente avvio a giugno 2021 con la firma della convenzione tra FSU e IUAV per l'istituzione del corso di laurea in Design. Coordinatore del corso è oggi la prof. Laura Badalucco che con attività propulsive sviluppa questo Corso di studi che forma designer in grado di progettare prodotti e sistemi di prodotti per le imprese in una fase, come l'attuale, di profondi e rapidi mutamenti culturali, tecnologici e di mercato. Il Corso affronta questioni sostanziali per il futuro della produzione e dei consumi come la sostenibilità, la digitalizzazione e il design per l'economia circolare, prestando attenzione alle nuove metodologie di progettazione dei prodotti e all'applicazione di tecnologie emergenti. In forte connessione con il sistema economico-produttivo del territorio e con gli altri Corsi di studio universitari presenti a Vicenza, il Corso di studi risponde alla richiesta di formazione di designer qualificati per entrare nel sistema delle imprese e delle istituzioni, riprendendo in chiave contemporanea gli aspetti che in passato hanno determinato il successo del modello del design italiano nel mondo.

Per il Polo universitario di Vicenza l'accordo raggiunto con Iuav rappresenta un ulteriore, fondamentale elemento di crescita, sia per quanto riguarda il numero di studenti iscritti, sia sul fronte della rete delle partnership attivate con gli Atenei limitrofi.

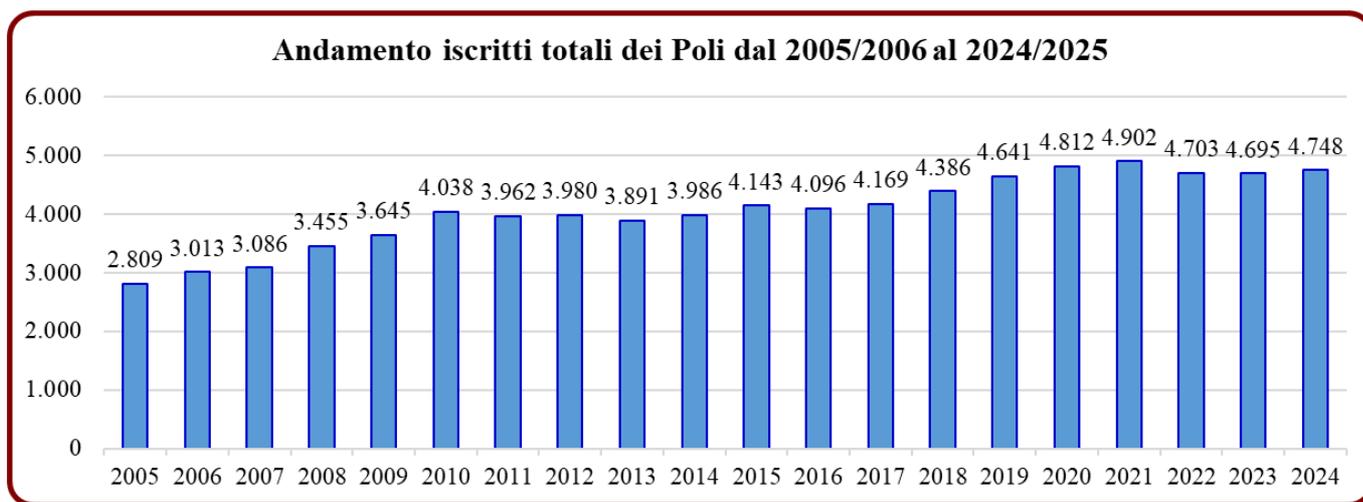
Questo quarto Polo vicentino è senza dubbio la nuova frontiera per lo sviluppo universitario di Vicenza, in cui la FSU sta investendo insieme ai propri Soci, in primis il Comune di Vicenza con un importante intervento di ristrutturazione del Palazzo sito in Piazza San Biagio che ospiterà la sede del Polo di Design. I buoni riscontri e le previsioni di sviluppo a breve delle iniziative del Polo Design indicano che non si possa prescindere dalla ospitalità in alcuni spazi, già in uso al corso, della sede universitaria di Viale Margherita.

Per quanto riguarda le sedi che ospitano e ospiteranno le iniziative di IUAV, grazie al contributo di €200.000 di Fondazione Cariverona si sono allestiti presso la sede di Viale Margherita spazi didattici necessari per lo svolgimento delle lezioni frontali e si sono attrezzate e organizzate le Officine, fondamentali per l'apprendimento pratico e caratteristica imprescindibile del Corso. Si ricorda che il percorso formativo del corso di laurea triennale in Design, per sviluppare una completa formazione delle conoscenze e competenze professionali del designer industriale, affianca la preparazione culturale, fondata su solide basi teoriche, all'apprendimento pratico. La varietà dei formati didattici offre agli studenti l'opportunità di confrontarsi con un'ampia gamma di esperienze in un ambiente formativo composto da didattica frontale, seminari, attività laboratoriali, studio individuale, workshop, tirocinio e altre iniziative svolte in stretto contatto con le imprese.

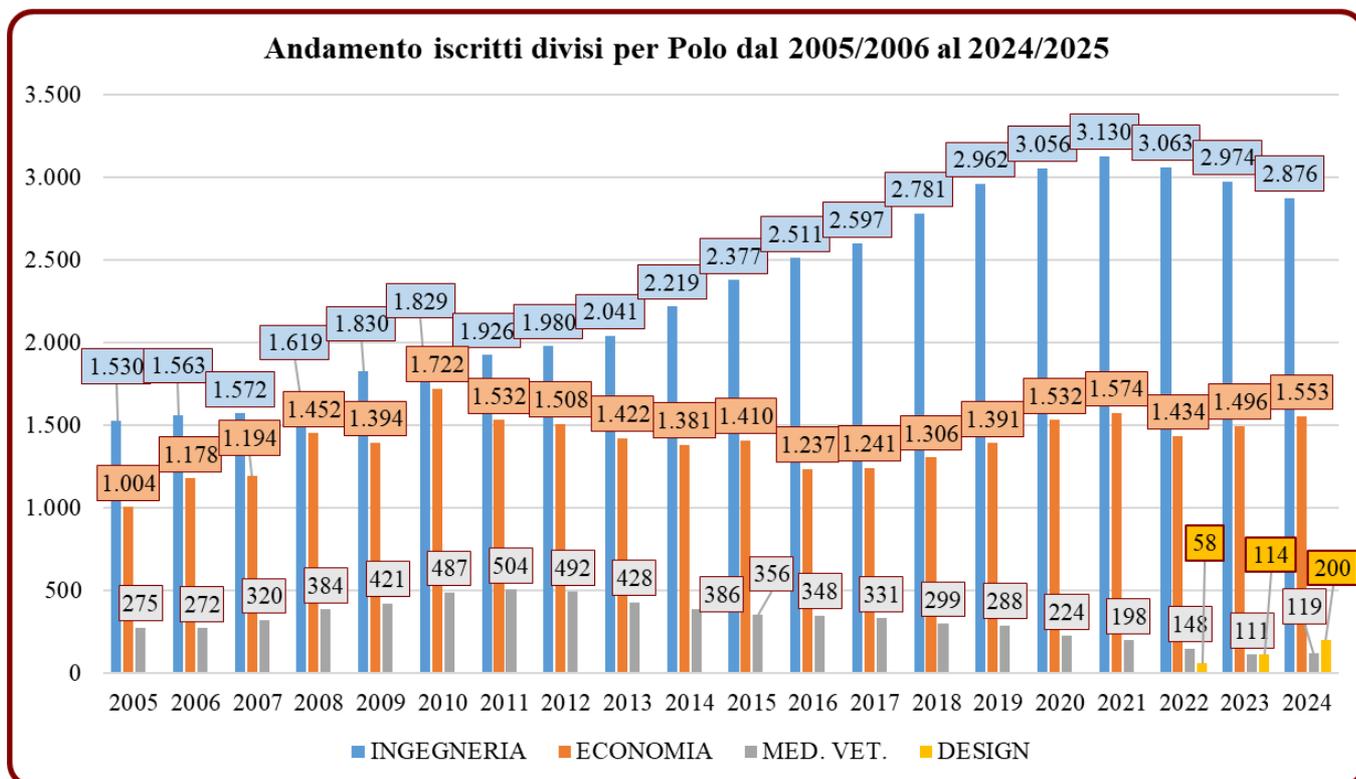
Le attività laboratoriali sono organizzate con un crescente grado di complessità e comprendono lezioni di carattere teorico-critico e metodologico, esercitazioni analitico-sintetiche, applicazioni progettuali, sperimentazione del lavoro in team, momenti di presentazione e discussione collettiva dei risultati. Le attività didattiche, come i workshop e il tirocinio, rappresentano momenti indispensabili per sperimentare prassi, ritmi e ruoli caratteristici delle varie declinazioni della professione del designer di prodotto.

Le tre Officine tecnico-strumentali di Modellistica, Stampa 2D/3D e Foto-video sono state individuate, strutturate e attrezzate in modo da rivestire un ruolo significativo in relazione a diverse componenti del percorso didattico e in stretta connessione con lo svolgimento della didattica curricolare, in particolare a sostegno dei laboratori progettuali. Le Officine offrono spazi, attrezzature e competenze professionali mirate allo sviluppo delle competenze tecnico-pratiche e progettuali che integrano il programma didattico e mantengono una stretta e assidua connessione con le altre attività formative. In ogni officina è presente un referente, collaboratore del corso di laurea, che si occupa sia dell'utilizzo dello spazio e delle attrezzature – offrendo supporto tecnico agli studenti, docenti, collaboratori e ricercatori - sia di una specifica formazione tecnico-culturale di carattere seminariale.

**Complessivamente l'Università a Vicenza nell'Anno Accademico 2024/2025** consta di 4.748 studenti iscritti: nell'Anno Accademico precedente erano n. 4.695 sostanzialmente stabile con una variazione di +1,1%.



*Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2024/25(OTT/NOV 2024).*



Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2024/25(OTT/NOV 2024).

Corso di laurea	Iscritti	Iscritti	Variaz. assoluta	Variaz. %
	AA 2023/24 <i>(dati APR/MAG 2024)</i>	AA 2024/25 <i>(dati provvisori OTT/NOV 2024)</i>		
LT Ing Gestionale	1.426	1.466	40	2,8%
LT Ing Innovazione del Prodotto	206	207	1	0,5%
LT Ing Meccanica e Meccatronica (in esaurimento)	18	12	-6	-33,3%
LT Ing Meccatronica	440	409	-31	-7,0%
LM Ing Gestionale	603	493	-110	-18,2%
LM Ing Innovazione del Prodotto	121	100	-21	-17,4%
LM Ing Meccatronica	160	134	-26	-16,3%
LM Food Industry Engineering (dal 2024/25)		55	-	-
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>2.974</b>	<b>2.876</b>	<b>-98</b>	<b>-3,3%</b>

LT Economia Aziendale (in esaurimento)	69	32	-37	-53,6%
LT Economia e Commercio (in esaurimento)	58	28	-30	-51,7%
LT Economia e Innovazione Aziendale	497	524	27	5,4%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	367	421	54	14,7%
LM Management e Strategia d'Impresa	346	334	-12	-3,5%
LM International Economics and Business	108	115	7	6,5%
LM Management delle attività sportive innovative e sostenibili (dal 2023/24)	51	99	48	94,1%
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>1.496</b>	<b>1.553</b>	<b>57</b>	<b>3,8%</b>

LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti (in esaurimento)	111	69	-42	-37,8%
LT Sicurezza Alimentare (dal 2024/25)		50	-	-
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>111</b>	<b>119</b>	<b>8</b>	<b>7,2%</b>

LT Design (dal 2022/23; num. chiuso 60 fino 2023/24, poi 100)	114	200	86	75,4%
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>	<b>114</b>	<b>200</b>	<b>86</b>	<b>75,4%</b>

<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.695</b>	<b>4.748</b>	<b>53</b>	<b>1,1%</b>
---------------------------	--------------	--------------	-----------	-------------

LT/LM = laurea triennale/magistrale.

AA 2024/25 (dati provvisori OTT/NOV 2024):

1) *LT INGEGNERIA MECCANICA E MECCATRONICA: include anche gli iscritti residuali del corso di ING. MECCANICA (1).*

2) *LM INGEGNERIA GESTIONALE: include anche gli iscritti residuali del corso di ING. GESTIONALE vecchio ordinamento (2).*

3) *LM FOOD INDUSTRY ENGINEERING: nuovo corso LM dall'AA 2024/25.*

4) *LT ECONOMIA E COMMERCIO: include gli iscritti residuali del vecchio corso di EC. DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE (1).*

5) *LM MANAGEMENT E STRATEGIA D'IMPRESA: include gli iscritti residuali del vecchio corso di DIREZIONE AZIENDALE (1).*

6) *LM INTERN. ECONOMICS AND BUSINESS: include gli iscritti residuali del corso di INT. ECON. AND BUSINESS MNGM. (1).*

7) *LM MANAGEMENT DELLE ATTIVITA' SPORT. INNOV. E SOSTEN.: nuovo corso di laurea magistrale a partire dall'AA 2023/24.*

8) *LT SICUREZZA ALIMENTARE*: sostituisce il precedente *Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti* dal 2024/25.

9) *LT DESIGN*: nuovo corso dell'Università IUAV di Venezia dall'AA 2022/23.

Ultima nota in merito ai corsi formativi riguarda l'**inserimento lavorativo** dei laureati dell'Università a Vicenza. In maniera esemplificativa di seguito si riporta la tabella che rappresenta la condizione occupazionale ad un anno dalla laurea delle due lauree magistrali di economia, delle tre lauree magistrali di ingegneria e dalla laurea triennale di SIA: il dato viene anche confrontato con la media nazionale del medesimo gruppo disciplinare della laurea di appartenenza.

**PERCENTUALE DEI LAUREATI CHE HA TROVATO LAVORO ENTRO UN ANNO DALLA LAUREA**

**Corsi svolti a Vicenza**

**Medie nazionali**

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Tasso risposta dei contattabili	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Tasso risposta dei contattabili	Classe di laurea	Lavorano	Differenza punti
2023	2022	Economico	87,2%	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	91,9%	Economico	78,4%	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	82,3%	+9,6
2023	2022	Economico	73,3%	International economics and business (LM-56)	81,8%					-0,5
2023	2022	Ingegneria	75,7%	Ing. Gestionale (LM-31)	93,6%	Ingegneria	80,4%	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	91,2%	+2,4
2023	2022	Ingegneria	86,1%	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	93,5%					+2,4
2023	2022	Ingegneria	93,5%	Ing. Meccatronica (LM-25)	89,7%					-1,5
2023	2022	Agraria-forestale-veterinaria	85,5%	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	53,2%	Agraria-forestale-veterinaria	81,7%	L-25, L-26, 20, L-38, 40	40,9%	+12,3

**FONTE:** ALMALAUREA, INDAGINE 2023.

*I dati sono riferiti alle Lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.*

*Nota 1: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.*

*Nota 2: dall'indagine 2022 Almalaurea ha modificato, in senso meno restrittivo, la definizione di "occupati" per allinearsi alla metodologia ISTAT. Per effetto del GDPR, inoltre, sono diminuiti i laureati contattabili.*

Dal 2015 in materia di trasparenza ed anticorruzione, la determinazione n. 8 del 17/6/2015 emessa dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha chiarito che la FSU è un ente di diritto privato in

controllo pubblico: da questo sono derivate una serie di attività cui adempiere, bene specificate nella stessa determinazione e pertanto la FSU si è attivata secondo le previsioni di legge.

Altrettanto la FSU si è impegnata nel rispetto delle previsioni normative in ambito di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 14 comma 1 del DL 14/03/2005 n. 35 per la deducibilità dal reddito complessivo dichiarato delle liberalità in denaro o in natura erogate da persone fisiche o da enti soggetti all'imposta sul reddito delle società, in favore, tra l'altro, di fondazioni e associazioni riconosciute aventi per scopo statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 31 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 1 comma 353 della L. 23/12/2005 n. 266 per l'integrale deducibilità dal reddito del soggetto erogante dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di contributo o liberalità, dalle società e dagli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società in favore, tra l'altro, di fondazioni e di associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000 n. 361 aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

La FSU è costantemente impegnata nel rafforzamento dei rapporti e delle relazioni tra la realtà della formazione scolastica secondaria, della formazione universitaria vicentina e del territorio promuovendo attività di orientamento rivolto agli studenti delle scuole superiori nonché agli studenti universitari che si apprestano ad interfacciarsi con il mondo del lavoro.

Ricordiamo che i Front Office studenti sono gestiti direttamente dalla Fondazione con i propri dipendenti: questi uffici collaborano con gli Atenei di riferimento in particolare per l'orientamento in entrata e in uscita, altrettanto supportano i servizi Stage in particolare nell'ambito del collegamento con territorio, categorie e imprese. Per l'esauritiva elencazione delle attività suddette si rimanda all'elenco riportato negli obiettivi di seguito descritti nel documento.

FSU si è impegnata ad una rivisitazione della sua brand identity, ed è stato realizzato un nuovo sito web quale nuovo portale di comunicazione verso l'esterno. Questo punto del piano strategico ha già compiuto i primi passi con un aggiornamento del sito e un'analisi della brand identity FSU: si è dato corso operativo al progetto "Vicenza Città Universitaria", evoluzione del condiviso concetto di Vicenza Polo Universitario (didattico e scientifico).

Inoltre è continuata nel 2024 è la collaborazione con un professionista esterno con funzione di ufficio stampa della Fondazione: questa funzione strutturata ed efficiente è pensata a servizio certamente di FSU ma ancor più per dare visibilità ai ricercatori, studenti, aziende che rappresentano le radici di questo nuovo progetto targato FSU che ha preso il nome – e il logo – “Vicenza Città Universitaria”.

Oltre alla pagina Facebook, la FSU ha implementato la propria presenza sui social network attivando la pagina Instagram per meglio adattarsi all’evoluzione della comunicazione con gli studenti universitari: prosegue al riguardo dei canali social la collaborazione con i rappresentanti studenti e JEst.



Nel 2024 è in essere l’accordo per la sponsorizzazione di ambienti della sede da parte di Zeta Farmaceutici Spa e BCC Banca delle Terre Venete.



Dal 2022 trova positivo riscontro e buona conferma l’iniziativa “**Vi-University Card**”. La Vi-University Card per gli studenti del polo universitario di Vicenza e gli studenti residenti in città e provincia e iscritti in altre sedi universitarie, italiane o straniere, dà diritto a:

- un ingresso gratuito all’anno in ciascuna sede del circuito museale cittadino ovvero nei siti di seguito indicati: Teatro Olimpico, Basilica Palladiana, Museo civico di Palazzo Chiericati, Museo naturalistico archeologico, Museo del Risorgimento e della Resistenza, Gallerie di Palazzo Thiene, Chiesa di Santa Corona, Gallerie d'Italia di Palazzo Leoni Montanari, Palladio Museum, Museo Diocesano, Museo del Gioiello. (agevolazione disponibile anche per gli studenti del Conservatorio Pedrollo di Vicenza);
- un ingresso gratuito al Torrione di Porta Castello gestito dalla Fondazione Coppola;
- eventi: sconti sui biglietti per gli spettacoli organizzati da Teatro Comunale di Vicenza, Piccionaia, Kitchen Teatro Indipendente, Cinema Odeon, Multisala UCI Luxe Palladio;
- sport: sconti per l’acquisto di abbonamenti e biglietti per la stagione 2022-2024 del L.R. Vicenza.

L'iniziativa è realizzata in accordo tra l'assessorato alla cultura e l'assessorato all'istruzione - politiche giovanili del Comune di Vicenza e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l'obiettivo di promuovere la conoscenza del patrimonio artistico-culturale della città e di incentivare la partecipazione agli eventi da parte dei giovani studenti. Nella card è inserito anche il nuovo logo di Vicenza Città Universitaria ideato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l'intento di dare una rappresentazione anche visiva dell'esperienza universitaria a Vicenza. Per ritirare la Vi - University card gli studenti dovranno rivolgersi alle segreterie studenti di viale Margherita.

Il mondo giovanile vicentino, in tutte le sue componenti e fasce d'età rappresenta una risorsa per il futuro e un tassello imprescindibile per lo sviluppo della città.

A questo scopo è stata firmata nel mese di marzo 2022 una convenzione tra Comune e Fondazione, che riconosce il reciproco interesse a instaurare rapporti di collaborazione di carattere culturale, per la visita a musei e monumenti da parte degli studenti iscritti ai corsi del polo universitario di Vicenza e agli studenti universitari residenti a Vicenza e provincia iscritti alle diverse università del territorio nazionale ed internazionale.

La FSU ha creato il progetto "Dall'idea alla realtà" (DIAR) nel 2022, nell'ambito della valorizzazione e sostegno alle attività di ricerca degli Atenei o dei Centri di Ricerca, è stato presentato alla Fondazione Cariverona per ottenere il contributo fondamentale per l'attivazione. Le motivazioni fondanti dell'ideazione del progetto sono le seguenti: la valorizzazione e il sostegno delle attività di ricerca rappresentano un vero e proprio fattore competitivo dal quale derivano oggi lo sviluppo e la stessa sopravvivenza delle imprese; un fattore spesso carente nel tessuto economico produttivo del territorio è proprio la capacità di coinvolgere direttamente e positivamente le aziende in azioni concrete che siano in grado di soddisfare le esigenze di innovazione del mercato; l'importanza della necessità di condivisione e aggregazione del sapere e del pensiero innovativo, da mettere a disposizione delle aziende attraverso ambienti di comunicazione adatti a soddisfare e conciliare i fabbisogni con i servizi realmente forniti; il potenziamento del servizio stage.

Il progetto si struttura nelle seguenti azioni:

- Creazione di un Laboratorio di realtà virtuale ovvero una Aula del Metaverso per la realizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione negli ambiti della formazione sia universitaria sia aziendale, per la ricerca sul rapporto tra progetti e prodotti nella realtà virtuale e fisica e per il successivo eventuale sviluppo di elementi VR.
- Creazione di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio: in particolare una funzione del desk sarà la organizzazione e la promozione per il territorio del Laboratorio di realtà

virtuale che appunto parte con IUAV per poi allargare le esperienze a tutte le discipline universitarie presenti a Vicenza. Il Front Desk nasce con l'obiettivo di svolgere prioritariamente e non in via esclusiva, le seguenti funzioni:

- Aiutare gli studenti ad individuare le aziende presso le quali svolgere gli stage, sia curricolari che extracurricolari;
- Contattare le aziende per ottenere supporto per l'avvio di ricerche e collaborazioni;
- Raccogliere le esigenze delle aziende che chiedono collaborazione sui temi attinenti alla presenza di IUAV a Vicenza in particolare, ma anche degli altri Poli Universitari a Vicenza.

- Attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende: rinnovare il servizio per il territorio con una visione innovativa, che in particolare tenda ad innalzare il contenuto qualitativo dell'esperienza di tirocinio dello studente, a stimolare e nel tempo consolidare la qualità delle relazioni tra Università e realtà produttive.

- Creazione di Gruppi di Studio: creati al fine di valorizzare e sostenere le attività di ricerca più caratterizzanti esistenti e consolidate a Vicenza. Verrebbero peraltro creati anche dei gruppi ad hoc a favore del sostegno delle nuove attività di ricerca per le quali FSU, con i propri soci, ha strategicamente programmato investimenti e nelle quali crede fortemente per lo sviluppo universitario a Vicenza.

Infine si ricorda il ruolo e la funzione principe, nel contesto complesso sopradescritto, che la FSU continua ad adempiere nella delicata manovra di timoniere per questa realtà universitaria che dimensionalmente è diventata più che rilevante ed inoltre continua ad essere qualitativamente ricca di risultati e di eccellenze nel panorama italiano.

=====

# RELAZIONE SULLO STATO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ASSEGNATI ALLA FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA NELL'AMBITO DELLA CONVENZIONE CON GLI ENTI FONDATORI

## OBIETTIVO 1

### SVILUPPO DEI LABORATORI, PROMOZIONE DELLE COLLABORAZIONI E DELLA PRESENZA DELL'UNIVERSITA' A VICENZA

L'obiettivo è di mantenere la caratteristica dell'allineamento delle iniziative alla presenza universitaria di Vicenza alle esigenze del Territorio attraverso principalmente lo sviluppo delle infrastrutture laboratoriali destinate alle attività di didattica, ricerca universitaria e industriale-economica di tutti i Poli presenti a Vicenza. Al fine di valorizzare l'offerta di ricerca e collaborazioni delle Università a favore del tessuto economico-produttivo-sociale del Territorio, si prospetta di realizzare, in particolare con gli Enti Fondatori e le categorie economiche eventi di networking e visite guidate ai laboratori per farli conoscere al Territorio al fine di creare sinergie e collaborazioni tra mondo accademico-scuola-impresa.

Inoltre, in considerazione della vocazione internazionale del Territorio, un ulteriore obiettivo è quello di incrementare gli accordi con atenei esteri al fine di collaborare e interagire per uno scambio programmato e consolidato di docenti e studenti, anche per il riconoscimento del doppio titolo di laurea nonché favorire le lectio magistralis di docenti di fama internazionale.

Obiettivi annuali da raggiungere:

- Almeno 3 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria finalizzati alla conoscenza dei laboratori e dell'offerta di ricerca universitaria (nella relazione di rendicontazione andranno indicati i titoli degli eventi, le relative date di realizzazione e allegate le relative locandine con i loghi di uno o più Enti Fondatori)
- Almeno 2 contatti/accordi di collaborazione/partenariati con Enti di ricerca e Atenei europei ed extra-europei (nella relazione di rendicontazione andranno indicati i temi relativi ai contatti/accordi di collaborazione/partenariati e le controparti)

1 - Per il mantenimento dell'allineamento e del continuo adeguamento dell'offerta formativa alle esigenze e ai connotati del Territorio di riferimento, si rimanda al contenuto della relazione al Bilancio Consuntivo: di seguito altrettanto in merito alla progettualità ed eventuale attivazione di nuovi corsi universitari.

1.A - Almeno 3 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria finalizzati alla conoscenza dei laboratori e dell'offerta di ricerca universitaria

N.	DATA	TITOLO	ENTE FONDATAORE O ASSOCIAZIONE	N. PARTECIPANTI	NOTE
----	------	--------	-----------------------------------	--------------------	------

			<b>DI CATEGORIA COINVOLTA</b>		
1	17/04/2024	Conferenza stampa di presentazione del nuovo Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Engineering.	Invitati a presenziare i Soci Fondatori (Comune di Vicenza-Provincia di Vicenza-CCIAA di Vicenza), Soci Sostenitori (Regione Veneto-Confindustria Vicenza-Vi Acqua), le categorie (Confcommercio Vicenza, Confartigianato Vicenza, Apindustria Vicenza, Coldiretti Vicenza). Gli stessi soggetti sono stati coinvolti nella concertazione delle parti sociali per la definizione dei contenuti del Cdl.	20	Presentazione ai giornalisti e alla cittadinanza dell'ampliamento dell'offerta formativa dell'Università a Vicenza. Il nuovo CdIM attivato dall'Università degli Studi di Padova, presso il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, formerà specialisti nella progettazione e gestione di processi e sistemi di produzione per l'industria alimentare, rispondendo al forte fabbisogno di competenze delle aziende del settore. Il corso multidisciplinare è erogato in lingua inglese con una forte vocazione all'internazionalità.
2	11/04/2024	Workshop "Innovazione e nuovi materiali per prodotti del settore chimico plastico"	- Confartigianato Imprese Vicenza - CCIAA di Vicenza e l'EBAV		Workshop organizzato dal DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, presso la sede di Viale Margherita in modalità duale.
3	18/04/2024	Convegno "A.I. - Intelligenza artificiale tra tecnologie, algoretica, impatto sociale e controllo umano".	Regione Veneto	100	Convegno organizzato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, in collaborazione con la Regione del Veneto, con approfondimenti sull'applicazione dell'A.I in diversi ambiti: 1) nell'elettronica industriale e per l'energia (prof. Paolo Mattavelli e prof. Tommaso Caldognetto del DTG - UniPd), 2) nelle macchine automatiche (prof. Dario Richiedei, DTG - UniPd);

					<p>3) nell'architettura e gestione del territorio (prof.ssa Simona Morini, facoltà di Design e Arti, Università Iuav di Venezia),</p> <p>4) nella tutela della persona (prof. Leopoldo Sandorà, facoltà Teologica del Triveneto, ISSR "mons. Arnoldo Onisto" di Vicenza).</p> <p>A conclusione intervento di Elena Donazzan, Assessore all'Istruzione, Formazione, Lavoro e Pari Opportunità della Regione Veneto.</p>
4	06/05/2024	Open week: Presentazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto e visita ai laboratori del DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali		100	Open week: Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto. Presentazione del CdIM, <b>visita guidata ai laboratori di ricerca</b> del DTG, incontro con ex studenti e Seminario "Il ruolo dell'Ingegnere dell'Innovazione nel settore automotive" tenuto dall' Ing. Francesco Panozzo (Tesla)
5	06/05/2024	Open week: Presentazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccatronica visita ai laboratori del DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali		100	Open week: Laurea Magistrale in Ingegneria Meccatronica. Presentazione del CdIM, <b>visita guidata ai laboratori di ricerca: Laboratorio di robotica industriale e Laboratorio integrato di Meccatronica – Complesso Barche</b> del DTG, incontro con professionisti ed ex-studenti che raccontano la Meccatronica: dai Robot all'IA.
6	13/05/2024	Incontro sul Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Engineering con categorie e imprenditori.	Invitati a presenziare i Soci Fondatori (Comune di Vicenza- Provincia di Vicenza- CCIAA di Vicenza), Soci Sostenitori (Regione Veneto- Confindustria Vicenza- Vi Acqua), le categorie (Confcommercio Vicenza,	80	Incontro di presentazione del nuovo CDLM in Food Industry Engineering attivato dall'Università degli Studi di Padova a Vicenza, presso il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, con interventi delle istituzioni del Territorio e dell'Università. Tavola rotonda sulle tematiche fondanti del Corso ed incontro dibattito con gli Stakeholders.

			Confartigianato Vicenza, Apindustria Vicenza, Coldiretti Vicenza).		
7	13/05/2024	Conferenza “L’imprenditore e l’impresa, ieri, oggi e domani”		50	Conferenza nell’ambito del corso di Diritto privato e dell’impresa organizzata dal VUH- Vicenza Univ Hub, Fondazione Studi Universitari di Vicenza e Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università di Verona
8	14/05/2024	Convegno “La Famiglia che cambia e la richiesta delle sue radici a fini successori”	Ordine degli Avvocati di Vicenza, AIAF - Associazione Italiana degli Avvocati per la Famiglia e per i Minori - Sezione di Vicenza e l’Academia Internacional de Derecho de Sucesiones e il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università di Verona, oltre alla Fondazione Studi Universitari di Vicenza	200	Convegno internazionale a cura del VUH- Vicenza Univ Hub sul tema rilevante delle eredità non conclamate: un fenomeno in aumento anche nel vicentino.
9	06/06/2024 e 19/09/2024	Seminari “Tutti a tavola! Esploriamo l’alimentazione nelle comunità e nei Cohousing delle persone con disabilità”	Regione Veneto- Ulss8 Veneto	Presenti 40 operatori esterni, studenti master NUESA dell’Università di Padova e studenti SIA.	2 Seminari organizzati da Regione Veneto- Ulss8 Veneto in collaborazione con il BCA- Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell’Università di Padova, sul tema dell’alimentazione delle persone disabili rivolto agli operatori delle comunità che si occupano di disabilità della provincia di Vicenza. Attività inserita nell’ambito di un progetto Cariverona finanziato alle comunità.
10	10/09/2024	Conferenza stampa e incontro di presentazione delle agevolazioni fiscali del comune di Vicenza per affitti a canone concordato per	Comune di Vicenza Confedilizia e le associazioni firmatarie dell’accordo.	50	Incontro di presentazione delle agevolazioni. Presenti studenti e proprietari.

		gli studenti Universitari			
11	11/09/2024	Incontro di consultazione con le parti sociali per la presentazione dell'evoluzione nell'offerta didattica del DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali (Corsi di Laurea e Corsi di Laurea Magistrali in Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto e Ingegneria Meccatronica).	Invitati a presenziare i Soci Fondatori (Comune di Vicenza-Provincia di Vicenza-CCIAA di Vicenza), Soci Sostenitori (Regione Veneto-Confindustria Vicenza-Vi Acqua), le categorie (Confcommercio Vicenza, Confartigianato Vicenza, Apindustria Vicenza, Coldiretti Vicenza).	50	Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi industriali e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza hanno incontrato le organizzazioni rappresentative della produzione, servizi, professioni e ricerca del Territorio. L'obiettivo dell'incontro è stato illustrare alcuni progetti di innovazione e internazionalizzazione dell'offerta in corso di definizione, operativi dal prossimo A.A 2025/2026. L'incontro ha permesso un confronto aperto in relazione ad obiettivi formativi, sbocchi occupazionali, profili professionali, competenze e risultati di apprendimento attesi.
12	17/09/2024	Seminario "L'efficienza energetica attraverso l'ottimizzazione del trattamento e della distribuzione dell'aria"		40	Seminario organizzato dal DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, con la collaborazione di AiCARR- Associazione Italiana Condizionamento dell'Aria Riscaldamento e Refrigerazione.
13	27/09/2024	"VI Notte della Ricerca a Vicenza"	Comune di Vicenza, Accademia Olimpica, Biblioteca Civica Bertoliana	50	La Notte della Ricerca rappresenta ogni anno un'importante occasione di divulgazione scientifica e promozione culturale e un'opportunità per portare il sapere accademico al di fuori delle sedi universitarie e creare una connessione con la cittadinanza, evidenziando la qualità e pluralità della presenza universitaria in Città. Presso Palazzo Cordellina sono intervenuti per l'Università: - prof. Alex Sclip, ricercatore di Finanza aziendale presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Verona, che ha presentato una ricerca sulle implicazioni per le imprese venete dell'incertezza dei costi energetici. - prof. Dario Richiedei, professore di Meccanica applicata alle Macchine del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università degli

					Studi di Padova il cui intervento è stato dedicato invece all'utilizzo dell'intelligenza artificiale per il controllo di sistemi meccatronici complessi. -prof.ssa Gabriella Liva, docente di Disegno Dipartimento di Culture del Progetto dell'Università Iuav di Venezia nel cui intervento ha trovato spazio anche uno sguardo al passato, attraverso le nuove tecnologie, per esplorare "Le metamorfosi digitali nei corpi antichi".
14	12/10/2024	Seminario "Rischio Escherichia coli STEC: il valore di una gestione collaborativa. Un pericolo trasversale con una significativa emergenza nel settore lattiero-caseario?"	Regione Veneto ULSS 8 Berica	Presenti 25 studenti SIA, 40 addetti del settore.	Seminario organizzato dal BCA- Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione, Regione Veneto ULSS 8 Berica e Fondazione Studi Universitari di Vicenza, con il patrocinio dell'A.I.V.I. nell'ambito del Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare dell'Università di Padova- sede di Vicenza, aperto a aziende, veterinari e tecnici della prevenzione oltre che studenti.
15	22/10/2024	Inaugurazione della nuova sede universitaria di Palazzo San Biagio dedicata al Polo di Design dell'Università Iuav di Venezia	Comune di Vicenza	200	Presentazione ufficiale, alla presenza delle massime autorità cittadine, dell'edificio, frutto di un importante intervento di riqualificazione che ospita il polo di Design, organizzato a Vicenza dall'Università Iuav di Venezia. Il momento ha sancito un'ulteriore crescita del capoluogo berico come città universitaria.
16	12/12/2024	"SOSTENIBILITÀ: un racconto tra immagini e dati."	Comune di Vicenza, Dipartimento di Scienze Statistiche, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Padova, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza.	50	Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, nell'ambito delle attività del Progetto TERZA MISSIONE <i>Cittadinanza, imprese e tecnologie alla prova della sostenibilità: parole, numeri, azioni</i> , ha organizzato, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, un incontro per raccontare la sostenibilità attraverso i dati scientifici, le opinioni e lo sguardo della cittadinanza. Un'occasione per presentare i dati del questionario condotto in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Padova e approfondire nuovi aspetti dell'economia circolare e della transizione energetica. L'evento si è collocato al termine del concorso fotografico "PHOTOSostenibile" che ha coinvolto nei mesi scorsi un centinaio di appassionati di fotografia. L'evento è stato occasione per svelare le foto finaliste, conoscere gli autori e premiare le tre foto più votate.

Allegare le relative locandine con i loghi di uno o più Enti Fondatori

1.B - - Almeno 2 contatti/accordi di collaborazione/partenariati con Enti di ricerca e Atenei europei ed extra-europei

<b>N.</b>	<b>DATA</b>	<b>ARGOMENTO</b>	<b>ENTE O ATENEO STRANIERO COINVOLTO</b>	<b>NAZIONE ENTE O ATENEO</b>	<b>NOTE</b>
1		Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business - Doppio titolo di studio	Universite de Bordeaux	Francia	
2		Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business - Doppio titolo di studio	University of Bamberg	Germania	
3		L.M. Mechanical innovation for product engineering; L.M. Gestionale; L.M. Mechatronics engineering; L.M. Food Industry Engineering	Progetto T.I.M.E.	Belgio Danimarca Francia Giappone Portogallo Spagna, ....	Progetto TIME Top International Management Engineering, doppio titolo con atenei i politecnici in Europa e Asia

## **OBIETTIVO 2**

### **POTENZIAMENTO DELLA CORPORATE IDENTITY E DELLA COMUNICAZIONE DI FSU**

L'obiettivo è il consolidamento della corporate identity di FSU già sviluppato negli anni passati con il restyling del logo e la declinazione dell'immagine coordinata su tutto il materiale di comunicazione con l'ulteriore aspetto del consolidamento del progetto/marchio "Vicenza Città Universitaria" ideato da FSU. Va inoltre ulteriormente potenziato il progetto relativo alla Vi-University Card (progetto avviato nel 2022 in accordo con il Comune di Vicenza) con incremento delle convenzioni e iniziative associate. Il progetto di potenziamento della comunicazione passa attraverso le piattaforme Facebook, Instagram e Linked con la finalità di facilitare il contatto del complesso contesto di UNIVI con i

terzi in generale, dai cittadini agli studenti, dalle imprese agli Stakeholders, promuovendo le iniziative, i progetti, i risultati e le progettualità e valorizzare la relazione con gli Enti fondatori.

Obiettivo annuale da raggiungere:

- Almeno 12 inserimenti nei canali social di FSU in relazione alle iniziative realizzate congiuntamente con gli Enti fondatori o realizzati dagli Enti (nella relazione di rendicontazione andranno indicati i titoli dei post e le relative date di inserimento)

Almeno 12 inserimenti nei canali social di FSU in relazione alle iniziative realizzate congiuntamente con gli Enti fondatori o realizzati dagli Enti

N.	DATA	TITOLO	SOCIAL NETWORK UTILIZZATO	ENTE FONDATORE COINVOLTO O CITATO NEL POST	NOTE (numero pubblicazioni per social e per evento)
1	05/04/2024	Vi Young Festival	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
2	03/05/2024	Adunata	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
3	13/05/2024	Adunata	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
4	29/05/2024 30/05/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	2 post IG
5	30/05/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	2 post Lkdn
6	07/06/2024 11/06/2024 17/06/2024 24/06/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	4 post IG
7	11/06/2024 14/06/2024 17/06/2024 24/06/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	4 post IG
8	14/06/2024	Weekender Festival 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
9	20/06/2024	Lumen Festival 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB

10	03/07/2024	Eventi di luglio 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
11	10/07/2024 22/07/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	2 post IG+ 2 post Lkdn
12	01/08/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	1 post IG+ 1 post Lkdn
13	02/08/2024	Eventi di agosto 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
14	16/08/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
15	23/08/2024 29/08/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	2 post IG+ 2 post Lkdn
16	02/09/2024	Interno Verde Vicenza	Instagram	Comune di Vicenza	1 post IG
17	02/09/2024	Eventi di settembre 2024	Instagram	Comune di Vicenza	1 post IG
18	03/09/2024	Agevolazioni fiscali del Comune di Vicenza per affitti a canone concordato per studenti universitari – Pre evento	Instagram	Comune di Vicenza	1 post IG
19	09/09/2024 12/09/2024 19/09/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, LinkedIn	Comune di Vicenza, C CCIAA di Vicenza	3 post IG+ 3 post Lkdn
20	10/09/2024	Agevolazioni fiscali del Comune di Vicenza per affitti a canone concordato per studenti universitari – Post evento	Instagram, LinkedIn	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post Lkdn
21	16/09/2024	Notte Bianca a Vicenza	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB

22	18/09/2024 20/09/2024	La notte della ricerca – Pre evento	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza	2 post IG+ 2 post FB+ 2 post Lkdn
23	26/09/2024 27/09/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	2 post IG+ 2 post FB+ 2 post Lkdn
24	27/09/2024	La notte della ricerca – Post evento	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
25	02/10/2024 07/10/2024 17/10/2024 18/10/2024 25/10/2024 31/10/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	6 post IG+ 6 post FB+ 6 post Lkdn
26	02/10/2024	Eventi di ottobre 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
27	09/10/2024	Aspettando il Recruiting Day – Pre evento	Instagram, Facebook, LinkedIn	CCIAA di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
28	09/10/2024	Aula Studio B55	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
29	16/10/2024 17/10/2024	Sebastiano Zanolli (Aspettando il Recruiting Day) - Pre evento	Instagram, Facebook	CCIAA di Vicenza	2 post IG+ 2 post FB
30	21/10/2024 22/10/2024	Aspettando il Recruiting Day – Post evento	Instagram, Facebook, LinkedIn	CCIAA di Vicenza	2 post IG+ 2 post FB+ 2 post Lkdn
31	23/10/2024	Inaugurazione Sede universitaria di Palazzo San Biagio	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, Provincia di Vicenza, CCIAA di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
32	31/10/2024	Recruiting Day Verona Vicenza	Instagram, Facebook, LinkedIn	CCIAA di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
33	05/11/2024	Eventi di novembre 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB

34	07/11/2024 14/11/2024 21/11/2024 28/11/2024 29/11/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	5 post IG+ 5 post FB+ 2 post Lkdn
35	11/11/2024	Becoming Manager – Pre evento	Instagram, Facebook	CCIAA di Vicenza, Provincia di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
36	22/11/2024	Becoming Manager – “6 minuti per lasciare il segno”	Instagram, Facebook	CCIAA di Vicenza, Provincia di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
37	27/11/2024	Becoming Manager – “Speed Interview”	Instagram, Facebook, LinkedIn	CCIAA di Vicenza, Provincia di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
38	29/11/2024	Premio Cambiamenti 2024	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB+ 1 post Lkdn
39	02/12/2024	Eventi di dicembre 2024	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB
40	05/12/2024 12/12/2024 17/12/2024	Progetto Crescere nell'Imprenditorialità (ANCI)	Instagram, Facebook, LinkedIn	Comune di Vicenza, CCIAA di Vicenza	3 post IG+ 3 post FB+ 3 post Lkdn
41	09/12/2024	Sostenibilità: un racconto tra immagini e dati (concorso fotografico)	Instagram	Comune di Vicenza	1 post IG
42	10/12/2024	Slow tourism in Area Berica: opportunità per il territorio	Instagram	CCIAA di Vicenza	1 post IG
43	17/12/2024	Premiazione concorso fotografico Photosostenibile	Instagram, Facebook	Comune di Vicenza	1 post IG+ 1 post FB

### **OBIETTIVO 3**

#### **ORIENTAMENTO IN ENTRATA E USCITA ANCHE ATTRAVERSO LA CONOSCENZA DEL SISTEMA ECONOMICO E SOCIALE DELLA PROVINCIA**

L'obiettivo riguarda la realizzazione di incontri di "orientamento in entrata", a supporto dell'attività degli Atenei, utilizzando anche i risultati dell'indagine Excelsior sui fabbisogni formativi delle imprese, in modo da far conoscere e promuovere presso gli studenti degli istituti superiori i vari corsi universitari tenuti presso il polo vicentino. Altro aspetto riguarda la realizzazione di incontri di orientamento al lavoro rivolto a laureandi e neo-laureati finalizzati a fornire informazioni utili al passaggio dall'università al mondo del lavoro non tralasciando la possibilità dell'auto-impiego. Importante il ruolo dell'Ufficio Stage che sarà sempre più proattivo per la realizzazione di stage, tirocini, tesi di laurea / project work in collaborazione con imprese e istituzioni anche attraverso metodi innovativi.

Obiettivo annuale da raggiungere:

- Almeno 3 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria per l'orientamento in entrata, rivolti a studenti degli istituti superiori della provincia di Vicenza (nella relazione di rendicontazione andranno indicati i titoli degli eventi, le relative date di realizzazione, indicando l'eventuale utilizzo dei dati Excelsior, il numero di studenti e di professori coinvolti, solo per questo obiettivo la relazione dovrà avere cadenza trimestrale)
  - Almeno 2 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria per facilitare la transizione verso il lavoro rivolti a laureandi e neo-laureati (nella relazione di rendicontazione andranno indicati i titoli degli eventi, le relative date di realizzazione, indicando l'eventuale coinvolgimento dell'ufficio orientamento della Camera di Commercio, il numero di persone coinvolte)
- 3.A - Almeno 3 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria per l'orientamento in entrata, rivolti a studenti degli istituti superiori della provincia di Vicenza

A titolo indicativo e non esaustivo si riassumono le seguenti iniziative.

N.	DATA	ISTITUTO O ISTITUTI COINVOLTI	UTILIZZO DATI EXCELSIOR (SI/NO)	N. STUDENTI PARTECIPANTI O N. CLASSI	NOTE
1	12/01/2024	Istituto Tecnico Piovene di Vicenza	si	140 (studenti partecipanti al corso DIMA)	Orientamento a cura del Dipartimento di Scienze economiche dell'Università di Verona presso la sede di Viale Margherita.
2	22-23/01/2024	Liceo scientifico Quadri di Vicenza		4 classi terze (100 studenti)	Laboratorio di microscopia ottica per convenzione in atto con il Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare.
3	24/01/2024	Scuola Einaudi di Verona	si	119 studenti (studenti partecipanti al corso DIMA)	Orientamento a cura del Dipartimento di Scienze economiche dell'Università di Verona presso la sede di Viale Margherita.
4	24/01/24	Istituto Tecnico Industriale De Pretto a Schio (VI)		90	Presentazione presso il Liceo dei Corsi di laurea del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova con sede a Vicenza.
5	22/01/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		120 anche da fuori Provincia di Vicenza	Open day Economia- Presentazione dei Corsi di Laurea triennali di ambito economico dell'Università di Verona.
6	08/02/2024	Liceo Statale Antonio Pigafetta di Vicenza		300	Presentazione presso il Liceo dei Corsi di laurea del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova con sede a Vicenza.
7	09/02/2024	Istituto tecnico tecnologico Boscardin di Vicenza, indirizzi Biotecnologie sanitarie e Biotecnologie ambientali		6 classi quinte, 100 studenti	Presentazione del Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare (SIA) e offerta formativa Scuola AMV con testimonianza studenti SIA iscritti.
8	16/02/2024	Istituto agrario Sartor di Castelfranco Veneto, Treviso		6 classi quinte, 100 studenti	Presentazione del Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare (SIA) e dell'offerta formativa della Scuola AMV (agraria e Medicina Veterinaria) con testimonianza studenti SIA iscritti.
9	20-21/02/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		300 /400	Scegli con noi – Giornate di Orientamento dell'Università di Padova svoltesi in Fiera.
10	23/02/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		60	Workshop di Design. Presentazione dei progetti realizzati e invito a scoprire il Corso di Laurea in Design attivato dall'Università Iuav di Venezia a Vicenza.
11	29/02/2024	Liceo Scientifico G.B.Quadri di Vicenza		300	Presentazione presso il Liceo dei Corsi di laurea del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova con sede a Vicenza.
12	15/03/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		274	Open Day del DTG- Dipartimento di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova con sede a Vicenza.

					Presentazione dei percorsi, le opportunità e gli sbocchi professionali dei corsi di Laurea in: -Ingegneria Gestionale - Ingegneria dell’Innovazione del Prodotto - Ingegneria Meccatronica, A seguire: mini lezioni universitarie, simulazione guidata del test TOLC-I, dimostrazioni pratiche delle attività di laboratorio.
13	03/04/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		Invitate 70 scuole dalla lista di VI, PD, TV, BL, RO, VR, MN, TN. Presenze: 16 in presenza e 9 online in Zoom	Open Day del Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare dell’Università di Padova- sede di Vicenza
14	09/05/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		43	Open Day del DTG- Dipartimento di Ingegneria dell’Università degli Studi di Padova con sede a Vicenza. Presentazione dei percorsi, le opportunità e gli sbocchi professionali dei corsi di Laurea in: - Ingegneria Gestionale - Ingegneria dell’Innovazione del Prodotto - Ingegneria Meccatronica. A seguire: seminari, laboratori aperti e infopoint.
15	28/06/2024	Evento finale del “Vicenza Design Workshop 2024: <i>Time to change</i> ”		60	Evento finale con presentazione dei progetti elaborati durante la settimana dedicata ai workshop dagli studenti del Corso di Laurea in Design del’ Università Iuav di Venezia- sede di Vicenza, con il coinvolgimento di aziende del territorio sotto la supervisione di affermati designer. Evento aperto a tutta la cittadinanza e alle potenziali matricole.
16	11/07/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori	sì	40	Open Day del DTG- Dipartimento di Ingegneria dell’Università degli Studi di Padova con sede a Vicenza. Presentazione dei percorsi, le opportunità e gli sbocchi professionali dei corsi di Laurea in: -Ingegneria Gestionale -Ingegneria dell’Innovazione del Prodotto -Ingegneria Meccatronica. A seguire visita ai laboratori del Complesso di San Nicola e Complesso Barche.
17	28/08/24	Studenti di classe 4a superiore	Confindustria Belluno	30	Evento di orientamento a Belluno (“Dolomiti Summer School: Come decidere il futuro”). Il Dipartimento di Scienze economiche (DSE) e il Dipartimento di Management (DIMA) dell’Università di Verona hanno presentato tutti i Corsi si Laurea di area economico- aziendale con sede a Vicenza.

18	Dal 10/10/2024 al 17/10/2024	ITE A. Fusinieri di Vicenza		30	Corso Scoperta (D.M. 934/2022), dal titolo <i>Un viaggio tra economia, finanza, imprese e mondo globale</i> comprendente 15ore totali che si sono svolte presso la scuola e presso la sede universitaria di Viale Margherita.
19	19/10/2024	Aperto a tutti gli studenti degli ultimi anni delle scuole superiori	Confindustria Bassano.	15	Evento “Made in BdG: fare impresa con il territorio” svoltosi a Bassano (VI). All’interno della sessione dedicata alla presentazione di CUOA, ITS e Università, il Dipartimento di Scienze economiche (DSE) e il Dipartimento di Management (DIMA) dell’Università di Verona hanno presentato tutti i Corsi si Laurea di area economico- aziendale con sede a Vicenza.
20	22/11/2024	Aperto a tutti gli studenti delle Scuole Superiori		148	Open Day del DTG-Dipartimento di Ingegneria dell’Università degli Studi di Padova con sede a Vicenza. Presentazione dei percorsi, le opportunità e gli sbocchi professionali dei corsi di ingegneria di Laurea in: -Ingegneria Gestionale -Ingegneria dell’Innovazione del Prodotto -Ingegneria Meccatronica, seminari tematici, breve simulazione guidata del TOLC-I, demo laboratori, infopoint e aperitivo.

*Invio dei dati con cadenza trimestrale*

3.B - Almeno 2 eventi realizzati in collaborazione con gli Enti Fondatori e/o Associazioni di categoria per facilitare la transizione verso il lavoro rivolti a laureandi e neo-laureati

**A titolo indicativo e non esaustivo si riassumono le seguenti iniziative.**

N.	DATA	TITOLO	ENTE FONDATAORE O ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA COINVOLTA	N. PARTECIPANTI	NOTE
1	9/04/2024 10/04/2024	“Scuola di Autoimprenditoria” Edizione primaverile	CCIAA di Vicenza	25/30	Iniziativa dedicata all’orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4Job, l’Ufficio placement dell’ESU di Verona. Il format si è articolato su due giornate in cui si sono alternate lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper e attività formative.

2	Dal 23/04 al 14/05/2024	“Incontriamo le imprese.” Edizione primaverile	Confindustria Vicenza	1) KOMATSU- (Este- PD) <i>Lean Manufacturing applicata alle tecniche di produzione</i> (20 pax) 2) MORATO PANE (Altavilla vic.na- VI) <i>Il processo di integrazione in un gruppo internazionale del settore alimentare</i> (25 pax) 3)LEGOR GROUP (Bressanvido- VI) <i>Innovazione sostenibile per un mondo più responsabile</i> (20 pax) 4) XYLEM SERVICE ITALIA (Montecchio Maggiore- VI) <i>Dall’idea alla linea: i motori a riluttanza assistita nei sistemi di pompaggio</i> (15 pax)	Percorso di orientamento, costituito da visite aziendali organizzate, rivolto agli studenti delle lauree di Ingegneria, Economia, SIA e Iuav di Venezia – sede di Vicenza.
3	03/06/2024	VISITA alle Aziende agricole organizzate dal Corso di Laurea in Sicurezza Alimentare dell’Università di Padova- sede di Vicenza		19 studenti del primo anno del Corso di Laurea in SIA	Visite nell’ambito dell’Insegnamento: “Miglioramento genetico, tecniche e strutture per le produzioni animali” presso le seguenti aziende agricole: •Azienda Agricola Desy- Maddalene (VI) •Fattoria "La Greppia" - Malo (VI) •Azienda Agricola Pengo- Bovolenta (VR)
4	Dal 05/11 al 27/11/2024	“Incontriamo le imprese.” Edizione autunnale	Confindustria Vicenza	1) CENTRALE DEL LATTE (VI)	Percorso di orientamento, costituito da visite aziendali organizzate, rivolto agli studenti delle lauree di Ingegneria, Economia, SIA e Iuav di Venezia – sede di Vicenza.

				<p><i>Sicurezza e qualità del prodotto nella filiera del latte</i> (20 pax) 2) ARCLINEA SPA (Caldogno- VI) <i>Il processo R&amp;D: dallo schizzo dell'Arch. Antonio Citterio al prodotto di serie</i> (30 pax) 3) VERALLIA (Lonigo- VI) <i>Il vetro: processo e sostenibilità</i> (30 pax) 4) EBARA PUMPS EUROPE (Gambellara- VI) <i>Verso la rendicontazione di sostenibilità</i> (130 pax)</p>	
5	11/11/2024 12/11/2024	“Scuola di Autoimprenditoria” Edizione autunnale	CCIAA di Vicenza	25/30	Iniziativa dedicata all’orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4Job, l’Ufficio placement dell’ESU di Verona. Il format si è articolato su due giornate in cui si alternano lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper e attività formative.
6	21/10/2024	Seminario di Orientamento “Aspettando il Recruiting Day”	- CCIAA di Vicenza (Ufficio Orientamento al Lavoro e all’Imprenditorialità). - Confindustria Vicenza (Area Lavoro Previdenza ed Education)	20	L’evento, rivolto agli studenti universitari vicentini, è stato organizzato dalla Camera di Commercio di Vicenza e dal Punto Impresa Digitale dell’Ente Camerale berico, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. A programma: l’intervento di Sebastiano Zanolli sul tema “Lavorare è collaborare”, un approfondimento sui contratti di lavoro (a cura di Maria Giulia Rancan) e sulle opportunità formative offerte dal CUOA Business School (Valentina Danieletto, coordinatrice Jb Career Center). Durante l’incontro è stato presentato il Recruiting Day e il Servizio Nuove Imprese (a cura di Diego Rebesco, responsabile).
7	15.10.2024	“Career Day DTG”	Confindustria Vicenza	70 aziende e 224 studenti dei corsi di Laurea Magistrale in Ingegneria	Incontro, organizzato dal DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell’Università di Padova in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Obiettivo dell’evento era creare un’opportunità di reciproca conoscenza tra le imprese del territorio e gli studenti più vicini alla

				Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto, Ingegneria Meccatronica e Food Industry Engineering.  Più di 1000 colloqui.	conclusione del percorso di studi. Questo sia nell'ottica di favorire l'attivazione di tirocini formativi o di tesi di laurea in azienda, sia per agevolare l'incontro tra la domanda e offerta di competenze, consentendo alle aziende di illustrare i profili professionali ricercati e conoscere potenziali candidati per una futura assunzione.
8	28/02/2024-17/05/2024	"Coaching Days 2024"-VIII edizione	Ciclo promosso e organizzato da 4Job, l'Ufficio Placement dell'ESU di Verona in collaborazione con Fondazione Studi Universitari di Vicenza.	40	Ciclo composto da 7 webinar di orientamento al lavoro dedicato a studenti e laureandi del Polo Universitario vicentino. Appuntamenti: 1) Obiettivo professionale e soft skills 2) CV, lettera di presentazione e LinkedIn 3) Colloquio di selezione 4) Gaming (lavoro in team- pensiero critico) 5) Gaming (negoziazione- proattività) 6) Gaming (Comunicazione efficace- leadership) 7) Gaming (simulazione di Colloquio)
9	Novembre-dicembre 2024	Vivi 3 giorni da manager"	ManagerItalia Veneto	20	Iniziativa organizzata da ManagerItalia Veneto in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza per far vivere da vicino una vera esperienza da manager ai laureandi e neolaureati del polo universitario di Vicenza.  I candidati selezionati hanno potuto trascorrere un'esperienza di tre giorni in azienda affiancando un manager e sono entrati in contatto con il mondo del lavoro, comprendendone le dinamiche e apprendendone specifiche competenze manageriali.
10	25/10/2024	1° Seminario in preparazione dell'evento "Becoming Manager 2024"		40	Primo Incontro/seminario in attesa di Becoming Manager 2024 organizzato da JEst- Junior Enterprise e aperto a tutti gli studenti. Confronto con 5 professionisti di successo in consulenza e produzione.
11	22/11/2024	"6 minuti per lasciare il segno". 2° Seminario in preparazione dell'evento "Becoming Manager 2024"		40	Secondo Incontro/seminario in attesa di Becoming Manager 2024, organizzato da JEst- Junior Enterprise, a cura di Paola Bertorelle, formatore esterno esperto in ambito HR.
12	27/11/2024	"Becoming Manager 2024"- IXI edizione	Comune di Vicenza, Provincia di Vicenza,	50	Evento ideato dall'associazione JEst- Junior Enterprise in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, giunto alla XIX edizione, che mira a

			CCIAA di Vicenza, Alumni		selezionare gli studenti prossimi alla laurea in vista di una assunzione oppure un'internship in un'impresa, attraverso delle "speed interview", brevi colloqui di sei minuti con ogni manager di ogni azienda partecipante. Quest'anno gli studenti selezionati (iscritti alle magistrali di Ingegneria ed Economia) hanno potuto cimentarsi in due circuiti: Economico- gestionale (diviso in due macrosettori Production e Consulting & Service). Presenti 23 aziende del panorama nazionale e internazionale
--	--	--	-----------------------------	--	--

#### OBIETTIVO 4

##### SPORTELLLO TERRITORIO

L'obiettivo è il potenziamento dello sportello a servizio delle imprese e del Territorio – Front Desk con la finalità di aiutare le aziende per stage o impiego e di converso di raccogliere le esigenze delle imprese che possano anche diventare oggetto di ricerca da parte della presenza universitaria a Vicenza.

Ulteriore finalità di questa azione interessa l'importante esigenza di valorizzare e sostenere le attività di ricerca anche attraverso la creazione di Gruppi di studio ad hoc a favore delle nuove attività di ricerca per le quali FSU, con i propri soci, ha strategicamente programmato investimenti nonché la creazione di un ambiente di comunicazione fra imprese e università al fine di facilitare l'ottimizzazione degli stage, la realizzazione di tesi di laurea mirate, l'ingresso in azienda di giovani con preparazione adeguata e il confronto diretto fra imprese e università.

Obiettivo annuale da raggiungere:

- Almeno 50 imprese coinvolte nell'attività di promozione dello Sportello Territorio – Front Desk (nella relazione di rendicontazione andranno indicate le modalità di coinvolgimento delle imprese, il numero delle imprese che si sono effettivamente rivolte allo sportello e il numero delle ricerche attivate)

Almeno 50 imprese coinvolte nell'attività di promozione dello Sportello Territorio – Front Desk

N.	DATA	INIZIATIVA	MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO DELLE IMPRESE	N. IMPRESE COINVOLTE NELL'INIZIATIVA	NOTE
----	------	------------	--	--------------------------------------	------

1	2024	DeskImprese: aggiornamento contatti database aziende convenzionate e non		1000 circa	
2	10 Dicembre 2024	Conferenza stampa di Presentazione del Desk Imprese	Invito da parte della Fondazione Studi Universitari di Vicenza a tutti i rappresentanti delle Categorie Economiche di Vicenza.	10/20	La Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha presentato alle Categorie il nuovo Desk Imprese rivolto alle imprese, per un collegamento più efficace tra i poli universitari a Vicenza e il sistema economico locale. Tra i servizi attivati “Quality Stage” e Gruppi di Studio. L’iniziativa rientra nell’ambito di un progetto più ampio sostenuto dalla Fondazione Cariverona.
3	Dicembre 2024	Invio tramite mail presentazione DeskImprese alle aziende del territorio	Lettera Presidente	250/300 circa	
4	Novembre/Dicembre 2024	Avvio promozione Tirocini corso Design Università Iuav	Via mail e contatti telefonici	50/100 circa	

***N. IMPRESE CHE SI SONO EFFETTIVAMENTE RIVOLTE ALLO SPORTELLLO NELL'ANNO 2024***

50 circa

**OBIETTIVO 5**

**OFFERTA FORMATIVA DI VICENZA CONNOTATA AL TERRITORIO**

L’obiettivo è di mantenere la caratteristica dell’allineamento dell’offerta formativa alle esigenze del Territorio: questa peculiarità di Vicenza è fondante già prima dell’istituzione ministeriale dei processi di valutazione, cui la FSU partecipa attivamente. Pertanto la FSU nello svolgimento del proprio ruolo e delle proprie attività persegue la verifica, l’aggiornamento, la promozione del continuo adeguamento dell’offerta formativa ai connotati del Territorio di riferimento.

Nell’obiettivo rientrano la progettualità ed eventuale attivazione di nuovi corsi universitari e conseguente adeguamento degli spazi, delle attrezzature e dei servizi ad essa correlati.

Obiettivo annuale da raggiungere:

- Report con la condizione occupazionale degli studenti laureati ad un anno dalla laurea (nella relazione di rendicontazione andrà indicata la condizione occupazionale dei laureati a Vicenza rispetto alla media nazionale)

Report con la condizione occupazionale degli studenti laureati ad un anno dalla laurea

**Corsi svolti a Vicenza**

**Medie nazionali**

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Classe di laurea	Lavorano	Diff. punti
2023	2022	Economico	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	91,9%	Economico	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	82,3%	+9,6
2023	2022	Economico	International economics and business (LM-56)	81,8%				-0,5
2023	2022	Ingegneria	Ing. Gestionale (LM-31)	93,6%	Ingegneria	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	91,2%	+2,4
2023	2022	Ingegneria	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	93,5%				+2,4
2023	2022	Ingegneria	Ing. Meccatronica (LM-25)	89,7%				-1,5

2023	2022	Agraria-forestale-veterinaria	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	53,2%	Agraria-forestale-veterinaria	L-25, L-26, 20, L-38, 40	40,9%	+12,3
------	------	-------------------------------	--	-------	-------------------------------	--------------------------	-------	-------

*FONTE: ALMALAUREA, INDAGINE 2023.*

*I dati sono riferiti alle Lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.*

*Nota 1: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.*

*Nota 2: a partire dall'indagine 2022 Almalaurea ha modificato, in senso meno restrittivo, la definizione di "occupati" per allinearsi alla metodologia ISTAT. Per effetto del GDPR, inoltre, sono diminuiti i laureati contattabili.*

**VERBALE DI RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**  
**PER LA RELAZIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024**

Il giorno 29 aprile 2025 si è riunito presso la sede il Collegio dei Revisori della Fondazione Studi Universitari di Vicenza per procedere all'esame del Bilancio chiuso il 31/12/2024, predisposto ed approvato dal Comitato Esecutivo in data 14/04/2025, ed alla stesura della sua relazione da depositare presso la sede.

Il bilancio dovrà essere poi sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Sono presenti i signori:

dott. Alberto Matteazzi - Presidente;

dott. Giuliano Campanella - membro effettivo;

dott. Adriano Marchetto - membro effettivo.

Dopo un accurato esame delle poste di bilancio e dei relativi allegati i Revisori procedono alla stesura della seguente relazione.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024**

Signori, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, che il Comitato Esecutivo sottopone alla vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, laddove applicabili, in quanto la FSU che non persegue scopi di lucro, non è soggetta a vincoli di forma o di contenuto nella redazione del bilancio di esercizio e della nota integrativa.

Il bilancio è comunque costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa; il bilancio è accompagnato dalla "Relazione sulla gestione dell'esercizio 2024".



Nel corso dell'esercizio abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto, nonché sul rispetto dei principi di prudente e corretta amministrazione, utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati nelle "norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Del nostro operato vi diamo pertanto conto.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle riunioni del Comitato Esecutivo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e nel corso delle quali, possiamo ragionevolmente assicurare non sono state deliberate azioni imprudenti ma solo iniziative tese a perseguire lo scopo dichiarato in Statuto.

Abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo. In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Fondazione e sul suo concreto funzionamento che ci appare adeguato per cui, a tal riguardo, non abbiamo particolari osservazioni da esprimere.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla sua affidabilità a descrivere correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili e mediante esame a campione dei documenti.

Ai sensi della normativa sopra richiamata, abbiamo svolto il controllo contabile del bilancio chiuso al 31/12/2024 la cui redazione e responsabilità compete al Comitato Esecutivo.

La nostra attività di controllo contabile trimestrale, ha verificato:

- la regolarità della tenuta della contabilità e delle rilevazioni delle scritture contabili e dei fatti di gestione;



- la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze delle scritture contabili agli accertamenti eseguiti, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge, di statuto e impegni contrattuali e convenzionali assunti.

I nostri controlli sono stati eseguiti anche al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare le procedure e verificare la corrispondenza dell'uso dei fondi a destinazione specifica.

Tanto premesso il Collegio precisa, con riguardo ai criteri seguiti nella redazione del bilancio, che:

- la valutazione delle varie voci è fatta con prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;
- il costo di acquisto dei beni materiali ed immateriali trova rappresentazione contabile fra le attività di stato patrimoniale, comprensivo degli eventuali oneri di diretta imputazione e al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci. Il processo di ammortamento avviene secondo coefficienti che si ritiene rappresentino la residua utilità dei beni;
- i crediti sono iscritti al valore nominale di presumibile realizzo;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti rappresentano quote di costi e ricavi che vengono imputate al bilancio secondo il criterio della competenza economico-temporale;
- il fondo T.F.R. è costituito dagli accantonamenti determinati sulla base delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge e rappresenta l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente;
- il Collegio prende atto che alla data del 31.12.2024, il credito verso Soci Fondatori per versamenti ancora dovuti ammonta ad € 720.000 e che detto credito corrisponde al valore dei  $\frac{3}{4}$  del contributo annuale che secondo convenzione verrà versato a seguito di presentazione del bilancio consuntivo 2024.


Con riferimento ai soci sostenitori, invece, risultano alla stessa data ancora da versare i contributi del socio sostenitore Confindustria Vicenza il quale risulta ancora debitore per € 120.000 e del socio sostenitore Viacqua spa il quale risulta ancora debitore per € 50.000 ;

- il Collegio rileva un incremento del monte crediti vantato dalla Fondazione Studi Universitari verso terzi per un importo di circa € 136.000 derivante dai crediti vs Università di Padova e Università di Verona per rimborso utenze, spese pulizie e manutenzioni, nonché dai crediti vs Università di Padova e Università di Verona per la realizzazione della mensa temporanea ;
- Il Collegio rileva un incremento significativo rispetto all'esercizio 2023 delle disponibilità liquide che deriva principalmente dal disinvestimento di € 300.000,00 dalla Polizza CNP confluito nel conto corrente operativo per fronteggiare gli impegni di ordinaria gestione;
- In merito alle passività iscritte in bilancio, il Collegio rileva un incremento rispetto all'esercizio 2023 di circa 460.000 € , dovuto pressoché interamente a Debiti per sistemazione mensa Viale Trissino ;
- da ultimo il patrimonio netto della Fondazione (al netto dell'utile 2024 di € 91.668) è costituito da:
  - a) Fondo di dotazione completamente versato dai Soci Fondatori e pari ad € 774.684;
  - b) Riserva da avanzi di esercizi precedenti di € 1.797.423;
  - c) Riserva per investimenti futuri Viale Margherita di € 568.252;
  - d) Fondo per Polo Design di € 0;
  - e) Fondo Progetto dall'Idea alla Realtà di € 219.612.

Tutto quanto premesso, a nostro giudizio, il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione



patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico rilevato in conformità delle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

L'utile dell'esercizio 2024 risulta pari a € 91.668.

Tale avanzo di amministrazione è proposto dal Comitato Esecutivo, come precisato in Nota integrativa, che venga destinato a incremento della riserva di patrimonio "Riserva da avanzi di esercizi precedenti" che, al 31/12/2024, ammonta ad € 1.797.423.

Ciò premesso esprimiamo pertanto parere favorevole all'approvazione del bilancio 2024, nonché alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio.

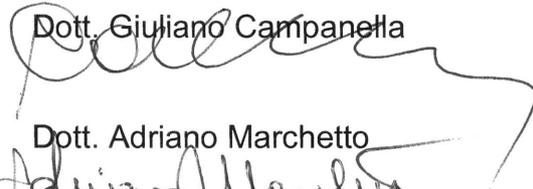
Vicenza, 29/04/2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Alberto Matteazzi



Dott. Giuliano Campanella



Dott. Adriano Marchetto

