



# Fondazione Studi Universitari di Vicenza

Stradella San Nicola, 3 – 36100 Vicenza, VI

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Vicenza al n.79

Iscritta al n°348153 del REA di Vicenza

Codice Fiscale: 95070400247 – Partita IVA: 03718830247

## BILANCIO CONSUNTIVO 2023

Prospetto di bilancio consuntivo	Pag. 3
Nota integrativa	Pag. 7
Relazione contabile	Pag. 33
Relazione sulla gestione	Pag. 34
Parere del Collegio dei Revisori dei Conti al bilancio consuntivo	Pag. 88



Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2022	Euro 31.12.2023
<b>STATO PATRIMONIALE: ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti v/soci Fondatori e Sostenitori per versamenti ancora dovuti</b>	920.000	765.000
<b>Totale Crediti verso soci Fondatori/Sosten. per vers. ancora dovuti (A)</b>	<b>920.000</b>	<b>765.000</b>
<b>B) Immobilizzazioni con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	898	1.066
7) Altre	563.847	543.892
<b>Totale</b>	<b>564.745</b>	<b>544.958</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) Impianti e macchinari	104.659	76.662
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.611	1.707
4) Altri beni	94.226	104.474
<b>Totale</b>	<b>201.496</b>	<b>182.843</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:	0	0
d) altre imprese	0	0
2) Crediti (distinti per durata)	2.400	2.400
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.400</b>	<b>2.400</b>
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>768.641</b>	<b>730.201</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
1) M/p, sussidiarie e di consumo	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti (distinti per durata):</b>		
1) Verso clienti	12.200	12.200
4-bis) Crediti tributari	2.577	62
4-ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri	1.435.958	652.243
<b>Totale</b>	<b>1.450.735</b>	<b>664.505</b>
<b>III - Attività finanziarie (che non costituiscono immobilizzazioni)</b>		
<b>Totale</b>	<b>2.196.137</b>	<b>2.249.503</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	242.526	1.002.172
3) Danaro e valori in cassa	444	292
<b>Totale</b>	<b>242.971</b>	<b>1.002.464</b>
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>1.693.705</b>	<b>1.666.969</b>
<b>D) Ratei e risconti:</b>		
2) ratei e risconti attivi	347.121	172.218
<b>Totale Ratei e risconti (D)</b>	<b>347.121</b>	<b>172.218</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.925.604</b>	<b>5.583.891</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2022	Euro 31.12.2023
<b>STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.</b>		
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I - Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684
II - Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.564.553	1.656.967
VII - Altre riserve	876.720	842.478
VIII - Utili (Perdite) portati a nuovo	0	
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	92.413	140.456
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>3.308.370</b>	<b>3.414.585</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
2) Per imposte anche differite		0
3) Altri	54.750	54.750
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>54.750</b>	<b>54.750</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>155.700</b>	<b>143.316</b>
<b>D) Debiti (distinti per scadenza):</b>		
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori	128.235	94.355
12) Debiti tributari	77.833	85.519
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	17.874	18.257
14) Altri debiti	1.652.075	1.276.793
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>1.876.017</b>	<b>1.474.924</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		
1) ratei passivi	38.308	32.910
2) risconti passivi	492.459	463.406
<b>Totale Ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>530.767</b>	<b>496.316</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.617.234</b>	<b>2.169.306</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.925.604</b>	<b>5.583.891</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

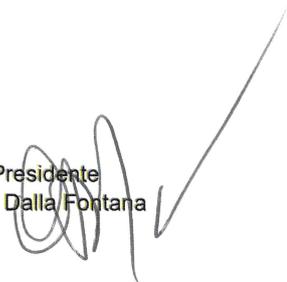
	Euro 31.12.2022	Euro 31.12.2023
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) Ricavi da contributi	1.151.336	1.140.961
2) Variazione delle rimanenze		
5) Altri ricavi e proventi		
b) Altri	689.046	577.792
<b>Totale</b>	<b>689.046</b>	<b>577.792</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.840.382</b>	<b>1.718.753</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) Materie prime, suss.,cons., merci (costi corsi, progetti, pro.eventi)	16.344	30.989
7) Per servizi	1.086.997	920.058
8) Per godimento di beni di terzi	35.243	30.063
9) Per il personale		
a) Retribuzioni	346.551	363.706
b) Contributi previdenziali ed assicurativi	111.723	122.269
c) Trattamento di fine rapporto	39.333	27.428
e) Altri costi	2.617	4.498
<b>Totale</b>	<b>500.224</b>	<b>517.901</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	22.371	21.371
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	87.303	69.110
c) Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti	0	0
<b>Totale</b>	<b>109.674</b>	<b>90.481</b>
13) Accantonamento per rischi e oneri	0	0
14) Oneri diversi di gestione	31.373	34.374
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.779.855</b>	<b>1.623.866</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>	<b>60.527</b>	<b>94.887</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Altri proventi:	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
d) Interessi attivi	56.974	70.771
e) Interessi passivi e oneri finanziari	10.842	9.934
<b>Totale</b>	<b>46.132</b>	<b>60.837</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi:		
a) Utili su cambi	0	0
b) Perdite su cambi	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>46.132</b>	<b>60.837</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2022	Euro 31.12.2023
<b>E) Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>		
c) Altri	0	0
<b>21) Oneri</b>		
c) Altri	0	0
<b>Totale proventi ed oneri straordinari (E)</b>	0	0
 <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±E)</b>	<b>106.659</b>	<b>155.724</b>
 <b>22) Imposte sul reddito:</b>		
a) Correnti	14.246	15.268
b) Differite	0	0
c) Anticipate	0	0
<b>Totale</b>	14.246	15.268
 <b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>92.413</b>	<b>140.456</b>

Vicenza, 7 MAGGIO 2024

Il Presidente  
 Adamo Dalla Fontana



## **FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA – FSU VICENZA**

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2023**

#### **1) STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è stato redatto applicando le norme del Codice Civile, tenendo altresì conto dei principi contabili.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

#### **2) CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è eseguita secondo prudenza e nel rispetto del principio della competenza temporale, tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo, nonché del principio della prevalenza della sostanza sulla forma.

I più significativi criteri di valutazione adottati sono di seguito riepilogati.

#### **CREDITO VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

Riguardano le annualità residue di contributo dovute dai Soci Fondatori e Sostenitori e sono valutate al valore nominale.

#### **IMMOBILIZZAZIONI: IMMATERIALI E MATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Non sono mai state effettuate rivalutazioni.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

#### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

#### RATEI E RISCOINTI

Sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale.

#### FONDO DI DOTAZIONE

È costituito dalle somme versate dai Soci Fondatori al momento della costituzione della Fondazione Studi Universitari e valutato al valore nominale.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO DIPENDENTE

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate dai dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e/o delle somme versate ai fondi specifici prescelti dai dipendenti.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti a fronte di passività future di natura determinata e di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non è determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza.

#### RICONOSCIMENTO DEI COSTI E DEI RICAVI

I costi e i ricavi derivanti dall'attività operativa vengono imputati secondo i principi della prudenza e della competenza temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Sono calcolate applicando le vigenti aliquote d'imposta e sono iscritte per competenza in base al reddito fiscalmente imponibile.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono espressi all'unità di Euro.

**SOMME CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI PUBBLICI RISCOSSI  
DALLA FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA  
NEL PERIODO DAL 1 GENNAIO 2023 AL 31 DICEMBRE 2023  
AI SENSI DELLA LEGGE 124/2017**

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza, che non persegue scopi di lucro, intrattiene rapporti economici con le pubbliche amministrazioni. In quanto tale, ha l'obbligo (cfr. Legge 124/2017, "Legge annuale per il mercato e la concorrenza") di pubblicare ogni anno, nel proprio sito, le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere, ricevuti dalle medesime pubbliche amministrazioni nell'anno precedente. La seguente tabella viene espressa utilizzando il "criterio di cassa".

<b>Ente erogante</b>	<b>Importo incassato</b>	<b>Data incasso</b>	<b>Causale</b>
CCIAA di Vicenza	75.000,00	19/01/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Provincia di Vicenza	65.000,00	20/01/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Regione Veneto	40.000,00	03/02/2023	Contributo Socio Sostenitore AA 2022/2023
Fondazione Cariverona	141.531,45	23/02/2023	Rimborsi progetto Polo Design
Università degli Studi di Verona	12.605,78	01/03/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	89.278,78	03/03/2023	Rimborsi come da convenzione
Comune di Vicenza	75.000,00	21/06/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
CCIAA di Vicenza	225.000,00	22/06/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Comune di Vicenza	225.000,00	20/07/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Università degli Studi di Verona	30.000,00	10/08/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Padova	563.875,91	07/09/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	19.540,17	22/09/2023	Rimborsi come da convenzione
Regione Veneto	40.000,00	07/11/2023	Contributo Socio Sostenitore AA 2023/2024
Università degli Studi di Padova	94.477,09	06/12/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Padova	27.632,22	06/12/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Padova	27.165,91	06/12/2023	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Padova	294.771,32	18/12/2023	Rimborsi come da convenzione
Provincia di Vicenza	65.000,00	22/12/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Provincia di Vicenza	29.780,20	22/12/2023	Rimborso manutenzione straordinaria
Provincia di Vicenza	195.000,00	22/12/2023	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO**

**STATO PATRIMONIALE**

**1) CREDITI VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE A]

I crediti dei contributi dei Soci Fondatori fino a tutto il 2023 sono così determinati, come da convenzione triennale a valere per gli anni 2021-2022-2023 sottoscritta tra la Fondazione e i Soci stessi:

- € 300.000,00 di cui da incassare € 225.000,00 Comune di Vicenza;
- € 260.000,00 di cui da incassare € 195.000,00 Provincia di Vicenza;
- € 300.000,00 di cui da incassare € 225.000,00 Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza.

Di seguito si riporta la tabella esplicativa che annovera oltre ai crediti per contributi dei soci fondatori anche i crediti vantati verso i Soci Sostenitori:

<b>Enti</b>	<b>Crediti verso Soci al 31/12/2022</b>	<b>Crediti verso Soci al 31/12/2023</b>
Comune di Vicenza	225.000	225.000
Provincia di Vicenza	260.000	195.000
C.C.I.A.A. di Vicenza	225.000	225.000
Confindustria Vicenza	120.000	120.000
Regione Veneto	40.000	
Viacqua SPA	50.000	
<b>Totali</b>	<b>920.000</b>	<b>765.000</b>

I crediti verso i Soci Fondatori al 31/12/2023 corrispondono al valore dei  $\frac{3}{4}$  del contributo annuale che secondo convenzione verrà versato a seguito di presentazione del presente bilancio consuntivo.

**2) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – I]

Il prospetto che segue indica la composizione del saldo, nonché le movimentazioni intervenute:

<b>Beni</b>	<b>Costo storico al 31/12/2023</b>	<b>F.do ammt.o al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni 2023</b>	<b>Ammortamento 2023</b>	<b>Valore netto al 31/12/2023</b>
Software	53.468	52.402	+ 2.091	758	1.066
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare	5.338	2.405	0	534	2.933
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori extra-capitolato	301.200	60.240	0	20.080	240.960
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori sede San Biagio	300.000	0	+ 300.000	0	300.000
<b>Totali</b>	<b>660.006</b>	<b>115.047</b>	<b>+ 302.091</b>	<b>21.371*</b>	<b>544.958*</b>

\* € 21.372 arrotondato € -1

\* € 544.959 arrotondato € -1

Le “manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare” riguardano le spese pluriennali capitalizzate sostenute sull’immobile di Viale Margherita.

Le “manutenzioni su beni di terzi – lavori extra-capitolato” riguardano le spese pluriennali capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi supplementari sui nuovi stralci della sede di Viale Margherita, commissionati su indicazione dell’Università di Padova, dalla FSU alla Provincia di Vicenza per migliorare la connettività della nuova sede: interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale quali la capacità di interconnessione dell’edificio sia all’interno che verso l’esterno, la preparazione degli ambienti all’implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l’utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.

Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo di suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della convenzione per la gestione degli spazi sottoscritta con l’Università di Padova. Parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene imputato a bilancio con la medesima tempistica.

Le “manutenzioni su beni di terzi – lavori sede San Biagio” riguardano l’impegno sottoscritto per le spese pluriennali che verranno capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza per € 300.000,00, che verranno versati al Comune di Vicenza. Il sostenimento dei costi di natura pluriennale sarà ammortizzato, a partire dalla messa a disposizione degli spazi a FSU, con una tempistica di 5 anni pari alla durata della convenzione; i lavori su detto immobile sono in fase conclusiva e non sono ancora stati pagati dalla

Fondazione Studi Universitari.

### 3) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E FINANZIARIE

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – II]

Il prospetto che segue indica la composizione dei valori storici e la corrispondente modalità di formazione dei fondi.

Beni	CATEGORIE BENI			FONDI AMMORTAMENTO				CESPITI
	Costo storico al 31/12/2022	Variazione 2023	Valore al 31/12/2023	F.do al 31/12/2022	Ammortamento 2023	Rettifica 2023	Fondo al 31/12/2023	Valore netto 31/12/2023
Impianti e macchinari	2.038.918	+3.653	2.042.571	1.934.259	31.649		1.965.909*	76.662
Attrezzatura industriale e commerciale	29.839	0	29.839	27.228	904*		28.131	1.707
Mobili d'ufficio	430.046	+28.096	458.142	374.185	11.587		385.772	72.370
Macchine d'ufficio	393.263	+13.599	406.862	354.898	20.667	-806	374.759	32.103
Beni inf. Euro 516,46	43.545	+4.303	47.848	43.545	4.303		47.848	0
<b>Totale</b>	<b>2.935.612</b>	<b>+49.651</b>	<b>2.985.262</b>	<b>2.734.115</b>	<b>69.110</b>	<b>-806</b>	<b>2.802.419</b>	<b>182.843*</b>
Depositi cauzionali fornitori	2.400	0	2.400					
<b>Totale netto</b>	<b>2.938.012</b>	<b>+49.651</b>	<b>2.987.662</b>					

In tabella i numeri con asterisco sono arrotondati all'unità di euro.

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo.

L'incremento di € 49.651 è principalmente dovuto all'acquisto di mobili d'ufficio e macchine d'ufficio in relazione al Progetto Design; si è rilevata una dismissione di un pc ancora in corso di ammortamento indicata in colonna rettifica 2023 per € 806.

### 4) CREDITI VERSO CLIENTI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 1]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni	Con scadenza oltre ai 12 mesi
Crediti verso clienti	12.200	12.200	0	0
Fatture da emettere	0		0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>12.200</b>	<b>12.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I crediti verso clienti di € 12.200 riguardano l'attività commerciale della Fondazione: in particolare i contributi per le sponsorizzazioni.

**5) CREDITI TRIBUTARI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 2]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Credito IVA	0	0	0
Credito IRAP	2.233	44	-2.189
Credito IRES	111	18	-93
Credito INAIL	233	0	-233
<b>Totali</b>	<b>2.577</b>	<b>62</b>	<b>-2.515</b>

**6) CREDITI VERSO ALTRI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 5]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Credito v/Cariverona per Polo Design - IUAV	200.000	58.468	-141.532
Credito v/Cariverona per Progetto DIAR	250.000	250.000	0
Credito v/Università di Verona per rimborso utenze VM I stralcio	89.916	94.410	+4.494
Credito v/Università di Verona per utilizzo prioritario e prevalente VM I stralcio	0	30.000	+30.000
Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie VM I stralcio	12.606	17.381	+4.775
Credito v/Università di Padova per rimborso utenze VM II-III stralcio	426.736	88.227	-338.509
Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie VM II-III stralcio	60.681	28.452	-32.229
Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni VM II-III stralcio	50.883	22.127	-28.756
Credito v/Università di Padova per rimborso lavori extra-capitolato VM II-III stralcio	301.200		-301.200
Altri crediti	43.935	63.178	+19.243
<b>Totale</b>	<b>1.435.958</b>	<b>652.243</b>	<b>-783.715*</b>

\* € -783.714 arrotondato € -1

\* € 1.435.957 arrotondato € +1

Credito v/Cariverona per Polo Design - IUAV: nel corso dell'esercizio 2021 la Fondazione ha ottenuto un contributo da parte della Fondazione Cariverona utile all'allestimento degli spazi destinati al corso di laurea in Design erogato da IUAV a partire dall'Anno Accademico 2022/2023. La Fondazione ha provveduto ad inviare una prima richiesta di rimborso per € 141.531,85 incassata in data 23/02/2023.

Credito v/Cariverona per Progetto DIAR: nel corso dell'esercizio 2022 la Fondazione ha ottenuto

un contributo da parte della Fondazione Cariverona utile alla creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio e che si avvalga della collaborazione e delle informazioni della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato. Inoltre, è obiettivo primario del progetto l'attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Credito v/Università di Verona per rimborso utenze di Viale Margherita I stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per le mensilità da luglio a dicembre 2023, come da convenzione sottoscritta con il Vicenza Univ Hub (VUH) a luglio 2022.

Credito v/Università di Verona per utilizzo prioritario e prevalente di Viale Margherita I stralcio: come da accordi intercorsi con l'Università degli Studi di Verona, per il I stralcio di Viale Margherita l'Ateneo rimborsa alla Fondazione € 30.000,00 annui.

Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie di Viale Margherita I stralcio: come previsto dalla convenzione in essere fra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e il Vicenza Univ Hub, l'Ateneo provvede al rimborso delle spese di pulizia per il I stralcio della sede di Viale Margherita a far data dal 01/01/2023. Il credito esposto in bilancio è relativo al II semestre 2023.

Credito v/Università di Padova per rimborso utenze di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per le mensilità del II semestre 2023, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle pulizie per le mensilità del II semestre 2023, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle manutenzioni ordinarie per le mensilità del II semestre 2023, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso lavori extra-capitolato Viale Margherita II-III stralcio: come da convenzione sottoscritta nel mese di giugno 2021, il credito riguarda il rimborso delle spese relative ad interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale dei nuovi stralci della sede di Viale Margherita, quali la capacità di interconnessione dell'edificio sia all'interno che verso l'esterno, la preparazione degli ambienti all'implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l'utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.

Altri crediti: la voce riguarda principalmente crediti vari che risultano ancora da incassare alla data del 31/12/2023 ovvero: il credito per interessi netti maturati nel 2023, e non ancora capitalizzati, sulla polizza Aviva per € 28.413,71; un rimborso da parte dell'Università di Verona per € 10.723,80 per i lavori di adeguamento eseguiti dalla Fondazione nel nuovo laboratorio di informatica; il credito verso la FSU commerciale per € 3.322,10 che è una partita finanziaria tra il conto corrente della FSU istituzionale e quello della FSU commerciale con la quale vengono ripartiti le retribuzioni e i contributi del personale assegnato alla FSU commerciale; altri crediti di minore rilevanza.

**7) ATTIVITA' FINANZIARIE (CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – III]

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Polizza assicurativa Aviva	2.196.137	2.249.503	+53.366
<b>Totale Polizza</b>	<b>2.196.137</b>	<b>2.249.503</b>	<b>53.366</b>
di cui indisponibili pari al Fondo dotazione (A)	770.000	770.000	0
di cui disponibili = Totale Polizza - A	1.426.137	1.479.503	+53.366

Si ricorda che in data 07/06/2017 è stata sottoscritta una polizza assicurativa ramo I in gestione separata, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 06/12/2016 per l'importo complessivo di € 1.000.000 (€ 230.000 accantonati da c/c bancario gestione ordinaria oltre a € 770.000 da c/c bancario gestione patrimoniale); successivamente in data 05/10/2018 si è provveduto ad incrementare, come da delibera del Comitato Esecutivo del 25/06/2018, l'importo della polizza di ulteriori € 500.000. Inoltre, in data 20/12/2021 si è provveduto ad incrementare, come da delibera del Comitato Esecutivo del 07/06/2021, l'importo della polizza di ulteriori € 500.000. Al 31/12/2023 la polizza ha un valore totale di € 2.249.503, valore che comprende la ricapitalizzazione del rendimento maturato fino al sesto anno di polizza ovvero fino al 07/06/2023. Si ricorda che da giugno 2020 l'intero capitale investito in polizza Aviva è svincolabile senza l'applicazione di penali.

Inoltre, si ricorda che € 770.000 investiti nella polizza, non risultano disponibili in quanto facenti parte del Fondo di dotazione complessivamente pari a € 774.684.

## 8) DISPONIBILITA' LIQUIDE

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – IV]

Le disponibilità liquide sono così costituite:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Banca Intesa Spa c/c di gestione	233.535	993.428	+759.893
Banca Intesa Spa c/c patrimonio	4.849	4.702	-147
Fineco Bank Spa c/c	4.143	4.043	-100
<b>Totale saldo banche</b>	<b>242.526*</b>	<b>1.002.172*</b>	<b>759.646</b>
Cassa	444	292	-152
<b>Totale liquidità</b>	<b>242.971</b>	<b>1.002.464</b>	<b>+759.493</b>
di cui indisponibili pari al Fondo dotazione in c/c patrimonio (A)	4.684	4.684	0
di cui disponibili = Totale liquidità - A	238.287	997.780	+759.493

\* € 242.527 arrotondato a € -1

\* € 1.002.173 arrotondato a € -1

La variazione totale della liquidità dell'anno 2023 rispetto al 2022 è pari a € + 759.493 e deriva principalmente nell'incasso dei crediti pregressi vantati presso l'Ateneo di Padova.

## 9) RATEI E RISCOINTI ATTIVI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE D – 2]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Ratei attivi</b>			
Ratei attivi vari	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risconti attivi</b>			
Convenzione UNIPD - Ingegneria	24.000	21.333	- 2.667
Convenzione UNIPD - SIA	0	0	0
Convenzione IUAV - Design	310.668	140.598	- 170.070
Altri Risconti Attivi	4.463	2.638	- 1.825
Assicurazioni	7.989	7.650	- 339
<b>Totale</b>	<b>347.121*</b>	<b>172.218*</b>	<b>-174.903*</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>347.121</b>	<b>172.218</b>	<b>- 174.903</b>

\* € 347.120 arrotondato € +1

\* € 172.219 arrotondato € -1

\* € - 172.901 arrotondato € -2

I risconti attivi – quali registrazioni effettuate per la contabilizzazione dei costi a cavallo tra più esercizi contabili nel rispetto del principio della competenza - riguardano principalmente le rilevazioni contabili delle convenzioni con gli Atenei, in particolare con l’Università IUAV (€ 140.598) e con l’Università di Padova per Ingegneria (€ 21.333).

Inoltre, risultano essere oggetto di ratei e risconti: utenze, canoni di manutenzione, noleggi, affitti spazi di laboratorio e polizze assicurative.

## 10) PATRIMONIO NETTO

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE A]

La composizione e le variazioni intervenute nelle varie voci che compongono il patrimonio netto sono qui di seguito specificate:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684	0
Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.564.553	1.656.967	+ 92.414
Altre Riserve	876.720	842.478	- 34.242
<i>Riserva per investimenti futuri Viale Margherita</i>	<i>568.252</i>	<i>568.252</i>	<i>0</i>
<i>Fondo Polo Design</i>	<i>58.468</i>	<i>27.915</i>	<i>- 30.553</i>
<i>Fondo Progetto Dall'Idea alla Realtà</i>	<i>250.000</i>	<i>246.311</i>	<i>- 3.689</i>
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	92.413	140.456	+ 48.043
<b>Totale</b>	<b>3.308.370</b>	<b>3.414.585</b>	<b>+ 106.215</b>

Fondo di dotazione da versamenti Fondatori: rappresenta la quota di patrimonio costituita come previsto dall'art. 4 c. 2 lett. a) dello Statuto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il patrimonio della Fondazione rappresenta altresì la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione. Il fondo di dotazione è costituito dalla somma di € 774.684, che è stata interamente versata dai Soci Fondatori Provincia di Vicenza, Comune di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza, secondo gli impegni assunti all'atto della costituzione della Fondazione, che prevedevano il versamento da parte di ciascun Fondatore di € 51.645,60 per ognuno dei primi 5 esercizi di vita della Fondazione (nel 2006 il fondo è stato completamente costituito).

Riserva da avanzi di esercizi precedenti: è costituita dagli avanzi di gestione che la Fondazione ha conseguito fino alla data del 31/12/2013. Successivamente è stata utilizzata nell'anno 2017 per la

copertura della perdita di esercizio riferita all'annualità di bilancio 2016, nell'anno 2022 e nel 2023 per la destinazione dell'avanzo di gestione riferito all'annualità di bilancio precedente.

Altre riserve:

- *Riserva per investimenti futuri Viale Margherita*: è stata costituita accantonando gli avanzi degli esercizi degli anni 2014, 2015, 2017, 2018, 2019 e 2020 in sede di approvazione del bilancio consuntivo per far fronte agli investimenti preventivati in mobilio e attrezzature per l'ampliamento della sede di Viale Margherita;
- *Fondo Polo Design*: riguarda le risorse utili a finanziare l'allestimento degli spazi destinati al corso di laurea in Design erogato da IUAV;
- *Fondi Progetto Dall'idea alla Realtà*: riguarda le risorse utili a finanziare la creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk e l'attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Utile dell'esercizio 2023: risulta di € 140.456; la variazione tra il risultato del 2022 (+ 92.413) e quello del 2023 (+ 140.456) è pari a + € 48.043.

## 11) FONDO PER RISCHI ED ONERI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE B]

Si ritiene opportuno mantenere il Fondo per rischi e oneri per una svalutazione cautelare e prudentiale dei crediti vantati dalla Fondazione per l'importo di € 54.750.

## 12) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE C]

Nella tabella si riporta la movimentazione del fondo per le annualità 2022 e 2023.

	2022	2023	Variazioni
Fondo TFR iniziale	165.187	150.348	- 14.839
Indennità TFR liquidate	-38.989	-26.102	+ 12.887
Accantonamento TFR dell'esercizio	27.265	15.436	- 11.829
Imposte su TFR	-2140	-773	+ 1.367
Recuperi IVS (contrib. Previd.)	-975	-910	+ 65
<b>Totale TFR</b>	<b>150.348</b>	<b>137.999</b>	<b>- 12.349</b>
Versamenti a fondi di categoria e assicurativi	5.352	5.317	- 35
<b>Totale</b>	<b>155.700</b>	<b>143.316</b>	<b>- 12.384</b>

### 13) DEBITI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE D]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Debiti v/Fornitori	128.235	94.355	- 33.880
Debiti Tributari	77.833	85.519	+ 7.686
Debiti v/Istituti Previdenziali	17.874	18.257	+ 383
Altri Debiti:	1.652.075	1.276.793	- 375.282
<i>di cui Debiti v/Dipendenti</i>	17.905	20.465	+ 2.560
<i>di cui Debiti per convenzioni con Atenei</i>	994.134	893.436	- 100.698
<i>di cui Debiti per lavori extra-capitolato</i>	301.200	0	- 301.200
<i>di cui Debiti per lavori sede San Biagio</i>	300.000	300.000	0
<i>di cui Altri</i>	38.836	62.892	+ 24.056
<b>Totale debiti</b>	<b>1.876.017</b>	<b>1.474.924</b>	<b>- 401.094</b>

Debiti v/Fornitori: il decremento del debito rispetto all'annualità precedente risente principalmente del pagamento di alcuni servizi entro il 31/12/2023. I debiti riguardano principalmente i pagamenti da effettuare per utenze, servizio di custodia, manutenzioni, servizio di pulizie, servizio di lavoro interinale che verranno saldati nel corso dell'anno 2024.

Debiti Tributari: riguardano principalmente le ritenute su retribuzioni del personale dipendente, l'IVA a debito versata a gennaio 2024 riferita a dicembre 2023; le ritenute sugli interessi maturati sulla polizza Aviva al 31/12/2023 nella misura del 19,50% rilevati per competenza essendo non scomputabili dalle imposte della FSU istituzionale e altri tributi minori.

Debiti v/Istituti Previdenziali: riguardano i contributi sulle retribuzioni delle mensilità di novembre e dicembre 2023, sulle ferie e sui permessi non usufruiti e sul rateo della quattordicesima mensilità dei dipendenti.

Altri Debiti:

- *Debiti v/Dipendenti:* sono relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2023;
- *Debiti per convenzioni con Atenei:* la voce riguarda le quote che la Fondazione deve ancora versare all'Università di Verona per la convenzione di Economia per € 450.000; all'Università di Padova per la convenzione di Sicurezza Alimentare per € 100.000; all'Università di Padova per la convenzione di Ingegneria per € 64.000 per l'A.A. 2022/2023 e 2023/2024. Infine si ricorda il debito di € 279.436 relativo alla convenzione sottoscritta con IUAV nel mese di giugno 2021 afferente agli Anni Accademici dal 2022/2023 al 2026/2027.
- *Debiti per lavori extra-capitolato:* riguarda il debito, saldato nel corso del 2023, in essere verso la Provincia di Vicenza relativo alle spese sostenute dalla stessa in relazione ad interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale relativo ai nuovi stralci della sede di Viale Margherita: essi riguardano la capacità di interconnessione dell'edificio sia all'interno che verso l'esterno, la preparazione degli ambienti all'implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l'utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.
- *Debiti per lavori sede San Biagio:* riguarda il debito in essere verso il Comune di Vicenza relativo alle spese da sostenere in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza, con una quota pari ad € 300.000,00 che verrà versata al Comune di Vicenza entro dieci giorni dalla trasmissione degli stati di avanzamento lavori in misura proporzionale al valore del singolo stato di avanzamento lavori pagato.
- *Altri:* la voce è principalmente composta dalla stima del debito relativo al costo dell'imposta TARI per il II-III stralcio della sede di Viale Margherita da ottobre 2021 a dicembre 2023 e dal debito della FSU commerciale nei confronti della FSU istituzionale; si ricorda infatti che la FSU istituzionale corrisponde le retribuzioni e i contributi del personale assegnato all'attività commerciale della FSU, così in questa partita finanziaria transitano le regolazioni delle partite a pagamento tra l'attività istituzionale e quella commerciale. Compongono questa voce anche i debiti per affitti dei Laboratori SIA destinati alla didattica e da altri debiti di minore entità.

**14) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE E]

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Ratei passivi</b>			
Costi generali	4.476		-4.476
Personale	33.646	32.910	-736
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>38.122</b>	<b>32.910</b>	<b>-5.212</b>
<b>Risconti passivi</b>			
Contributo UNIPD - Lavori extra-capitolato	261.040	240.960	-20.080
Contributi Soci Sostenitori	106.667	106.667	0
Progetti Fondazione Cariverona	30.386	20.251	-10.134
Polo Design Fondazione Cariverona - IUAV	92.726	94.608	+1.882
Altri	1.641	920	-721
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>492.459*</b>	<b>463.406</b>	<b>-29.053</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>530.581</b>	<b>496.316</b>	<b>-34.265</b>

\* € 492.460 arrotondato € -1

La voce risconti passivi comprende quote di ricavi conseguiti nell'esercizio 2023 ma di competenza degli esercizi successivi. Si tratta in via prevalente della rettifica delle voci:

- *Contributo UNIPD – Lavori extra-capitolato*: riguarda il risconto del rimborso spese di € 301.200 da parte dell'Università degli Studi di Padova per interventi supplementari di interconnessione, commissionati dalla FSU alla Provincia di Vicenza, rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale relativo ai nuovi stralci della sede di Viale Margherita. Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo dei suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della convenzione per la concessione degli spazi sottoscritta con l'Università di Padova; parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene rateizzato con la medesima tempistica;
- *Contributi Soci Sostenitori*: comprende per il 2023 le quote di ricavi sospesi riferite all'Anno Accademico 2023/2024 dei Soci Sostenitori Confindustria Vicenza per € 80.000 e Regione Veneto per € 26.666,67;
- *Progetti Fondazione Cariverona*: nell'esercizio 2023 sono state sospese le quote di ricavi di competenza degli esercizi successivi per € 17.328,64, di cui: € 1.029,10 riferiti al Progetto 3 Poli VI - IV<sup>^</sup> quota anno 2019 beni ammortizzati al 15%; € 3.539,47 riferiti al Progetto Innopower - VI<sup>^</sup> quota anno 2020; € 12.760,08 riferiti al Progetto Innopower - III<sup>^</sup> quota anno 2021; € 2.922,54 riferiti al Progetto DIAR – I<sup>^</sup> quota anno 2023;
- *Polo Design Fondazione Cariverona - IUAV*: nell'esercizio 2023 sono state sospese le quote di ricavi di competenza degli esercizi successivi per € 94.608,37, di cui: € 35.808,54 riferiti al Bando Polo Design II<sup>^</sup> quota anno 2022 beni ammortizzati al 12%; € 37.773,34 riferiti al Bando Polo

Design II^ quota anno 2022 beni ammortizzati al 20%; € 449,04 riferiti al Bando Polo Design II^ quota anno 2022 beni ammortizzati al 33%; € 13.258,42 riferito al al Bando Polo Design I^ quota anno 2023 beni ammortizzati al 12%; € 7.319,02 riferito al al Bando Polo Design I^ quota anno 2023 beni ammortizzati al 20%;

- *Altri*: riguarda la quota del Bonus Fiscale Adeguamento Ambienti di Lavoro, a fronte delle necessità del periodo pandemico, di € 920. In merito a tale Bonus, si è proceduto a rilevare il provento a conto economico con la stessa temporalità con la quale i beni strumentali oggetto di credito di imposta rilasciano il costo a bilancio attraverso il processo di ammortamento; la quota futura di provento è stata sospesa con l'iscrizione del risconto passivo.

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL**  
**CONTO ECONOMICO**

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

I ricavi sono così composti:

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da contributi	1.151.336	1.140.961	- 10.374
Altri ricavi	689.046	577.792	- 111.254
<b>Totali</b>	<b>1.840.382</b>	<b>1.718.753</b>	<b>- 121.629</b>

**15) RICAVI DA CONTRIBUTI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 1]

<b>Ricavi da contributi</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Contributi Soci Fondatori	860.000	860.000	0
<i>Comune di Vicenza</i>	300.000	300.000	0
<i>Provincia di Vicenza</i>	260.000	260.000	0
<i>C.C.I.A.A. di Vicenza</i>	300.000	300.000	0
Contributi Soci Sostenitori	210.000	210.000	0
<i>Confindustria Vicenza</i>	120.000	120.000	0
<i>Regione Veneto</i>	40.000	40.000	0
<i>Viacqua</i>	50.000	50.000	0
Contributi borse di dottorato e di ricerca	0	0	0
Ricavi per progetti finanziati	22.528	13.057	-9.471
Ricavi Polo Design	48.806	28.671	-20.135
Ricavi Progetto DIAR	0	767	+767
Ricavi attività commerciale	10.002	28.466	+18.464
<b>Totali</b>	<b>1.151.336</b>	<b>1.140.961</b>	<b>-10.375</b>

Contributi Soci Fondatori: la voce riporta i valori definiti con la convenzione triennale 2021-2022-2023 tra Soci Fondatori e FSU.

Come previsto dalla convenzione in essere con i Soci Fondatori, nella relazione contabile a pag. 32 si sono indicate espressamente le spese che sono state coperte con i contributi ordinari riferiti all'anno 2023.

Contributi Soci Sostenitori: con riferimento al Socio Sostenitore Confindustria Vicenza, il contributo degli ultimi due Anni Accademici non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 120.000. Analogamente, con riferimento al Socio Sostenitore Regione Veneto, il contributo non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 40.000. Inoltre, in data 09/05/2022 è avvenuta la nomina a Socio Sostenitore di Viacqua SPA che ha confermato il contributo per l'esercizio 2023 per un importo pari ad € 50.000.

Ricavi per progetti finanziati e Ricavi per progetto DIAR: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti i progetti di ricerca finanziati che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi Polo Design: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti il contributo stanziato dalla Fondazione Cariverona per l'allestimento degli spazi dedicati al corso in Design erogato dall'Università IUAV che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi attività commerciale: voce nella quale confluiscono i ricavi di natura commerciale. I contributi per sponsorizzazioni di competenza 2023 sono pari a € 10.000 e sono relativi all'impegno sottoscritto da Zeta Farmaceutici Spa. Nell'esercizio 2023 vi sono stati incassi per la realizzazione dell'evento GMA 2023 – Meccanica Applicata pari a € 18.463,00 i cui costi sono stati sostanti dalla Fondazione Studi Universitari per € 16.440,00.

## 16) ALTRI RICAVI E PROVENTI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 5b]

Sono così composti nel dettaglio:

	2022	2023	Variazioni
Rimborsi utenze sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	172.116	93.773	- 78.343
Rimborsi vigilanza sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	13.862	0	- 13.862
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	39.905	36.922	- 2.983
Rimborsi utenze sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	340.849	182.704	- 158.145
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	45.457	56.084	+ 10.627
Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	50.883	49.293	- 1.590
Rimborsi lavori extra-capitolato sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	20.080	20.080	0
Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	0	70.724	+ 70.724
Rimborsi assicurativi	0	145	+ 145
Altri ricavi	5.892	68.068	+ 62.176
<b>Totali</b>	<b>689.046*</b>	<b>577.792*</b>	<b>- 111.254</b>

\* € 689.044 arrotondato a € +2

\* € 577.793 arrotondato a € -1

Voce rilevante è il rimborso delle spese relative a 1/3 delle utenze della sede di Viale Margherita (per riscaldamento, energia elettrica, acqua) da parte dell'Ateneo di Verona per € 93.772,52.

Come da aggiornamenti della convenzione sottoscritta con il VUH, l'Università di Verona garantisce il rimborso delle spese di pulizia del I stralcio della sede di Viale Margherita dal 01/01/2022. Ciò genera un ricavo di € 36.921,58.

Come da convenzione sottoscritta nel mese di giugno 2021, l'Università di Padova rimborsa i costi afferenti le utenze del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, complessivamente quantificati in € 182.704,11 derivanti da 2/3 del totale. Inoltre, la convenzione prevede il rimborso delle pulizie

e delle manutenzioni ordinarie del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, i cui importi per l'esercizio 2023 risultano essere rispettivamente pari ad € 56.084,22 e ad € 49.292,56. Infine, la stessa convenzione prevede il rimborso dei lavori extra-capitolato complessivamente pari ad € 301.200 e, poiché i relativi lavori di adeguamento hanno valenza pluriennale, anche il relativo ricavo viene imputato in un arco temporale (quindici anni) pari alla durata della convenzione per la concessione degli spazi (la quota annuale risulta essere di € 20.080).

La voce Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR) riguarda il ricavo di € 30.000 per l'annualità 2022 e € 30.000 per l'annualità 2023 in riferimento all'utilizzo prioritario e prevalente del I stralcio da parte dell'Università di Verona; inoltre € 10.724 riguardano il ricavo afferente il rimborso da parte dell'Università di Verona dei lavori di manutenzione sostenuti per l'adeguamento del laboratorio di informatica.

La voce Altri ricavi è principalmente composta da: € 24.241,77 quale rimborso straordinario da parte dell'Università di Padova per le spese di pulizie e utenze per il periodo settembre-ottobre 2021; € 29.780,20 quale rimborso della Provincia di Vicenza per i lavori di manutenzione straordinaria sull'impianti antincendio; si annoverano inoltre i rimborsi per i distributori automatici ubicati nelle sedi per € 4.600 e altri minori.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

I costi sono così composti:

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (costi per corsi iniziative e progetti)	16.344	30.989	+ 14.645
Per servizi	1.086.997	920.058	- 166.939
Per godimento beni di terzi	35.243	30.063	- 5.180
Per il personale	500.224	517.901	+ 17.677
<i>Retribuzioni</i>	<i>346.551</i>	<i>363.706</i>	<i>+ 17.155</i>
<i>Contributi previdenziali ed assicurativi</i>	<i>111.723</i>	<i>122.269</i>	<i>+ 10.546</i>
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	<i>39.333</i>	<i>27.428</i>	<i>- 11.905</i>
<i>Altri costi</i>	<i>2.617</i>	<i>4.498</i>	<i>+ 1.881</i>
Ammortamenti e svalutazioni	109.674	90.481	- 19.193
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	<i>22.371</i>	<i>21.371</i>	<i>- 1.000</i>
<i>Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	<i>87.303</i>	<i>69.110</i>	<i>- 18.193</i>
<i>Svalutazione delle immobilizzazioni</i>	<i>0</i>		<i>0</i>
<i>Svalutazione crediti</i>	<i>0</i>		<i>0</i>
Accantonamento per rischi e oneri	0		0
Oneri diversi di gestione	31.373	34.374	+ 3.001
<b>Totali</b>	<b>1.779.855</b>	<b>1.623.866</b>	<b>- 155.989</b>

**17) MATERIE PRIME SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI (COSTI PER CORSI, INIZIATIVE E PROGETTI)**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 6]

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Corsi, convegni e iniziative	1.796	20.501	+ 18.705
Altre spese	1.911	7.778	+ 5.867
Spese Polo Design	12.637	2.710	- 9.927
<b>Totali</b>	<b>16.344</b>	<b>30.989</b>	<b>14.645</b>

Le prime due voci riguardano acquisti inerenti la VI-University Card, la cancelleria, la formazione dei dipendenti della FSU, piccoli beni strumentali di veloce obsolescenza. Nel 2023 la FSU commerciale ha sostenuto spese per il convegno GMA 2023 – Meccanica Applicata per € 16.440. A partire dall'esercizio 2022, risultano presenti le spese relative alle operazioni di allestimento degli spazi dedicati al corso di Design erogato da IUAV, proseguite anche nel 2023.

**18) PER SERVIZI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 7]

Sono così composti nel dettaglio:

	2022	2023	Variazioni
Costi convenzioni (Atenei e altre minori)	201.370	202.071	+ 701
Borse di dottorato e di ricerca	0	0	0
Costi adeguamento spazi	9.815	0	- 9.815
Spese di trasporto e facchinaggio	11.226	9.180	- 2.046
Spese di manutenzione	96.575	171.779	+ 75.204
Spese varie sede Viale Margherita	11.430	5.264	- 6.166
Canoni di assistenza	4.679	5.003	+ 324
Assicurazioni varie e polizze fideiussorie	24.519	25.045	+ 526
Spese servizio di pulizia	95.539	105.695	+ 10.156
Spese telefoniche	2.466	2.440	- 26
Riscaldamento	137.214	76.087	- 61.127
Energia elettrica	372.826	195.192	- 177.634
Acqua	17.130	13.399	- 3.731
Spese postali	30	26	- 4
Consulenze e servizi vari	11.186	10.710	- 476
Servizio di custodia	35.255	34.984	- 271
Consulenze amministrative fiscali	14.239	14.197	- 42
Compensi revisori dei conti	17.129	17.129	0
Compensi e contributi co.co.pro./co.co.co.	182	53	- 129
Spese di rappresentanza	3.836	3.193	- 643
Spese bancarie	969	967	- 2
Servizi diversi	1.824	2.780	+ 956
Servizi per lavoro interinale	0	8.185	+ 8.185
Servizi di comunicazione	17.560	16.679	- 881
<b>Totali</b>	<b>1.086.997*</b>	<b>920.058</b>	<b>-166.939*</b>

\* € 1.086.999 arrotondato € -2

\* € - 166.941 arrotondato € +2

#### Dettaglio principali variazioni:

- Costi convenzioni: il costo del 2023 si compone della quota di competenza della convenzione per Design per l'Anno Accademico 2023/2024 per € 170.070,67, dell'importo della convenzione per Ingegneria per l'Anno Accademico 2022/2023 e della stima dell'importo della stessa per l'Anno Accademico 2023/2024 per un totale di € 32.000,00;
- Spese di manutenzione: sono qui incluse le spese per le manutenzioni delle sedi;
- Spese varie sede Viale Margherita: sono qui incluse le spese residuali afferenti la sede di Viale Margherita;
- Riscaldamento, energia elettrica, acqua: il decremento dei costi per utenze è imputabile al decremento generalizzato dei costi energetici;
- Consulenze e servizi vari: trattasi principalmente della consulenza finanziaria della società Consultique di € 8.880 e della consulenza in materia di sicurezza del lavoro;
- Spese di rappresentanza: trattasi di spese di rappresentanza e spese di ospitalità per promuovere attività al fine di accrescere e consolidare pubbliche relazioni di interesse per la FSU come con referenti accademici, stakeholders, collaboratori;

-  SERVIZI di comunicazione: trattasi di spese sostenute per il Progetto Comunicazione che prevede la revisione dell'immagine della Fondazione, nonché l'affidamento esterno dei servizi di ufficio stampa e gestione dei social network (Facebook e Instagram);

## 19) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 8]

Nel 2023 sono stati sostenuti € 30.063 per il godimento di beni di terzi: in particolare per l'uso degli spazi laboratoriali per Sicurezza Alimentare (€ 10.400,00), per l'affitto delle aule studio di Viale Margherita 52 (€ 1.800), per il contratto di noleggio a lungo termine di un'auto in uso promiscuo (€ 12.656,86) e per il relativo carburante (€ 5.207,67).

## 20) PER IL PERSONALE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 9]

	2022	2023	Variazioni
Retribuzioni	346.551	363.706	+ 17.155
Contributi previdenziali ed assicurativi	111.723	122.269	+ 10.546
TFR	39.333	27.428	- 11.905
Altri costi (rimborsi spese, mensa, visite mediche,	2.617	4.498	+ 1.881
<b>Totali</b>	<b>500.224</b>	<b>517.901</b>	<b>17.677</b>

L'aumento pari a € 17.677 per le spese per il personale è determinato principalmente dal riassetto dell'organico in funzione delle attività svolte. Per alcune mensilità del 2023 la Fondazione si è avvalsa della collaborazione di una addetta a chiamata.

La Fondazione Studi Universitari applica il C.C.N.L. di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi.

<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	8	6	-2
Operai	1	1	0
<b>Totali a tempo indeterminato</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>

<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	0	0	0
Impiegati	0	1	+1
Operai	0	1	+1
<b>Totali a tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>+2</b>

<b>TOTALE GENERALE NUMERO DIPENDENTI</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>
--	-----------	-----------	----------

Lavoratore a chiamata	1	1	0
-----------------------	---	---	---

## 21) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 10]

Le voci riferite agli ammortamenti delle immobilizzazioni sono già illustrate nelle sezioni “Immobilizzazioni immateriali” ed “Immobilizzazioni materiali e finanziarie” ai punti 2 e 3 della presente Nota Integrativa.

## 22) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 14]

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Tassa rifiuti sedi universitarie	28.846	26.424	- 2.422
Abbonamenti a giornali e riviste	257	304	+ 47
Quote associative (ASCOM)	750	750	0
Spese diverse e materiale di consumo	1.299	5.592	+ 4.293
Altre	221	1.304	+ 1.083
<b>Totale</b>	<b>31.373</b>	<b>34.374</b>	<b>3.001</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### 23) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE C – 17]

	2022	2023	Variazioni
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>56.974</b>	<b>70.771</b>	<b>+ 13.797</b>
Interessi attivi su conti correnti bancari	2.954	19.827	+ 16.873
Interessi attivi su depositi vincolati	54.020	50.944	- 3.076
<b>Totale interessi passivi e oneri finanziari</b>	<b>10.842</b>	<b>9.934</b>	<b>- 908</b>
Ritenute su depositi non scomputabili	10.842	9.934	- 908
<b>Totale</b>	<b>46.132</b>	<b>60.837</b>	<b>+ 14.705</b>

Nell'anno 2023 si rileva un incremento degli interessi attivi bancari a causa di un aumento dei tassi di interesse. Prosegue l'investimento sulla polizza Aviva di € 224.9502,73 già descritto al punto 7) *Disponibilità liquide* della presente Nota Integrativa, che ha determinato un aumento degli interessi attivi su depositi vincolati; l'importo di € 60.387 rappresenta gli interessi attivi netti maturati nel 2023 al lordo della ritenuta stimata in € 9.934; si ricorda che la ritenuta su suddetti interessi è un costo di competenza in quanto non scomputabile poiché la FSU istituzionale non è soggetta a IRES.

## IMPOSTE

### 24) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE E – 22]

	2022	2023	Variazioni
IRES (quota FSU commerciale)	547	922	+ 375
IRAP	13.699	14.346	+ 647
<b>Totale</b>	<b>14.246</b>	<b>15.268</b>	<b>+ 1.022</b>

Nell'esercizio 2023 si registra un incremento delle imposte dovute ad un miglior risultato economico della FSU commerciale e ad un lieve aumento dell'IRAP calcolata prevalentemente con il metodo retributivo sul costo del personale che è lievemente aumentato rispetto al 2022.

## PROSPETTO RIASSUNTIVO RICAVI E COSTI ATTIVITÀ COMMERCIALE

Costi commerciali	2022	2023	Ricavi commerciali	2022	2023
Consulenze amministrative fiscali	1.804	1.804	Contributi per sponsorizzazioni, eventi e convegni	10.000	28.463
Spese servizi vari e costi per convegni	190	19.622	Ricavi concessione in uso sale e altri	2	3
Oneri diversi di gestione e arrotondamenti passivi	35	23	Interessi attivi bancari	333	2.969
Spese personale e oneri contributivi	5.948	6.109			
Ammortamenti	0	0			
Imposte IRAP	79	35			
Imposte IRES	547	922			
<b>Totale costi</b>	<b>8.604*</b>	<b>28.515</b>			
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.731</b>	<b>2.920</b>			
<b>Totale a pareggio</b>	<b>10.335</b>	<b>31.435</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>10.335</b>	<b>31.435</b>

\* € 8.603 arrotondato a € + 1

Si ricorda che nel 2011 è stata aperta la posizione IVA della Fondazione per le attività di noleggio sale attrezzate e Auditorium per convegni, riunioni e meeting, sponsorizzazioni, organizzazioni di convegni per conto proprio. Nel 2023 è in essere l'accordo per le sponsorizzazioni di ambienti della sede di Viale Margherita 87 da parte di Zeta Farmaceutici SPA.

Considerato l'andamento delle attività della FSU commerciale che successivamente alla pandemia Covid non ha più registrato una ripresa considerevole e riscontrata la riduzione generalizzata dell'attività commerciale della Fondazione, il Comitato Esecutivo ha deliberato la riduzione della percentuale di costo promiscuo del personale dedicato a tale attività da imputare in bilancio già dal 2022.

Nel corso del 2023 FSU ha offerto supporto organizzativo alla gestione dell'evento GMA 2023 – Meccanicas Applicata.

Il bilancio dell'attività commerciale della FSU relativo all'anno 2023 chiude con un utile di € 2.920.

### **ALTRE INFORMAZIONI E NOTE**

- Nessun onere finanziario è stato imputato a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- la Fondazione non ha crediti o debiti in valuta estera, non ha emesso strumenti finanziari, non ha effettuato operazioni di Pronti Contro Termine;
- in applicazione del D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/210, artt. 5 e 6, le spettanze per gli incarichi di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo della Fondazione Studi Universitari sono azzerate, mentre continuano ad essere erogate le spettanze dei componenti del Collegio dei Revisori;

- il Bilancio Consuntivo della Fondazione Studi Universitari di Vicenza relativo all'esercizio 2023, chiude con un utile di € 140.456;
- si propone che l'utile di esercizio di € 140.456 venga destinato ad incremento della Riserva da avanzi di esercizi precedenti.

Vicenza, 7 MAGGIO 2024

Il Presidente  
Dott. Adamo Dalla Fontana



**RELAZIONE CONTABILE ANNO 2023**  
**(art.6 della convenzione triennale tra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e i Soci Fondatori)**

<i>SPESE DI COMPETENZA COPERTE DAL CONTRIBUTO ORDINARIO DEI SOCI FONDATORI (€ 215.000)</i>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>€</b>
Spese servizio di pulizia	4.084,00
Costo convenzione IUAV anno 2023	170.071,00
Assicurazioni varie	25.045,00
Compensi Revisori dei Conti	17.129,00
Imposte (IRES, IRAP)	15.268,00
Consulenze amministrative e fiscali	14.197,00
Materiale primo soccorso e cartellonistica di sicurezza nuovi stralci sede Viale Margherita e spese varie	5.557,00
Servizi di custodia	34.984,00
Consulenze e servizi vari	10.710,00
Affitti laboratori e aule studio	12.200,00
TARI	26.424,00
Canoni di assistenza	5.003,00
Servizi di comunicazione	16.679,00
Utenze Aule studio VM 52	900,00
Servizi di lavoro interinale	8.185,00
Spese telefoniche	2.440,00
<b>TOTALE SPESE COPERTE DAL CONTRIBUTO ORDINARIO DEI SOCI FONDATORI DI € 215.000</b>	<b>368.876,00</b>

## **FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA BILANCIO DI CHIUSURA AL 31 DICEMBRE 2023**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2023 (ex art.7 convenzione in essere con i Soci Fondatori)**

Signori Consiglieri,

incipit a questa relazione sulla gestione dell'esercizio 2023 è il ricordo che nel 22 dicembre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha nominato il dottor Adamo Dalla Fontana nuovo Presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza e pertanto questa relazione fa riferimento al primo anno di questa nuova governance.

Si ricordi inoltre che il 2023 è il primo anno pienamente regolare dopo gli accadimenti della pandemia da COVID che fino al 2022 a più o meno intensamente hanno limitato le attività e modificato le abitudini.

Certamente da richiamare nelle premesse introduttive dell'esercizio 2023 è l'avvenuto appianamento delle situazioni di esposizione che aveva la Fondazione dovute a crediti rimasti troppo a lungo sospesi e riferiti alle anticipazioni per le utenze dei nuovi stralci della sede di Viale Margherita e agli impegni da assolvere per gli interventi straordinari per l'alta digitalizzazione e connessione della stessa sede; entrambi crediti a valere su Università di Padova ed oggi appunto regolarmente saldati.

Il bilancio d'esercizio 2023 della Fondazione Studi Universitari di Vicenza che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un avanzo di **140.456 euro** determinato da **137.536 euro**, avanzo dell'attività istituzionale e da **2.920 euro**, avanzo dell'attività commerciale al netto delle imposte dell'esercizio. L'avanzo dell'esercizio precedente è stato di 92.413 euro.

Al 31/12/2023 i Soci della Fondazione Studi Universitari sono:

- **Soci Fondatori**: Provincia di Vicenza; Comune di Vicenza; C.C.I.A.A. di Vicenza;
- **Soci Sostenitori**: Regione Veneto; Confindustria Vicenza, Viacqua spa.

Il Consiglio di Amministrazione (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art. 7 c. 4: *Il Consiglio di Amministrazione dura in carica fino alla riunione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina. I componenti dello stesso sono rieleggibili*]) è composto alla data del 31 dicembre 2023 da: Dalla Fontana Adamo (Presidente), Girardi Antonio (Vice Presidente), Beltrame Giacomello Barbara, Biasiolo Katia subentrata a novembre 2023, Castaman Giuseppe, Corà Domenico Luca, Favero Carla subentrata a dicembre 2023, Lazzari Francesca, Nardon Barbara Agostina, Rossi Marco, Valentino Roberto, Vettore Emiliano subentrato a settembre 2023.

Compongono il Comitato Esecutivo alla data del 31 dicembre 2023: Dalla Fontana Adamo, Girardi Antonio, Corà Domenico Luca, Rossi Marco, Valentino Roberto.

Il Collegio dei Revisori (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art.12 c.4: Essi *durano in carica fino alla riunione del Consiglio di Amministrazione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina e sono rieleggibili. I componenti del Collegio intervengono alle riunioni del Consiglio di Amministrazione*]) alla data del 31 dicembre 2023 risulta composto da: Matteazzi Alberto (Presidente), Campanella Giuliano, Marchetto Adriano.

Nel 2023 il **Consiglio di Amministrazione** si è riunito n. 3 volte e il **Comitato Esecutivo** n. 8 volte.

## **SINTESI DELL'ATTIVITA' E DELLE INIZIATIVE REALIZZATE**

È sempre importante e continua ad essere fondamentale ricordare che l'Università a Vicenza ha oltre trenta anni: era infatti l'Anno Accademico 1990/91 quando iniziarono le lezioni del primo anno del corso di laurea in Ingegneria Gestionale nella sede provvisoria di Monte Berico. L'inizio del primo corso di laurea a Vicenza è stato il primo evento tangibile da quando il 13 giugno 1970 nacque l'allora Consorzio per l'istituzione e lo sviluppo di studi universitari in Vicenza, ma è da quel 1990 che si parla e si vede l'Università a Vicenza. Da allora molta strada è stata percorsa e la realtà universitaria vicentina è oggi riconosciuta a livello nazionale come la migliore esperienza o meglio il modello esemplare di decentramento universitario. I fattori determinanti sono stati e sono la volontà ed il chiaro disegno strategico di non creare un "corsificio" ma una iniziativa universitaria completa fondata su didattica – ricerca – servizi, inoltre il focus su settori scientifici originali e unici in ambito almeno regionale e rispondenti alle aspettative e necessità del tessuto economico-produttivo, e infine la partnership con Atenei prestigiosi e garanti della qualità. L'interprete di tutto questo è stata la FSU che con competenza, oculatezza, avvedutezza strategica e amministrativa in continua sinergia con il territorio, gli Atenei, i fruitori ha fatto sì che l'Università a Vicenza sia ancora un risultato consolidato di assoluto orgoglio per tutti i Vicentini.

Le attività e le iniziative dell'esercizio anche nel 2023 sono state progettate e realizzate nel rispetto degli scopi statutari della FSU e secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione, espressione dei Soci Fondatori e Sostenitori.

Oltre all'impegno profuso dalla FSU per il consolidamento dell'attività oramai pienamente avviate che fanno riferimento ai tre Poli "storici" della presenza universitaria a Vicenza ovvero Polo di Ingegneria, Polo di Sicurezza Alimentare e Polo di Economia, di seguito e in estrema sintesi si riportano le novità realizzate e prodromiche allo sviluppo universitario vicentino.

Innanzitutto il Polo di Design di IUAV a Vicenza che nel 2023 ha completato il primo anno del nuovo Corso di Laurea in Design industriale con numerose attività quali workshop, hackaton, convegni con ampia visibilità e collegamento con il territorio: la novità ulteriore è l'attivazione di due innovativi e sperimentali piani di studio del suddetto corso in "Legno" e "Pelle" dall'Anno Accademico 2024/2025. Con riferimento alla sede che ospiterà le attività di IUAV a Vicenza, nel 2023 sono stati quasi completati i lavori dell'immobile di San Biagio e intanto i corsi - con attivato anche il secondo anno del Corso - si sono regolarmente svolti presso gli spazi di viale Margherita e negli ambienti riadattati ad hoc presso l'Istituto Lampertico nelle vicinanze.

Inoltre per il Polo di Economia la novità è stato l'inizio delle elezioni del nuovo corso di Laurea Magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili ad ottobre 2023 con ben n. 51 immatricolati.

Importante novità anche per il Polo di Ingegneria nel 2023 con il perfezionamento dell'approvazione ministeriale per l'attivazione del nuovo corso di Laurea Magistrale in Food Industry Engineering del Dipartimento DTG di UniPd a Vicenza.

Di seguito si riporta la tabella riporta i dati degli immatricolati delle Lauree Triennali di Vicenza per gli ultimi due Anni Accademici. Con riferimento ai due maggiori Poli di Ingegneria ed Economia, si confermano numeri importanti degli immatricolati: da questa tabella si rileva che l'attenzione deve essere posta alla variazione negativa del Corso triennale di Meccatronica e in particolare ancora per i numeri esigui degli iscritti al Corso di Sicurezza Alimentare. Complessivamente, rispetto alla leggera flessione della A.A. precedente, si registra per l'A.A. 2023/2024 un aumento del 2,30%

Infine il nuovo Corso di Design di IUAV è stato di piena soddisfazione per il numero di iscritti che ha saturato il numero programmato di 60 studenti.

Corso di laurea triennale	Immatricolati	Immatricolati	Variaz. assoluta	Variaz. %
	AA 2022/23 <i>(dati APR/MAG 2023)</i>	AA 2023/24 <i>(dati GEN/FEB 2024)</i>		
LT Ing Gestionale	473	469	-4	-0,8%
LT Ing Innovazione del Prodotto	61	79	18	29,5%
LT Ing Meccatronica	174	95	-79	-45,4%
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>708</b>	<b>643</b>	<b>-65</b>	<b>-9,2%</b>

LT Economia e Innovazione Aziendale	145	188	43	29,7%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	125	165	40	32,0%
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>270</b>	<b>353</b>	<b>83</b>	<b>30,7%</b>

LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti	20	24	4	20,0%
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>20,0%</b>

LT Design	58	60	2	3,4%
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>3,4%</b>

<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.056</b>	<b>1.080</b>	<b>24</b>	<b>2,3%</b>
---------------------------	--------------	--------------	-----------	-------------

*LT/LM = laurea triennale/magistrale.*

*I dati A.A. 2023/24 sono provvisori.*

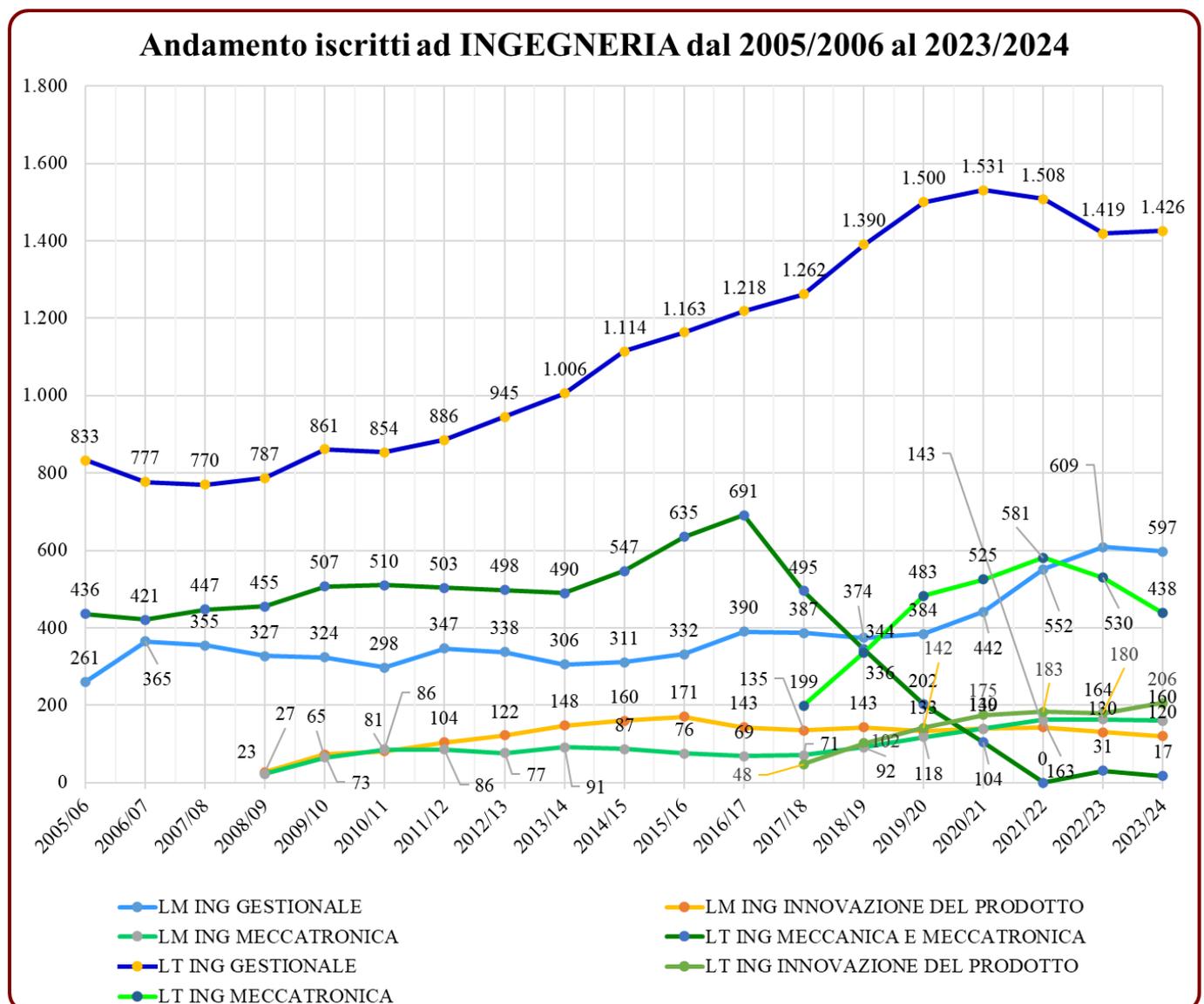
*LT DESIGN: nuovo corso dell'Università IUAV di Venezia dall'AA 2022/23.*

Il collegamento con i Soci e gli stakeholders pubblici e privati del territorio, come ad esempio le Associazioni di Categoria e gli Enti Territoriali, ha avuto un ulteriore consolidamento per la piena condivisione del nuovo Piano Triennale di Sviluppo.

La FSU come negli anni passati partecipa alla Consulta del Territorio dell'Università degli Studi di Padova con il consigliere delegato Antonio Girardi: molto prestigiosa e significativa è stata la conferma, nel settembre 2022, del consigliere Girardi a Presidente della Consulta. La Consulta del Territorio dell'Università di Padova è organo di riferimento e di consultazione per definire le strategie complessive, il bilancio, i piani di sviluppo delle strutture e la gestione dell'Ateneo Patavino; formula proposte per favorire le risposte più adatte alle esigenze di ricerca, innovazione e formazione della società, nonché di trasferimento dei saperi e delle conoscenze sul territorio. È composta da rappresentanti di realtà sociali, istituzionali e culturali esterne all'Università.

Il Polo Universitario di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova, che si esprime con la presenza a Vicenza del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, è attivo nella didattica per l'Anno Accademico 2023/2024 con:

- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Meccatronica;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccatronica.



I dati riferiti al corso di laurea in «Ingegneria Meccanica» in esaurimento sono stati fatti confluire nel corso «Ingegneria Meccanica e Meccatronica» (anch'esso in esaurimento). Idem per quelli di «Ingegneria Gestionale vecchio ordinamento», confluiti in LM Ingegneria Gestionale.

Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2023/24.

Il numero degli iscritti del Polo di Ingegneria nell'Anno Accademico 2023/2024 è minore rispetto all'Anno Accademico precedente di -3,20 %, con valore assoluto pari a 2.964 studenti iscritti.

Con riferimento alla ricerca, il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali di Vicenza continua a risultare tra i migliori Dipartimenti dell'Ateneo di Padova sia qualitativamente, ovvero per il valore scientifico dell'attività, sia quantitativamente ovvero per il valore economico prodotto dalle ricerche istituzionali e private.

Con riferimento alla ricerca è ancora in corso di attuazione il progetto quinquennale di eccellenza del Dipartimento di tecnica e gestione di sistemi industriali denominato SISTEMA (Strategia Interdisciplinare per lo Sviluppo di Tecnologie Meccatroniche Avanzate).

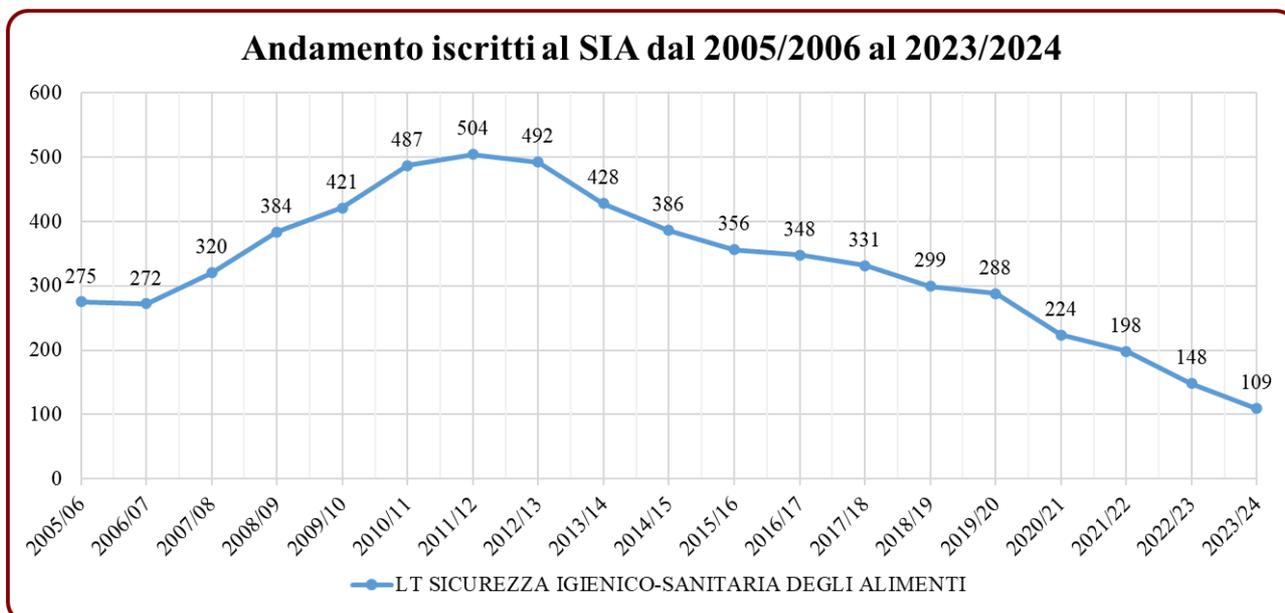
Nell'ambito della ricerca senza dubbio merita menzionare l'incarico del professor Franco Bonollo - professore presente e incardinato da sempre a Vicenza presso il DTG di UniPd - di Presidente del Consorzio INEST; INEST è un nuovo modello di ecosistema dell'innovazione e gli Ecosistemi dell'innovazione sono reti di Università statali e non statali, Enti Pubblici di Ricerca, Enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati ed internazionalmente riconosciuti. Nel 2023 iNEST ha consolidato le sue attività, assumendo oltre 250 giovani ricercatrici e ricercatori, per un totale di circa 700 ricercatori impegnati, tra cui una quindicina con sede a Vicenza presso il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dall'Università degli Studi di Padova. La qualità delle ricerche svolte, la validità dei team e delle collaborazioni attivate e il coinvolgimento di oltre 300 aziende (anche questo caso sono una quindicina quelle vicentine) nella presentazione di progetti innovativi per il territorio testimoniano la forza dell'ecosistema dell'innovazione del Nord-Est.

Nel giugno 2021 tra la Fondazione e Università di Padova, è stata sottoscritta la convenzione per la messa a disposizione dell'Università degli Studi di Padova degli spazi dell'edificio sito in Vicenza, Viale Margherita n.93, da destinare a sede universitaria: accordi divenuti operativi con l'attivazione del nuovo edificio - in particolare i livelli primo e secondo dei nuovi stralci, dove insistono aule e laboratori - che è avvenuta il 4 ottobre 2021, in tempo per l'inizio delle lezioni dell'Anno Accademico 2021/2022. La nuova convenzione ha regolato il recupero economico delle varianti in corso d'opera richieste da Padova per rendere la sede adeguata e aggiornata alle attuali esigenze rispetto al progetto iniziale risalente al 2014, con interventi supplementari, sistemi audio video per la didattica di ultima generazione basati su una rete lan dedicata, rete dati ad alta velocità e rete wireless ad alta capacità connettiva e laboratori informatici con 150 postazioni che possono operare sia locale sia remoto.

La nuova convenzione inoltre ha definito la copertura dei costi delle utenze a carico di UniPD per i consumi del II e III stralcio; infine ha assegnato al DTG l'uso prioritario ma non esclusivo delle aule del II e III stralcio, per garantire a FSU la gestione di spazi didattici inutilizzati se necessario.

Gli altri aspetti consolidati delle attività e dei ruoli tra FSU e Polo di Ingegneria dell'Università di Padova, dovrà trovare anche nuova formula in una aggiornata Convenzione. Comunque oggi l'Università si impegna a contribuire alla gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti relativi in particolare ai servizi propri del Dipartimento, di biblioteca, di tutorato, dei laboratori, dei collegamenti informatici ed ad altri servizi ausiliari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; l'Università, cui spetta anche l'onere della manutenzione, si impegna a provvedere all'acquisto di materiale librario, didattico, informatico, di laboratorio e di consumo; l'Università provvede altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati e tale personale avrà rapporti esclusivamente con l'Università. D'altro lato la FSU si impegna a mettere a disposizione dell'Università fino a € 40.000,00 per ogni Anno Accademico interessato dalla convenzione "ponte". La FSU si impegna altresì a: contribuire alla gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti, relativi in particolare ai servizi di segreteria didattica, stage e ad altri servizi ausiliari e complementari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; sostenere le attività di ricerca dell'Università che si svolgono nella sede di Vicenza; favorire e potenziare il trasferimento tecnologico al territorio, mantenendo in essere i comodati al DTG di attrezzature di ricerca di proprietà della Fondazione, e si impegna, in coincidenza con il relativo reperimento delle risorse sul territorio, ad incrementare eventualmente tali dotazioni. La Fondazione può provvedere altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati: tale personale avrà rapporti esclusivamente con la Fondazione.

**Il Polo Universitario di Sicurezza Alimentare dell'Università degli Studi di Padova**, con riferimento alla didattica, consta del Corso di Laurea in Sicurezza Igienico Sanitaria degli Alimenti.



Il numero degli iscritti del Polo di SIA nell’Anno Accademico 2023/2024 registra una flessione percentualmente pari a – 26,40 % rispetto all’Anno Accademico precedente, con valore assoluto pari a 109 studenti iscritti. Proprio i risultati non ottimali delle ultime immatricolazioni e del totale iscritti hanno portato a una rivisitazione del percorso di studi per ammodernare e rendere più attrattivo il percorso: la riformulazione ha portato ad un percorso rigenerato che ha determinato anche la nuova denominazione più semplice e smart in laurea di “Sicurezza Alimentare”: questa nuova impostazione partirà con l’Anno Accademico 2024/2025.

Nell’Anno Accademico 2023/2024 la laurea triennale continua ad avere il numero programmato di immatricolati pari a 100 studenti.

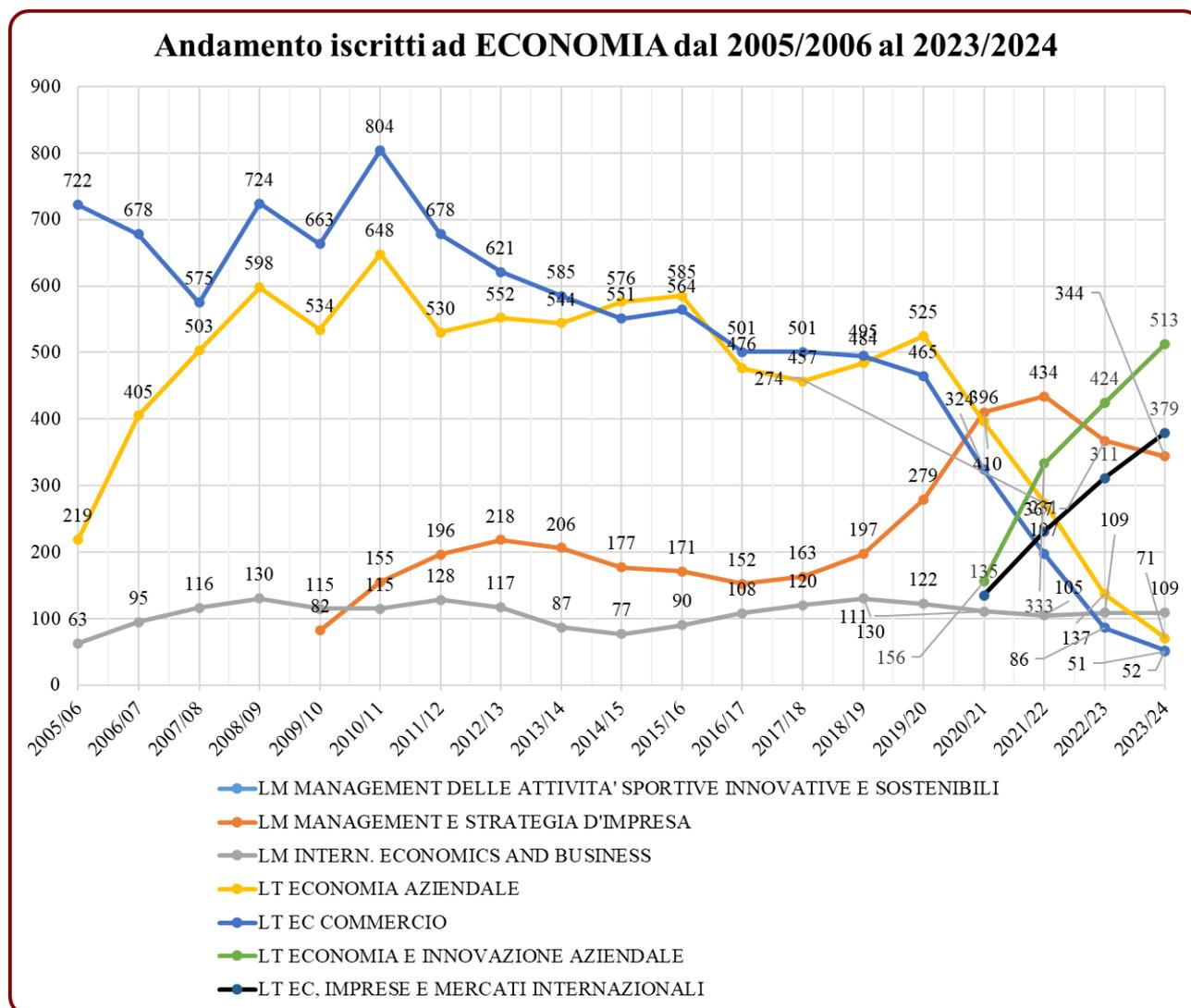
I professori che gravitano su Vicenza, oltre all’attività didattica, hanno svolto attività di ricerca in linea con gli interessi del territorio: l’attività di ricerca viene svolta presso i laboratori allestiti presso Elevator Hub in strada Casale e dotati anche di macchinari attrezzature di proprietà della FSU; gli oneri della sede sono passati in capo a UniPd nel corso del 2023.

Il Progetto di riorganizzazione dei laboratori di ricerca per Sicurezza Igienico sanitaria degli Alimenti (SIA) ha avuto notevoli sviluppi nel corso del 2022: i laboratori, vocati alla ricerca e alla sperimentazione di SIA che erano dai primi anni 2000 a Thiene presso le strutture di Veneto Agricoltura, si sono trasferiti presso l’Elevator “Innovation hub for visionary business” un nuovo hub di servizi innovativi per il territorio. La soluzione presenta molte caratteristiche positive delle quali si evidenziano: la facile raggiungibilità e vicinanza con la sede di Viale Margherita; l’esclusività degli ambienti di laboratorio; la possibilità di servizi comuni dell’hub quali la reception, sale riunioni, stampanti 3D e macchinari/attrezzature vari, servizio bar/mensa; lavorare in un contesto dinamico di altri laboratori innovativi del territorio.

Si ricorda che l'attività laboratoriale della didattica continua ad essere svolta nei laboratori presso l'Istituto Da Schio in Strada Sant'Antonino 24 a Vicenza grazie al rinnovato accordo con la Provincia di Vicenza a valere fino all'Anno Accademico 2024/2025.

**Il Polo Universitario di Economia dell'Università degli Studi di Verona** che si esprime con la presenza a Vicenza del "Vicenza Univ Hub (VUH)", con riferimento alla didattica è attivo per l'Anno Accademico 2023/2024 con:

- Corso di Laurea Triennale in Economia, Imprese e Mercati Internazionali;
- Corso di Laurea Triennale in Economia e Innovazione Aziendale;
- Corso di Laurea Magistrale in Management e Strategie d'Impresa;
- Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business;
- Corso di Laurea Magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili (SportIS).



LT/LM = laurea triennale/magistrale.

A.A. 2023/24 (dati provvisori):

- 1) *LT INGEGNERIA MECCANICA E MECCATRONICA: include anche gli iscritti residuali del corso di ING. MECCANICA (2).*
- 2) *LM INGEGNERIA GESTIONALE: include anche gli iscritti residuali del corso di ING. GESTIONALE vecchio ordinamento (2).*
- 3) *LT ECONOMIA E COMMERCIO: include gli iscritti residuali del vecchio corso di EC. DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE (2).*
- 4) *LM MANAGEMENT E STRATEGIA D'IMPRESA: include gli iscritti residuali del vecchio corso di DIREZIONE AZIENDALE (3).*
- 5) *LM INTERN. ECONOMICS AND BUSINESS: include gli iscritti residuali del corso di INT. ECON. AND BUSINESS MNGM. (2).*
- 6) *LM MANAGEMENT DELLE ATTIVITA' SPORT. INNOV. E SOSTEN.: nuovo corso di laurea magistrale a partire dall'AA 2023/24.*
- 7) *LT DESIGN: nuovo corso dell'Università IUAV di Venezia dall'AA 2022/23.*

Il numero degli iscritti del Polo di Economia nell'Anno Accademico 2023/2024 rileva un decremento di + 5,90 % rispetto all'Anno Accademico precedente, con valore assoluto 1.519 studenti.

Dall'Anno Accademico 2020/2021 le lauree triennali hanno il numero chiuso di immatricolati in 200 studenti per Economia e Innovazione Aziendale e di 200 studenti per Economia, Imprese e Mercati Internazionali: precedentemente era di 165 studenti per entrambe le lauree triennali.

Si ricorda che dall'Anno Accademico 2015/2016 il Corso di Laurea Magistrale International Economics and Business Management (già Economia delle Imprese e dei Mercati Internazionali) viene impartito totalmente in lingua inglese, e ciò a seguito di intense e decise pressioni della FSU verso l'Ateneo Veronese.

Dall'Anno Accademico 2020/2021 il Polo di Economia offre le due nuove lauree triennali in Imprese e Mercati Internazionali e in Economia e Innovazione Aziendale, entrambe caratterizzate su tematiche e competenze proprie e specifiche, e soprattutto esclusive del territorio, risultato di intense e precise pressioni della FSU, come da proprio mandato strategico, verso la governance dell'Ateneo veronese.

Il 4 maggio 2023 è stato presentato ufficialmente il nuovo corso di Laurea magistrale "Management delle Attività Sportive Innovative e Sostenibili (SportIS)", attivato a partire dall'anno accademico 2023/2024 dall'Università degli Studi di Verona in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il corso, denominato Management delle Attività Sportive Innovative e Sostenibili (SportIS), è proposto nell'ambito del Dipartimento di Management in collaborazione con il Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento, e già questa collaborazione fa capire come si tratti di un progetto formativo nuovo e innovativo, oltre che unico nel territorio, in grado di rispondere alle esigenze dello sport business integrando conoscenze e competenze di area manageriale e motorio-sportiva.

Obiettivo del corso, infatti, è di creare competenze interdisciplinari in ambito manageriale-economico-aziendale, giuridico e motorio-sportivo al fine di formare futuri esperti e professionisti

che potranno operare in tre contesti differenti e complementari che rappresentano altrettanti sbocchi occupazionali in grande crescita: sport manager, figura professionale recentemente istituita dal DL 36 del 28 febbraio 2021, specializzata nel gestire impianti sportivi, aziende e organizzazioni; responsabili nella gestione di eventi sportivi e comunicazione presso le organizzazioni specializzate nello sport business; infine professionisti in grado di assumere incarichi di team manager per la gestione di atleti o squadre di atleti.

Il tutto con una particolare focalizzazione sui temi dell'innovazione e sostenibilità, che si rivelano centrali sia nella progettazione e gestione dei moderni impianti sportivi e delle organizzazioni sportive, sia per favorire progetti di sviluppo sociale in ottica di integrazione tra 'sport e salute'. Inoltre l'innovazione è un tema centrale anche per lo sviluppo di campagne di comunicazione, social-media engagement e sviluppo di modalità di interazione digitale nel mondo dello sport.

Si sottolinea che il nuovo corso di laurea nasce anche in risposta a specifiche analisi di mercato che dimostrano la crescente necessità di figure specializzate nello sport business che possiedano competenze interdisciplinari. La richiesta di una integrazione tra sport e business è infatti testimoniata da diversi studi, tra cui il Report CONI del 2018, il Report 2022 sugli Scenari sul futuro dello sport in Italia, il focus che la Commissione Europea ha posto dal 2022 sui 'Programmi sportivi di base e innovazione dell'infrastruttura' e sul progetto pilota 'Lo sport per le persone e il pianeta: un nuovo approccio alla sostenibilità attraverso lo sport in Europa', e - non ultimo - l'evento olimpico "Milano-Cortina 2026" che avrà un ruolo chiave di attrattore di investimenti. Infine, la recente istituzione della figura dello sport manager (DL 36 del 28 febbraio 2021) evidenzia la necessità di creare competenze trasversali tra l'ambito motorio-sportivo e quello gestionale-manageriale.

Con l'Anno Accademico 2021/22 il VUH ha attivato una borsa triennale del nuovo dottorato inter-ateneo (Università di Verona/Università di Udine) in Accounting and Management. Il dottorato evidenzia la caratteristica innovativa dello svolgimento sia di una ricerca finalizzata alla carriera accademica sia di una ricerca maggiormente aperta al mondo delle professioni e delle aziende. Il progetto formativo della borsa di dottorato del VUH, è volto a coinvolgere i laboratori attivi presso il VUH (Crowfounding Lab e Strategy and Planning Lab) per studiare gli effetti dello shock pandemico sul posizionamento competitivo delle imprese, nel territorio della Provincia di Vicenza, e sulle scelte che quest'ultime dovranno fare per ridefinire l'assetto finanziario. Il progetto di ricerca, pertanto, avrà oggetto di studio l' "Evoluzione degli assetti strategici e finanziari delle imprese vicentine nella fase post pandemica." e svolgerà una parte significativa della propria attività di ricerca presso la sede del VUH a Vicenza.

Inoltre la convenzione con UNIVR mantiene il rimborso delle utenze del primo stralcio di Viale Margherita a favore della FSU: nel luglio del 2022 sono state apportate delle integrazioni alla convenzione includendo, a favore della FSU, anche il rimborso per le spese delle pulizie e un rimborso annuo di €30.000 per uso prioritario e prevalente del I stralcio del complesso universitario.

**Il Polo di Design dell'Università IUAV di Venezia** nasce seguendo i paradigmi propri di tutte le iniziative di successo cresciute a Vicenza. Ovvero, innanzitutto il progetto del Polo Design trova fondamento nell'accordo con gli Enti pubblici territoriali, nel confronto e condivisione con le categorie economico-produttive, nella collaborazione con atenei prestigiosi; inoltre si opera realizzando l'iniziativa su i tre pilastri che sempre sono stati solida garanzia di sviluppo, ovvero il pilastro della didattica, quello dei servizi e quello della ricerca; un progetto che denota forti caratteristiche di unicità, innovazione, gemmazione e multisettorialità.

Nel concreto in data 9/11/2019 era stato sottoscritto con IUAV un Protocollo d'intesa che prevedeva l'avvio di un processo di collaborazione istituzionale opportunamente programmato e individuava forme di collaborazione per poter realizzare:

- corsi di laurea, di master, di dottorato, ecc;
- progetti di ricerca su tematiche proprie del territorio vicentino, anche in collaborazione con gli altri poli universitari già attivi a Vicenza;
- simposi, conferenze e seminari internazionali.

Si ricorda che grazie all'iniziativa e alla collaborazione con il prof. Medardo Chiapponi, ordinario di Disegno Industriale dello IUAV, il Polo di Design prende propriamente avvio a giugno 2021 con la firma della convenzione tra FSU e IUAV per l'istituzione del corso di laurea in Design. Coordinatore del corso è oggi la prof. Laura Badalucco che con attività propulsive sviluppa questo Corso di studi che forma designer in grado di progettare prodotti e sistemi di prodotti per le imprese in una fase, come l'attuale, di profondi e rapidi mutamenti culturali, tecnologici e di mercato. Il Corso affronta questioni sostanziali per il futuro della produzione e dei consumi come la sostenibilità, la digitalizzazione e il design per l'economia circolare, prestando attenzione alle nuove metodologie di progettazione dei prodotti e all'applicazione di tecnologie emergenti. In forte connessione con il sistema economico-produttivo del territorio e con gli altri Corsi di studio universitari presenti a Vicenza, il Corso di studi risponde alla richiesta di formazione di designer qualificati per entrare nel sistema delle imprese e delle istituzioni, riprendendo in chiave contemporanea gli aspetti che in passato hanno determinato il successo del modello del design italiano nel mondo.

Per il Polo universitario di Vicenza l'accordo raggiunto rappresenta un ulteriore, fondamentale elemento di crescita, sia per quanto riguarda il numero di studenti iscritti, sia sul fronte della rete delle partnership attivate con gli Atenei limitrofi.

Questo quarto Polo vicentino è senza dubbio la nuova frontiera per lo sviluppo universitario di Vicenza, in cui la FSU sta investendo insieme ai propri Soci, in primis il Comune di Vicenza con un importante intervento di ristrutturazione del Palazzo sito in Piazza San Biagio che ospiterà la sede del Polo di Design. Temporaneamente il Corso di Design ha trovato ospitalità in alcuni spazi della sede universitaria di Viale Margherita e negli ambienti riadattati ad hoc presso l'Istituto Lampertico.

Per quanto riguarda le sedi che ospitano e ospiteranno le iniziative di IUAV, grazie al contributo di €200.000 di Fondazione Cariverona si sono allestiti presso la sede di Viale Margherita spazi didattici necessari per lo svolgimento delle lezioni frontali e si sono attrezzate e organizzate le Officine, fondamentali per l'apprendimento pratico e caratteristica imprescindibile del Corso. Si ricorda che il percorso formativo del corso di laurea triennale in Design, per sviluppare una completa formazione delle conoscenze e competenze professionali del designer industriale, affianca la preparazione culturale, fondata su solide basi teoriche, all'apprendimento pratico. La varietà dei formati didattici offre agli studenti l'opportunità di confrontarsi con un'ampia gamma di esperienze in un ambiente formativo composto da didattica frontale, seminari, attività laboratoriali, studio individuale, workshop, tirocinio e altre iniziative svolte in stretto contatto con le imprese.

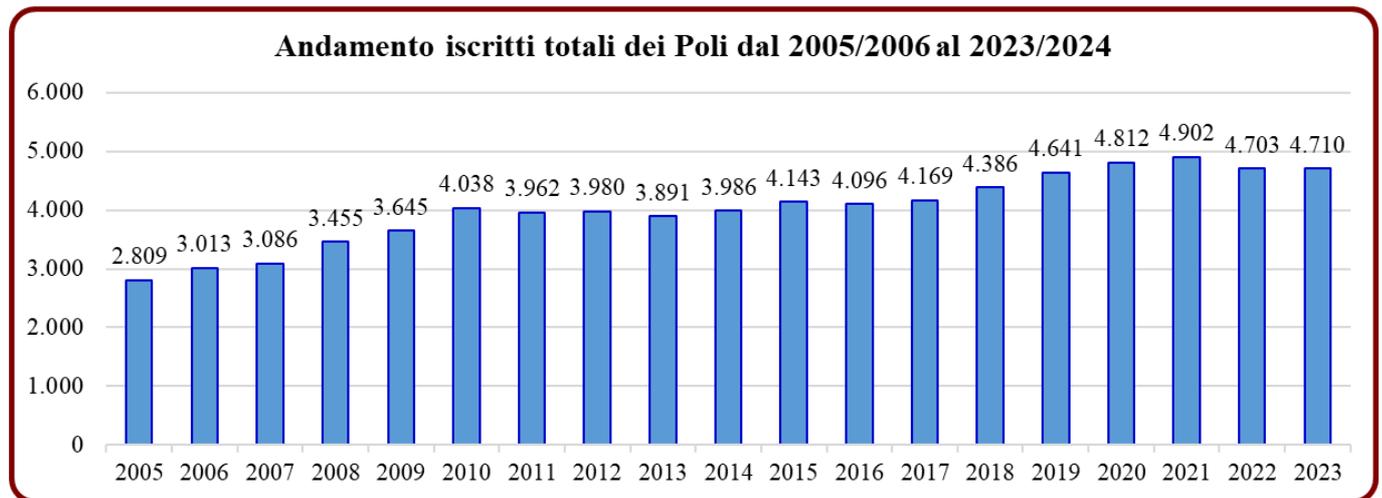
Le attività laboratoriali sono organizzate con un crescente grado di complessità e comprendono lezioni di carattere teorico-critico e metodologico, esercitazioni analitico-sintetiche, applicazioni progettuali, sperimentazione del lavoro in team, momenti di presentazione e discussione collettiva dei risultati. Le attività didattiche, come i workshop e il tirocinio, rappresentano momenti indispensabili per sperimentare prassi, ritmi e ruoli caratteristici delle varie declinazioni della professione del designer di prodotto.

Le tre Officine tecnico-strumentali – situate nella sede del corso di studi – di Modellistica, Stampa 2D/3D e Foto-video sono state individuate, strutturate e attrezzate in modo da rivestire un ruolo significativo in relazione a diverse componenti del percorso didattico e in stretta connessione con lo svolgimento della didattica curricolare, in particolare a sostegno dei laboratori progettuali.

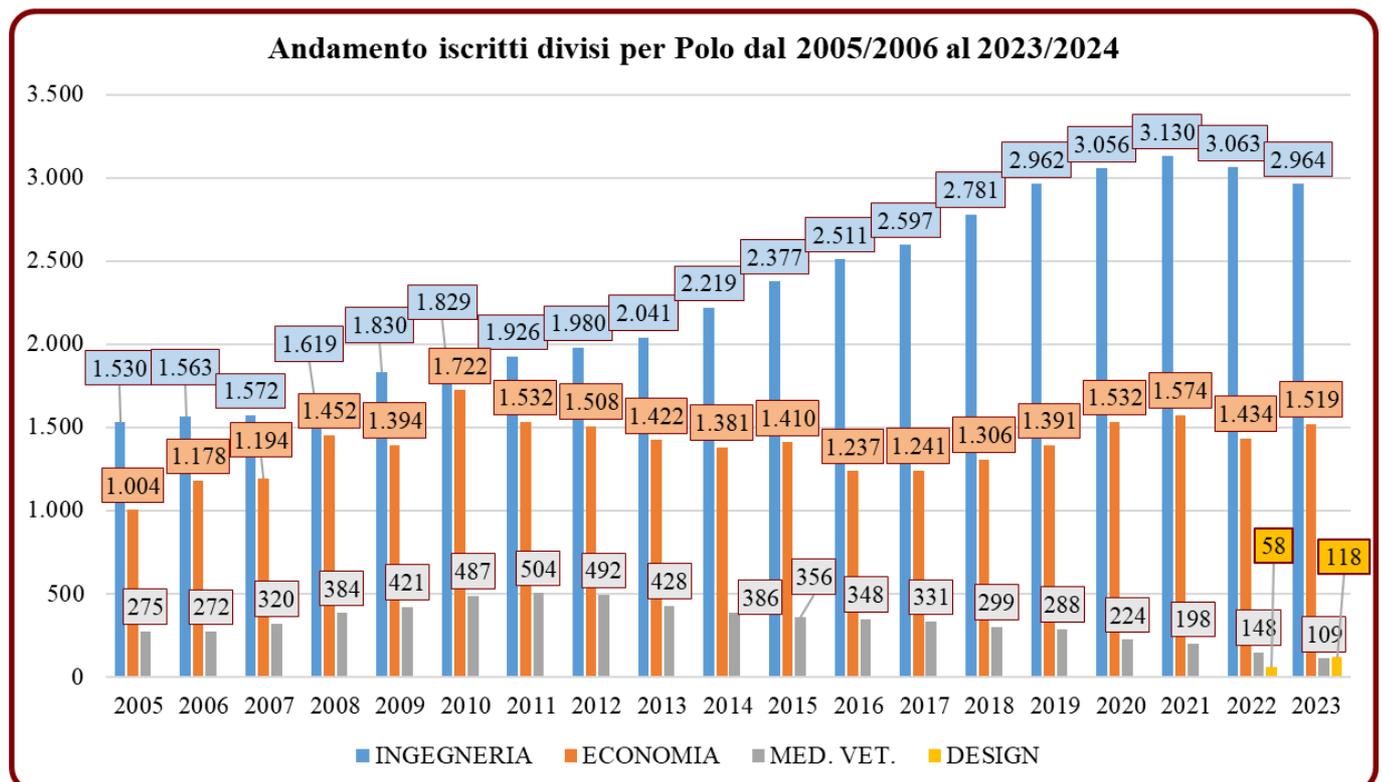
Le Officine offrono spazi, attrezzature e competenze professionali mirate allo sviluppo delle competenze tecnico-pratiche e progettuali che integrano il programma didattico e mantengono una stretta e assidua connessione con le altre attività formative. In ogni officina è presente un referente, collaboratore del corso di laurea, che si occupa sia dell'utilizzo dello spazio e delle attrezzature –

offrendo supporto tecnico agli studenti, docenti, collaboratori e ricercatori - sia di una specifica formazione tecnico-culturale di carattere seminariale.

**Complessivamente l'Università a Vicenza nell'Anno Accademico 2023/2024 consta di 4.710 studenti iscritti: nell'Anno Accademico precedente erano n. 4.703 sostanzialmente stabile con una variazione di +0,01%.**



Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi all'A.A. 2023/24.



Serie storiche: sono tutte composte da dati definitivi ad eccezione di quelli relativi al 2023/24.

Corso di laurea	Iscritti	Iscritti	Variaz. assoluta	Variaz. %
	AA 2022/23 <i>(dati APR/MAG 2023)</i>	AA 2023/24 <i>(dati GEN/FEB 2024)</i>		
LT Ing Gestionale	1.419	1.426	7	0,5%
LT Ing Innovazione del Prodotto	180	206	26	14,4%
LT Ing Meccanica e Meccatronica (in esaurimento)	31	17	-14	-45,2%
LT Ing Meccatronica	530	438	-92	-17,4%
LM Ing Gestionale	609	597	-12	-2,0%
LM Ing Innovazione del Prodotto	130	120	-10	-7,7%
LM Ing Meccatronica	164	160	-4	-2,4%
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>3.063</b>	<b>2.964</b>	<b>-99</b>	<b>-3,2%</b>

LT Economia Aziendale (in esaurimento)	137	71	-66	-48,2%
LT Economia e Commercio (in esaurimento)	86	52	-34	-39,5%
LT Economia e Innovazione Aziendale	424	513	89	21,0%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	311	379	68	21,9%
LM Management e Strategia d'Impresa	367	344	-23	-6,3%
LM International Economics and Business	109	109	0	0,0%
LM Management delle attività sportive innovative e sostenibili		51	-	-
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>1.434</b>	<b>1.519</b>	<b>85</b>	<b>5,9%</b>

LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti	148	109	-39	-26,4%
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>148</b>	<b>109</b>	<b>-39</b>	<b>-26,4%</b>

LT Design (dal 2022/23)	58	118	60	103,4%
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>	<b>58</b>	<b>118</b>	<b>60</b>	<b>103,4%</b>

<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.703</b>	<b>4.710</b>	<b>7</b>	<b>0,1%</b>
---------------------------	--------------	--------------	----------	-------------

LT/LM = laurea triennale/magistrale.

**2023/24 (dati provvisori):**

- 1) **LT INGEGNERIA MECCANICA E MECCATRONICA:** include anche gli iscritti residuali del corso di ING. MECCANICA (2).
- 2) **LM INGEGNERIA GESTIONALE:** include anche gli iscritti residuali del corso di ING. GESTIONALE vecchio ordinamento (2).
- 3) **LT ECONOMIA E COMMERCIO:** include gli iscritti residuali del vecchio corso di EC. DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE (2).
- 4) **LM MANAGEMENT E STRATEGIA D'IMPRESA:** include gli iscritti residuali del vecchio corso di DIREZIONE AZIENDALE (3).
- 5) **LM INTERN. ECONOMICS AND BUSINESS:** include gli iscritti residuali del corso di INT. ECON. AND BUSINESS MNGM. (2).
- 6) **LM MANAGEMENT DELLE ATTIVITA' SPORT. INNOV. E SOSTEN.:** nuovo corso di laurea magistrale a partire dall'AA 2023/24.
- 7) **LT DESIGN:** nuovo corso dell'Università IUAV di Venezia dall'AA 2022/23.

Ultima nota in merito ai corsi formativi riguarda l'**inserimento lavorativo** dei laureati dell'Università a Vicenza. In maniera esemplificativa di seguito si riporta la tabella che rappresenta la condizione occupazionale ad un anno dalla laurea delle due lauree magistrali di economia, delle tre lauree magistrali di ingegneria e dalla laurea triennale di SIA: il dato viene anche confrontato con la media nazionale del medesimo gruppo disciplinare della laurea di appartenenza.

## PERCENTUALE DEI LAUREATI CHE HA TROVATO LAVORO ENTRO UN ANNO DALLA LAUREA

### Corsi svolti a Vicenza

### Medie nazionali

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Classe di laurea	Lavorano	Differenza %
2022	2021	Economico	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	89,7%	Economico	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	83,4%	+6,3%
2022	2021	Economico	International economics and business (LM-56)	90,3%				+6,9%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Gestionale (LM-31)	95,5%	Ingegneria	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	92,2%	+3,3%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	93,3%				+1,1%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Meccatronica (LM-25)	93,9%				+1,8%
2022	2021	Agraria-forestale-veterinaria	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	56,0%	Agraria-forestale-veterinaria	L-25, L-26, 20, L-38, 40	41,6%	+14,4%

FONTE: ALMALAUREA, INDAGINE 2022.

I dati sono riferiti alle Lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.

Nota 1: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.

Nota 2: dall'indagine 2022 Almalaurea ha modificato, in senso meno restrittivo, la definizione di "occupati" per allinearsi alla metodologia ISTAT. Per effetto del GDPR, inoltre, sono diminuiti i laureati contattabili.

Dal 2015 in materia di trasparenza ed anticorruzione, la determinazione n. 8 del 17/6/2015 emessa dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha chiarito che la FSU è un ente di diritto privato in

controllo pubblico: da questo sono derivate una serie di attività cui adempiere, bene specificate nella stessa determinazione e pertanto la FSU si è attivata secondo le previsioni di legge.

Altrettanto la FSU si è impegnata nel rispetto delle previsioni normative in ambito di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 14 comma 1 del DL 14/03/2005 n. 35 per la deducibilità dal reddito complessivo dichiarato delle liberalità in denaro o in natura erogate da persone fisiche o da enti soggetti all'imposta sul reddito delle società, in favore, tra l'altro, di fondazioni e associazioni riconosciute aventi per scopo statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 31 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 1 comma 353 della L. 23/12/2005 n. 266 per l'integrale deducibilità dal reddito del soggetto erogante dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di contributo o liberalità, dalle società e dagli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società in favore, tra l'altro, di fondazioni e di associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000 n. 361 aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

La FSU è costantemente impegnata nel rafforzamento dei rapporti e delle relazioni tra la realtà della formazione scolastica secondaria, della formazione universitaria vicentina e del territorio promuovendo attività di orientamento rivolto agli studenti delle scuole superiori nonché agli studenti universitari che si apprestano ad interfacciarsi con il mondo del lavoro.

Ricordiamo che i Front Office studenti sono gestiti direttamente dalla Fondazione con i propri dipendenti: questi uffici collaborano con gli Atenei di riferimento in particolare per l'orientamento in entrata e in uscita, altrettanto supportano i servizi Stage in particolare nell'ambito del collegamento con territorio, categorie e imprese. Per l'esauritiva elencazione delle attività suddette si rimanda all'elenco riportato negli obiettivi di seguito descritti nel documento.

FSU si è impegnata ad una rivisitazione della sua brand identity, ed è stato realizzato un nuovo sito web quale nuovo portale di comunicazione verso l'esterno. Questo punto del piano strategico ha già compiuto i primi passi con un aggiornamento del sito e un'analisi della brand identity FSU: si è dato corso operativo al progetto "Vicenza Città Universitaria", evoluzione del condiviso concetto di Vicenza Polo Universitario (didattico e scientifico).

Inoltre è continuata nel 2023 è la collaborazione con un professionista esterno con funzione di ufficio stampa della Fondazione: questa funzione strutturata ed efficiente è pensata a servizio certamente di FSU ma ancor più per dare visibilità ai ricercatori, studenti, aziende che rappresentano le radici di questo nuovo progetto targato FSU che ha preso il nome – e il logo – “Vicenza Città Universitaria”.

Oltre alla pagina Facebook, la FSU ha implementato la propria presenza sui social network attivando la pagina Instagram per meglio adattarsi all’evoluzione della comunicazione con gli studenti universitari: prosegue al riguardo dei canali social la collaborazione con i rappresentanti studenti e JEst.



Nel 2023 è in essere l’accordo per la sponsorizzazione di ambienti della sede da parte di Zeta Farmaceutici Spa.

A tal proposito si ricorda l’iniziativa di dedicare l’Anno Accademico dell’attività della Fondazione Studi Universitari di Vicenza ad una personalità che ha contribuito alla crescita economica, professionale, scientifica del territorio e che ha in maniera diretta contribuito allo sviluppo della presenza universitaria a Vicenza. Questa dedica per il 2023/2024 la Fondazione Studi Universitari di Vicenza la ha data a Ida Filiaci, figura illustre dell’imprenditoria vicentina, co-amministratrice insieme all’ing. Cesare Benedetti dell’azienda Zetafarmaceutici spa. La motivazione deliberata da Consiglio di Amministrazione è la seguente: Ida Filiaci (1937-2021), imprenditrice di successo con spiccate doti manageriali ha contribuito al grande sviluppo dell’azienda Zeta Farmaceutici, portandola lungo il corso di circa 60 anni a creare lavoro e opportunità, offrire qualità e servizi, sviluppare nel mercato la visione di una gestione aziendale sana e etica.

Sensibile al tema delle competenze professionali e alla valorizzazione dei giovani ha fatto sì che la sua azienda contribuisse con convinzione allo sviluppo della presenza universitaria a Vicenza, sostenendo nel tempo la Fondazione Studi Universitari. Promotrice e protagonista di un ideale di crescita legato al ruolo sociale dell’impresa, ha saputo creare nuove opportunità di lavoro per la comunità, nel rispetto delle risorse e dell’ambiente del territorio. E con l’obiettivo etico di onorare prima di ogni altra cosa quanto dovuto a dipendenti, collaboratori e fornitori. Il Consiglio di Amministrazione all’unanimità.



Dal 2022 trova positivo riscontro e buona conferma l’iniziativa “**Vi-University Card**”. La Vi-University Card per gli studenti del polo universitario di Vicenza e gli studenti residenti in città e provincia e iscritti in altre sedi universitarie, italiane o straniere, dà diritto a:

- un ingresso gratuito all’anno in ciascuna sede del circuito museale cittadino ovvero nei siti di seguito indicati: Teatro Olimpico, Basilica Palladiana, Museo civico di Palazzo Chiericati, Museo naturalistico archeologico, Museo del Risorgimento e della Resistenza, Gallerie di Palazzo Thiene, Chiesa di Santa Corona, Gallerie d'Italia di Palazzo Leoni Montanari, Palladio Museum, Museo Diocesano, Museo del Gioiello. (agevolazione disponibile anche per gli studenti del Conservatorio Pedrollo di Vicenza)

- un ingresso gratuito al Torrione di Porta Castello gestito dalla Fondazione Coppola
- eventi: sconti sui biglietti per gli spettacoli organizzati da Teatro Comunale di Vicenza, Piccionaia, Kitchen Teatro Indipendente, Cinema Odeon, Multisala UCI Luxe Palladio.
- sport: sconti per l’acquisto di abbonamenti e biglietti per la stagione 2022-2024 del L.R. Vicenza

L’iniziativa è realizzata in accordo tra l’assessorato alla cultura e l’assessorato all’istruzione - politiche giovanili del Comune di Vicenza e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l’obiettivo di promuovere la conoscenza del patrimonio artistico-culturale della città e di incentivare la partecipazione agli eventi da parte dei giovani studenti. Nella card è inserito anche il nuovo logo di Vicenza Città Universitaria ideato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l’intento di dare una rappresentazione anche visiva dell’esperienza universitaria a Vicenza. Per ritirare la Vi - University card gli studenti dovranno rivolgersi alle segreterie studenti di viale Margherita.

Il mondo giovanile vicentino, in tutte le sue componenti e fasce d’età rappresenta una risorsa per il futuro e un tassello imprescindibile per lo sviluppo della città.

A questo scopo è stata firmata nel mese di marzo 2022 una convenzione tra Comune e Fondazione, che riconosce il reciproco interesse a instaurare rapporti di collaborazione di carattere culturale, per la visita a musei e monumenti da parte degli studenti iscritti ai corsi del polo universitario di Vicenza e agli studenti universitari residenti a Vicenza e provincia iscritti alle diverse università del territorio nazionale ed internazionale.

Nell'esercizio 2022 la FSU ha creato il progetto "Dall'idea alla realtà" (DIAR), nell'ambito della valorizzazione e sostegno alle attività di ricerca degli Atenei o dei Centri di Ricerca, è stato presentato alla Fondazione Cariverona per ottenere il contributo fondamentale per l'attivazione. Le motivazioni fondanti dell'ideazione del progetto sono le seguenti: la valorizzazione e il sostegno delle attività di ricerca rappresentano un vero e proprio fattore competitivo dal quale derivano oggi lo sviluppo e la stessa sopravvivenza delle imprese; un fattore spesso carente nel tessuto economico produttivo del territorio è proprio la capacità di coinvolgere direttamente e positivamente le aziende in azioni concrete che siano in grado di soddisfare le esigenze di innovazione del mercato; l'importanza della necessità di condivisione e aggregazione del sapere e del pensiero innovativo, da mettere a disposizione delle aziende attraverso ambienti di comunicazione adatti a soddisfare e conciliare i fabbisogni con i servizi realmente forniti; il potenziamento del servizio stage.

Il progetto si struttura nelle seguenti azioni:

- Creazione di un Laboratorio di realtà virtuale ovvero una Aula del Metaverso per la realizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione negli ambiti della formazione sia universitaria sia aziendale, per la ricerca sul rapporto tra progetti e prodotti nella realtà virtuale e fisica e per il successivo eventuale sviluppo di elementi VR.
- Creazione di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio: in particolare una funzione del desk sarà la organizzazione e la promozione per il territorio del Laboratorio di realtà virtuale che appunto parte con IUAV per poi allargare le esperienze a tutte le discipline universitarie presenti a Vicenza. Il Front Desk nasce con l'obiettivo di svolgere prioritariamente e non in via esclusiva, le seguenti funzioni:
  - o Aiutare gli studenti ad individuare le aziende presso le quali svolgere gli stage, sia curriculari che extracurriculari;
  - o Contattare le aziende per ottenere supporto per l'avvio di ricerche e collaborazioni;
  - o Raccogliere le esigenze delle aziende che chiedono collaborazione sui temi attinenti alla presenza di IUAV a Vicenza in particolare, ma anche degli altri Poli Universitari a Vicenza.
- Attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende: rinnovare il servizio per il territorio con una visione innovativa, che in particolare tenda ad innalzare il contenuto qualitativo dell'esperienza di tirocinio dello studente, a stimolare e nel tempo consolidare la qualità delle relazioni tra Università e realtà produttive.
- Creazione di Gruppi di Studio: creati al fine di valorizzare e sostenere le attività di ricerca più caratterizzanti esistenti e consolidate a Vicenza. Verrebbero peraltro creati anche dei gruppi ad hoc a

favore del sostegno delle nuove attività di ricerca per le quali FSU, con i propri soci, ha strategicamente programmato investimenti e nelle quali crede fortemente per lo sviluppo universitario a Vicenza.

Infine si ricorda il ruolo e la funzione principe, nel contesto complesso sopradescritto, che la FSU continua ad adempiere nella delicata manovra di timoniere per questa realtà universitaria che dimensionalmente è diventata più che rilevante ed inoltre continua ad essere qualitativamente ricca di risultati e di eccellenze nel panorama italiano.

=====

La presente relazione sulla gestione 2023 viene integrata di seguito come da previsione dell'art.6 della convenzione sottoscritta con i Soci per gli anni 2021-2022-2023.

## **POTENZIAMENTO DELLA CORPORATE IDENTITY E DELLA COMUNICAZIONE DI FSU**

### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Progetto di rafforzamento della corporate identity della FSU (es. restyling logo, declinazione dell'immagine coordinata su tutto il materiale di comunicazione sia digitale che cartaceo) che include la promozione attraverso le piattaforme Facebook, Instagram e LinkedIn con almeno 12 inserimenti all'anno per ciascun social, il completamento del rifacimento del sito internet dell'Università a Vicenza. La finalità è di facilitare il contatto del complesso contesto di UNIVI con i terzi in generale, dai cittadini agli studenti, dalle imprese agli Stakeholders, promuovendo le iniziative, i progetti, i risultati e le progettualità. Potenziare gli strumenti di comunicazione per promuovere la conoscenza di questa presenza universitaria fortemente connotata al Territorio e, per alcuni aspetti, polo di eccellenza nazionale.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023**

- Potenziamento dello sviluppo del progetto di naming e corporate identity dell'Università a Vicenza.
- Consolidamento e ampliamento attraverso la creazione di nuove pagine del sito web dell'Università a Vicenza e il costante aggiornamento della sezione "News" con le attività e iniziative della Fondazione Studi Universitari di Vicenza ([www.univi.it](http://www.univi.it)). Sito con un'interfaccia mobile first, dinamico, interattivo e chiaro per il reperimento di tutte le informazioni da parte di studenti e futuri studenti nonché aziende del Territorio.
- potenziamento e continua promozione e diffusione del logo "Vicenza Città Universitaria" associato a tutte le iniziative rivolte agli studenti universitari di Vicenza e in generale alla cittadinanza giovane.
- applicazione e declinazione dell'identità di brand e della nuova grafica su supporti di comunicazione tradizionali (totem, totem XL, roll up ecc) utilizzati per convegni, conferenze stampa ed eventi organizzati dagli Atenei, dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e da terzi ospitati presso la sede universitaria a Vicenza.

Continuo e costante promozione e approfondimento del significato più ampio legato all'identità del logo Vicenza Città Universitaria attraverso comunicati stampa e interviste nei media locali (TVA- Giornale di Vicenza, Corriere ecc).

Il logo si inserisce in un progetto più grande di comunicazione volto a far conoscere a 360 gradi attività, iniziative in essere e in programma, investimenti e importanza dell'Università a Vicenza per il tessuto socio economico del Territorio.

A questo proposito, parallelamente, il responsabile Ufficio Stampa della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, il dott. Giovanni Bregant, ha continuato a curare la stesura del piano di comunicazione, i rapporti con i giornalisti e si è occupato delle interviste e dei redazionali al fine di incrementare la copertura mediatica dell'attività della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

I risultati in termini di riscontro mediatico e visibilità data all'Università a Vicenza sono stati importanti e tangibili. Continua in modo proficuo la collaborazione con il Giornale di Vicenza, iniziata nel novembre del 2021, finalizzata ad approfondire la realtà del polo universitario presente a Vicenza. 11 sono state le uscite dell'insero redazionale denominato UNIVERCITY, di 8 pagine con cadenza mensile, curato dalla giornalista Giulia Armeni (24.01.23, 28.02.23, 28.03.23, 25.04.23, 30.05.23, 27.06.23, 25.07.23, 27.09.23, 31.10.23, 28.11.23, 19.12.2023). Oltre ad approfondimenti sui corsi di laurea di Ingegneria, Economia, Sicurezza Alimentare e Design, gli inserti sono anche un'opportunità continuativa per ospitare approfondimenti su nuove tecnologie e dotazioni d'avanguardia dei laboratori universitari realizzati a Vicenza, eventi, progetti anche di importanza internazionale, investimenti importanti per il futuro dell'Università a Vicenza, collaborazioni e particolari risultati raggiunti o ancora storie particolari di studenti e neolaureati e in generale di vita universitaria.

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha continuato a sostenere l'organizzazione e la promozione dell'iniziativa "Aperitivo universitario" organizzato dai Rappresentanti degli Studenti di Ingegneria, Economia e SIA. L'appuntamento, che si è svolto da marzo a dicembre 2023, a giovedì alterni, con pause durante le sessioni d'esame e il periodo estivo, si è tenuto, a rotazione presso i Bar del centro storico di Vicenza (per citarne alcuni: Alle Colonne in Piazza dei Signori, Bar Cioccolato in Contrà del Monte, Bacaro della Pizza in Contrà Cabianca) e ha riscosso un notevole successo grazie anche al Dj-set e alle promozioni riservate agli studenti drink&food. Presenza registrata di circa 200 studenti ad ogni evento. È un momento ludico che ha lo scopo di creare aggregazione fra gli studenti dei diversi Poli, valorizzare il centro storico e creare una consapevolezza sempre più condivisa e apprezzata da parte della cittadinanza della presenza universitaria a Vicenza, nell'ottica di una Vicenza sempre più città universitaria. Esempio dunque di goliardia sana, ordinata e rispettosa, apprezzata dai commercianti, che è riuscita ad animare il centro storico in orario serale.

È continuata l'attività di promozione delle iniziative, dei progetti, delle ricerche, dei corsi e delle attività organizzate dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dal VUH- Vicenza Univ Hub

dell'Università di Verona, dal DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova e il BCA - Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università di Padova e dal Corso di Laurea in Design dell'Università Iuav di Venezia, attraverso il sito istituzionale e i canali social della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Sono stati pubblicati: 41 post su Facebook, 37 post e 131 storie su Instagram e 10 post sul canale Telegram.

Nel corso dell'anno si è ampliata l'offerta di agevolazioni proposte agli studenti in possesso della Vi-University card. L'iniziativa, pensata per gli studenti del polo universitario di Vicenza e gli studenti residenti in città e provincia e iscritti in altre sedi universitarie, italiane o straniere è realizzata in accordo tra l'Assessorato alla Cultura e l'Assessorato all'Istruzione del Comune di Vicenza - politiche giovanili con la Fondazione Studi Universitari.

L'iniziativa è volta alla realizzazione di un progetto finalizzato sia alla più ampia partecipazione dei giovani studenti nella visita di musei, monumenti, luoghi della cultura della città di Vicenza, sia alla realizzazione di una città con una visione sempre più universitaria. L'obiettivo è dunque sostenere e offrire opportunità di crescita personale, sociale, professionale e culturale al mondo giovanile vicentino, in tutte le sue componenti e fasce d'età, in quanto rappresenta una risorsa per il futuro e un tassello imprescindibile per lo sviluppo della città di Vicenza.

La membership che è gratuita, nominativa e ha validità di un anno dalla data emissione, con possibilità di rinnovo annuale, garantisce inoltre la possibilità di ricevere aggiornamenti e informazioni su iniziative legate al progetto Vicenza Città Universitaria promosso dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e condiviso con i Soci Fondatori (Comune di Vicenza, Provincia di Vicenza e Camera di Commercio di Vicenza) finalizzato allo sviluppo di progetti ed iniziative specifici per cucire e integrare la popolazione universitaria, una realtà importante e costantemente in crescita, al tessuto della città di Vicenza.

Alcuni Dati: 384 Vi- University card emesse nel 2023.

Sono soprattutto i ragazzi iscritti ad Economia, Ingegneria, SIA e Design a richiedere la tessera.

Le agevolazioni proposte sono state le seguenti:

- diritto ad un ingresso gratuito all'anno in ciascuna sede del circuito museale cittadino ovvero nei siti di seguito indicati: Teatro Olimpico, Basilica Palladiana, Museo civico di Palazzo Chiericati, Museo naturalistico archeologico, Museo del Risorgimento e della Resistenza, Gallerie di Palazzo Thiene, Chiesa di Santa Corona, Gallerie d'Italia di Palazzo Leoni Montanari, Palladio Museum, Museo Diocesano, Museo del Gioiello. (agevolazione disponibile anche per gli studenti del Conservatorio Pedrollo di Vicenza)

- ingresso gratuito anche al Torrione di Porta Castello gestito dalla Fondazione Coppola
- eventi: sconti sui biglietti per gli spettacoli organizzati da Teatro Comunale di Vicenza, Piccionaia, Kitchen Teatro Indipendente, Cinema Odeon, Multisala UCI Luxe Palladio.
- sport: sconti per l'acquisto di abbonamenti e biglietti per la stagione 2023-2024 del L.R. Vicenza

## **SVILUPPO DEI LABORATORI E PROMOZIONE DELLE COLLABORAZIONI E DELLA PRESENZA DELL'UNIVERSITA' A VICENZA**

### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Sviluppo delle infrastrutture laboratoriali destinate alle attività di didattica, ricerca universitaria e industriale-economica di tutti i Poli presenti a Vicenza. Al fine di valorizzare l'offerta di ricerca e collaborazioni delle Università a favore del tessuto economico-produttivo-sociale del Territorio, si prospetta di realizzare, in particolare con la CCIAA e le categorie:

- 2/3 eventi di networking all'anno nella provincia: tavole rotonde, workshop e conferenze per riunire le realtà imprenditoriali, professionali, del lavoro, istituzionali, finanziarie e universitarie con obiettivi di reciproca conoscenza e innovazione;
- 2/3 visite guidate ai laboratori per farli conoscere al Territorio al fine di creare sinergie e collaborazioni tra mondo accademico-scuola-impresa.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023**

Nonostante la fine dell'emergenza sanitaria e la possibilità di riprendere a pieno regime l'organizzazione di iniziative in presenza, si è notata una generale difficoltà a coinvolgere soprattutto gli studenti nelle iniziative.

Di seguito elenchiamo in ordine cronologico le iniziative che riguardano in maniera diretta l'obiettivo; inoltre sono comprese le iniziative che riguardano l'ospitalità offerta dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza ad eventi che hanno consentito visibilità e ampliamento delle relazioni fra Università e Città, connettendo il tessuto della realtà universitaria con il tessuto economico- sociale di riferimento, per le quali la Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha comunque sempre svolto un ruolo di supporto nell'organizzatore e promozione dell'evento.

23.01.23 Evento di presentazione dei contenuti e delle opportunità del Bando "Costruire il Futuro" - Azioni di Policy Building per le comunità- promosso dalla Fondazione Cariverona.

Il bando era volto alla selezione di un numero limitato di partenariati misti, pubblico-privati, con i quali attivare percorsi di affiancamento e di supporto specialistico per l'elaborazione di programmazioni e progettazioni strategiche territoriali in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 e

capaci di generare un impatto nei seguenti ambiti: protezione, cura dell'ambiente e valorizzazione dei territori, valorizzazione del capitale sociale e umano, promozione di opportunità a favore dei giovani, innovazione sociale, benessere, qualità della vita per la promozione di comunità inclusive e coese.

23.02.23 Ospitalità offerta al Workshop finale del Corso di formazione dedicato alla Rete dei Comuni per le Pari Opportunità organizzato dal Centro di Ateneo Elena Cornaro- Università degli Studi di Padova e Provincia di Vicenza - Commissione pari opportunità.

23.02.23 Ospitalità offerta alla Giornata di studio "Tecniche sperimentali per la caratterizzazione dei materiali" dell'Associazione Italiana di Metallurgia.

02.03.23 Incontro "Ucraina, Russia ed Europa" organizzato da Accademia Olimpica, Istrevi e Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova. Andrea Graziosi, professore ordinario di Storia contemporanea, Università Federico II di Napoli in dialogo con Niccolò Pianciola, professore associato di Storia dell'Asia centrale Università degli Studi di Padova.

14.03.23 "Dall'idea allo spin-off". Evento organizzato Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova in collaborazione con collaborazione con Galileo Visionary District, divisione Start Cube – incubatore universitario di impresa. Grazie a relatori qualificati e attraverso l'ascolto delle storie di successo di alcune realtà imprenditoriali nate all'interno dell'ateneo dell'Università di Padova e nel tessuto economico locale, l'evento ha condotto all'approfondimento del tema degli spin-off e del mondo della startup d'impresa. Gli interventi hanno permesso di inquadrare dal punto di vista giuridico i concetti di startup e di spin-off per capire come poter dar forma alle idee e farle diventare imprese di successo.

21.02.23 Ospitalità offerta alla X edizione del Corso di formazione in Consulenza del Lavoro organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona in collaborazione con l'Ordine dei Consulenti del lavoro di Vicenza. Corso svoltosi in presenza in 3 giornate (21.02, 28.02 e 18.04.2023).

23.03.23 Seminario on-line dal titolo "Dal modello della Dieta Mediterranea al Menù Pizza Mediterranea": il progetto di Franco Pepe per AIRC ospitato all'interno della lezione del Corso di Laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti.

24.03.23 Omega party Vicenza città universitaria.

Iniziativa proposta all'interno della seconda edizione "ViYoung – Il Festival dei giovani" organizzato dall'Assessorato all'istruzione - politiche giovanili del Comune di Vicenza.

In una Piazza Matteotti chiusa al traffico e pedonabile è andato in scena l'aperitivo targato Omega Uni Party aperto a tutti i giovani vicentini e non. In un'ottica di una Vicenza sempre più universitaria, il party universitario per eccellenza ha dato motivo di socialità e festa ai giovani che vivono, studiano e lavorano nel nostro territorio. Gazebo con distribuzione bevande, palco con dj e voglia di festeggiare la fine della sessione universitaria a Vicenza dando spazio ai giovani in una delle piazze più belle della città.

05.04.23 Nell'occasione presentazione del corso di perfezionamento "Design X Archivi" promosso da Università Iuav di Venezia e Fondazione Iuav e Fondazione Studi Universitari di Vicenza: Rosa Chiesa, Ricercatore in Design, Iuav di Venezia, ha dialogato con l'autore sul tema degli archivi d'impresa; l'occasione è stata la presentazione del libro "L'avvenire della memoria. Raccontare l'impresa per stimolare l'innovazione" - Egea 22, di Antonio Calabrò, Presidente di Museimpresa e Direttore della Fondazione Pirelli presso Palazzo Cordellina, sede della Biblioteca Bertoliana.

06.04.23 Seminario "Il packaging alimentare flessibile: conoscerlo per usarlo consapevolmente" a cura del Corso di Laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti.

06.04.23 Cerimonia di premiazione dei "Laureati dell'Anno", organizzata dall'Università degli Studi di Verona e ALVEC (l'Associazione Laureati in Economia dell'ateneo scaligero) dove sono stati premiati gli studenti laureati in Economia che si sono distinti per la sede di Vicenza.

19.04.23 Proclamazione del 1000° laureato in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti (SIA), il corso organizzato a Vicenza dall'Università degli Studi di Padova in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza che da oltre vent'anni forma figure essenziali per la filiera alimentare vicentina e veneta.

26.04.23 Conferenza stampa in occasione della sottoscrizione della Convenzione fra Fondazione Studi Universitari di Vicenza e Cooperativa il Faggio, che gestisce l'Ostello Olimpico. L'accordo sottoscritto si è posto l'obiettivo di ampliare l'offerta residenziale dell'ostello di Vicenza estendendola anche a quella popolazione universitaria che necessita di ospitalità diversa da un affitto di tipo tradizionale, rispondendo in particolare alle esigenze di alloggi temporanei.

04.05.23 Primo evento pubblico di presentazione ufficiale al territorio e agli studenti potenzialmente interessati del nuovo Corso di Laurea Magistrale in Management delle Attività Sportive Innovative e Sostenibili (SportIS), attivato a partire dall'Anno Accademico 2023/2024 dall'Università degli Studi di Verona in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il corso è proposto nell'ambito del Dipartimento di Management in collaborazione con il Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento. Trattasi di un progetto formativo nuovo e innovativo, oltre che unico nel territorio, in grado di rispondere alle esigenze dello sport business integrando conoscenze e competenze di area manageriale e motorio-sportiva.

Hanno preso parte all'evento il prof. Andrea Beretta Zanoni, presidente del VUH- Vicenza Univ Hub; il prof. Diego Begalli, direttore del Dipartimento di Management; il prof. Federico Schena, vice direttore Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento e delegato del Rettore alla Didattica e allo Sport; Adamo Dalla Fontana, presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Dopo l'introduzione, i contenuti e gli obiettivi del nuovo corso di laurea magistrale sono stati spiegati più in dettaglio dalla prof.ssa Barbara Gaudenzi, referente del corso SportIS.

A seguire si è svolta una tavola rotonda sui legami tra business e mondo dello sport e sulle opportunità di crescita ad esso collegate, con la partecipazione tra gli altri di Luigi Battistolli, presidente del Gruppo Battistolli - Rangers, Flavio Marelli, amministratore Unico di Anthea spa, Rinaldo Sagramola, amministratore Delegato e direttore Generale L.R Vicenza spa, e Paolo Bedin, vice presidente ASSI Manager - Consulente Lega Pro.

05.05.23 "L'euro digitale". Evento organizzato da Accademia Olimpica e VUH- Vicenza Univ Hub dell'Università di Verona.

Introduzione a cura del prof. Roberto Ricciuti, accademico olimpico e docente dell'Università di Verona in "Economia e politica economica internazionale" e "Technological change and the economy".

Intervento di Ignazio Angeloni, già membro del Supervisory Board della Banca Centrale Europea.

A partire dal suo recente report per il Parlamento Europeo, Ignazio Angeloni ha discusso lo stato di preparazione per il possibile lancio di un euro digitale, concentrandosi sui principali aspetti: impatto sul mercato, implicazioni per le banche, politica monetaria, stabilità finanziaria, privacy e inclusione finanziaria.

09.05.23 "L'Europa, gli imperi e i nuovi scenari della geopolitica". Accademia Olimpica, Istrevi, Fondazione Studi Universitari di Vicenza e DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova hanno proposto un incontro con Lucio Caracciolo, direttore di *Limes*

in dialogo con Ilvo Diamanti, accademico olimpico e professore di Scienza Politica all'Università di Urbino, sugli scenari e le dinamiche politiche e sociali in atto a livello mondiale e soprattutto europeo.

10.05.23 Seminario "Fare impresa nell'era digitale" organizzato nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Innovazione Aziendale, e più precisamente per il corso di Business Intelligence, dell'Università degli Studi di Verona.

Relatore d'eccezione dell'incontro è stato l'imprenditore e manager Marco Benatti, fondatore di Virgilio.it e di altre start-up di successo, tra i pionieri in Italia nel comprendere come la digitalizzazione possa creare nuovi mercati e cambiare le regole di funzionamento in settori ormai consolidati.

L'evento si è rivolto agli studenti del corso di laurea in Economia e Innovazione Aziendale ma è stato aperto anche ai manager e imprenditori del territorio con la finalità di stimolare una discussione ragionata sulle principali sfide che le giovani generazioni - ma non solo - si troveranno ad affrontare nel prossimo futuro per essere protagonisti di un mondo in perenne evoluzione.

L'incontro è stato l'ultimo di un ciclo di seminari organizzati dal dipartimento di Management dell'Università di Verona, sempre nell'ambito corso di Business Intelligence, che hanno visto le testimonianze anche di PwC, SDG Group e FITT Group e il Gruppo Manni.

15.05.23 "Evoluzioni e rivoluzioni dell'impresa fra passato e presente". Conferenza nell'ambito del corso di Diritto privato e dell'impresa organizzata dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona e il VUH -Vicenza Univr Hub dell'Università di Verona.

16.05.23 Convegno "Questioni attuali in tema di invecchiamento della popolazione" organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona e il VUH- Vicenza Univr Hub dell'Università di Verona.

16.05.23 Ospitalità offerta all'evento finale dell'iniziativa "How I meet my way", progetto di consulenza realizzato da JEst in collaborazione con Considi che ha previsto la formazione su tematiche innovative quali Agile e metodologie SCRUM, finalizzate all'acquisizione di competenze necessarie agli studenti per risolvere una problematica interna proposta da un'azienda.

19.05.23 Seminario "La valorizzazione dei risultati della ricerca. Dal laboratorio al brevetto fino al mercato".

Il DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova ha proposto un seminario d'approfondimento del percorso di valorizzazione dei risultati della ricerca: dall'idea al

mercato passando per il brevetto. Un incontro con esperti e professionisti del mondo dei brevetti volto a capire come districarsi tra licenze, cessioni e a conoscere cosa bisogna fare quando ci si occupa di ricerca e si vuole tutelare e valorizzare i risultati delle proprie scoperte.

I relatori della giornata sono stati: Dott.ssa Ileana Borrelli, Dott.ssa S. De Zanche, Dott. Ing. O. Busana, Prof. S. Mancin.

25.05.23 Evento VI.UNI.amo - Primo Concerto delle Università a Vicenza.

Evento musicale rivolto agli studenti con performance di docenti musicisti appartenenti ai 3 Atenei presenti a Vicenza (Università di Padova, Università di Verona e Università Iuav di Venezia) che si è svolto nella zona anfiteatro del cortile della sede di Viale Margherita.

L'intento sotteso all'evento è stato quello di offrire un momento di spettacolo e godimento che andasse oltre la didattica dedicato agli studenti del polo universitario vicentino che hanno avuto la possibilità di vedere e "vivere" i docenti sotto un'altra veste (non solo accademica). Un momento dunque di evasione e coesione, finalmente in presenza dopo la pandemia.

L'iniziativa è stata pensata per creare un senso di unione e appartenenza alla realtà universitaria presente a Vicenza, unica nel suo genere, attraverso un linguaggio comune e universale come quello della musica e rientra appieno nel progetto "Vicenza Città Universitaria" ideato e portato avanti dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

08.06.23 Presentazione alla città dei risultati del laboratorio "SR11 Grand Tour. A piedi lungo la Strada Regionale 11" realizzato all'interno del corso di "Cultura materiale, innovazione e società" dell'Università Iuav di Venezia, sede di Vicenza, in collaborazione con la Biblioteca Bertoliana. Nell'occasione gli studenti hanno esposto i loro lavori su SR11 Grand Tour e hanno regalato ai presenti delle "cartoline sonore".

Con il laboratorio "SR11 Grand Tour. A piedi lungo la Strada Regionale 11", realizzato per la lettura di un tratto della Strada Regionale 11 compreso tra le rotatorie di San Lazzaro e di Montecchio Maggiore, gli studenti del Corso di Design Iuav a Vicenza hanno percorso a piedi un tratto della statale per comprendere l'anima di questo luogo: i ritmi, le pratiche e gli oggetti che lo raccontano e hanno tentato di vedere "con occhi nuovi" un luogo che molti conoscevano o credevano di conoscere.

Dalle varie testimonianze, impressioni ed emozioni evocative del paesaggio è nato un video, realizzato dal regista Pietro Carra, che mira a far comprendere alcune delle conseguenze socio-spaziali dello sviluppo economico che, in anni recenti, ha caratterizzato il territorio.

Il progetto - realizzato dal docente di sociologia urbana dell'Università Iuav di Venezia, Guido Borelli, con la collaborazione di Adriano Cancellieri, Pietro Carra, Mersida Ndrevataj, Andrea Pertoldeo e Olga

Tzatzadaki - ha incentivato gli studenti a considerare la SR 11 come una sterminata collezione di oggetti in cui il processo di produzione e di circolazione delle merci ha realizzato pienamente la propria logica esistenziale e formale.

L'incontro ha visto gli interventi di Adamo della Fontana della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, Mattea Gazzola della Biblioteca Bertoliana e Laura Badalucco dell'Università Iuav di Venezia.

09-10.06.23 Hacking the City. Design a Circular Future. Hackathon nazionale sulle città circolari ospitato presso la sede di VIACQUA Spa, Socio Sostenitore di Fondazione, presso le Risorgive del Bacchiglione: l'hackathon ha visto la partecipazione di una ventina di squadre, per un totale di circa 100 studenti da tutta Italia che si sono confrontati su 4 challenge, proposte da Aziende tra le quali la stessa Viacqua.

Un evento/concorso, realizzato dall'Associazione Tondo in collaborazione dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, di un paio di giorni nei quali una serie di esperti hanno aiutato gruppi di studenti, dottorandi e ricercatori delle principali Università italiane a immaginare soluzioni e progetti (ipotesi, scenari, idee aperte) su un tema specifico, in questo caso le città del futuro.

I progetti si sono focalizzati sulle otto macro-aree tematiche essenziali e caratterizzanti dei centri urbani: Agri-food; Beni di consumo; Edilizia; Energia; Design; Digitale; Mobilità; Rifiuti. Hanno partecipato aziende del calibro di Lavazza, Humana, A2A e NTT Data Italia.

Uno dei gruppi del corso di perfezionamento di IUAV in "Prodotti sostenibili e circular design" organizzato a Vicenza si è aggiudicato con il progetto "Smart Drop" la challenge sulla tutela della risorsa acqua promossa da Viacqua.

15.06.23 Incontro formativo volto ad approfondire i contenuti e i termini del bando di contributi pubblicato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, che ha messo a disposizione 660 milioni di euro di contributi per co-finanziare gli affitti di residenze destinate agli studenti universitari. Momento organizzato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza rivolto a tutti i soggetti nel territorio potenzialmente interessati (Amministrazioni Pubbliche ed enti pubblici in generale, società di gestione del risparmio e gli altri soggetti pubblici e privati) a rendere disponibili immobili da destinare ad alloggi o residenze universitarie.

L'incontro ha visto la partecipazione del Presidente della Fondazione Studi di Vicenza Adamo Dalla Fondana, del Direttore Carlo Terrin, del Direttore dell'ESU di Padova Gabriele Verza e del Direttore dell'ESU di Verona Giorgio Gugole.

21-23.06.23 “ICFC9 - Ninth International Conference on Fatigue of Composites” organizzata e ospitata dal DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell'Università di Padova.

Conferenza Internazionale sulla Fatica dei Compositi volta a migliorare le interazioni tra scienziati e ingegneri sia del mondo accademico che degli istituti di ricerca e delle industrie finali, fornendo loro un forum per la comunicazione e la discussione sui recenti ed entusiasmanti risultati e sulle tendenze future nel campo della fatica, della meccanica del danno e della frattura dei materiali compositi.

Questa edizione ha continuato la serie di conferenze precedenti di grande successo, che si sono tenute a Parigi (1997), a Williamsburg (2000), a Kyoto (2004), a Kaiserslautern (2007), a Nanjing (2010) e di nuovo a Parigi (2015) e a Vicenza (2018, 2021).

Le conferenze ICFC attirano scienziati, ricercatori e ingegneri applicativi di fama internazionale, con un programma scientifico che copre aspetti teorici, metodi sperimentali ed esempi di applicazioni industriali pratiche. Insieme all'introduzione culturale locale, le presentazioni di alta qualità, basate su una rigorosa selezione professionale, garantiscono un'atmosfera amichevole durante il simposio, che si ritiene promuova ulteriormente e stabilisca una cooperazione a lungo termine tra i numerosi partecipanti.

30.06.23 Evento finale del “Vicenza Design Workshop 2023”.

Il Corso di laurea in Design a Vicenza dell'Università Iuav di Venezia ha organizzato il “Vicenza Design Workshop 2023”, iniziativa che ha previsto lezioni in aula, attività di laboratorio e visite guidate, il tutto con il coinvolgimento di alcune importanti realtà aziendali del territorio. 4 sono stati i workshop che si sono svolti in parallelo dal 26 al 30 giugno.

Più in dettaglio, tre dei workshop attivati si sono rivolti agli studenti del primo anno del corso di laurea in Design. Il primo riguardava l'ideazione di piccoli oggetti domestici per il risparmio o il riutilizzo dell'acqua, tema è che stato proposto da VIACQUA e ha visto il coinvolgimento in qualità di docenti dei designer Ernesto Iadevaia e Lorenzo De Rosa (studio Sovrappensiero). In collaborazione invece con la Fonderia FRIBER, e guidati dal designer Valerio Vinaccia (studio Anako), gli studenti hanno approfondito le opportunità di impiego creativo dell'alluminio riciclato per la realizzazione di arredi urbani, mentre il terzo workshop è stato organizzato in collaborazione con BARAUSSE sull'utilizzo delle pareti componibili, in questo caso con il designer Giorgio Gaino (Synthesis Design).

Infine, un quarto e ultimo workshop è stato dedicato agli iscritti al corso di perfezionamento in Prodotti Sostenibili e Circular Design, con un approfondimento sulle possibili modalità di valorizzazione dei materiali e degli sfridi, in collaborazione con PELLETTIERIE PALLADIO e con la partecipazione del designer Alessandro Zannoni (Fucina Frammenti).

Venerdì 30 giugno si è tenuto un momento finale con esposizione dei risultati elaborati dagli studenti, introdotti dalla prof.ssa Laura Badalucco, coordinatrice del corso di laurea in Design, accompagnata dal presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza Adamo Dalla Fontana.

L'incontro è stato aperto anche ai rappresentanti delle aziende del territorio interessate a conoscere la realtà del corso di laurea in Design e ai nuovi potenziali iscritti, per i quali è stato previsto anche uno spazio dedicato all'orientamento universitario.

19.07.23 Visita ai laboratori del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali, Università di Padova- sede di Vicenza da parte dei membri della Giunta della Sezione Meccanica, Metallurgica ed Elettronica di Confindustria Vicenza. L'incontro, organizzato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, ha visto prima una presentazione del DTG e delle aree di ricerca attiva, cui è seguita la visita dei laboratori di San Nicola e di Contrà Barche (Ex GIL). Al termine si è tenuto il Consiglio di Sezione presso la sede di Viale Margherita

25.07.23 Incontro di consultazione per il nuovo Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Engineering dell'Università degli Studi di Padova.

Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi industriali dell'Università di Padova e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza hanno organizzato un incontro di consultazione con le organizzazioni rappresentative della produzione, servizi, professioni e ricerca al fine di completare la fase di progettazione del nuovo corso di laurea magistrale che avrà sede a Vicenza.

L'obiettivo dell'incontro è stato illustrare il progetto allo stato attuale di avanzamento e avere un confronto aperto in relazione a denominazione del corso e obiettivi formativi, sbocchi occupazionali, profili professionali, competenze, risultati di apprendimento attesi e piano formativo.

Il Corso di Laura Magistrale in Food Industry Engineering ha l'obiettivo di creare una figura capace di ideare, pianificare, progettare e gestire processi, sistemi e servizi tipici dell'industria alimentare con particolare attenzione ai problemi della sicurezza.

05.09.23 Proclamazione dei primi laureati del Corso di Laurea in Economia e Innovazione aziendale dell'Università di Verona.

02.10.23 "Clausole di limitazione della circolazione delle azioni e delle quote". Convegno organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona, il VUH -Vicenza Univr Hub dell'Università di Verona, l'Ordine degli Avvocati di Vicenza e l'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza.

05.10.23 “L’acqua come fonte di relazioni”. Seminario promosso da Relazionésimo (Festival delle Relazioni 5-8.10.23) in collaborazione con Viacqua e Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Le vie dell’acqua tra green e blue economy: la gestione delle risorse idriche come strumento di sviluppo e coesione territoriale. Un bene comune e le sue prospettive come anima di un confronto intergenerazionale su ambiente e crescita economica. Ne hanno discusso Prof. Edoardo Demo, Università di Verona, Matteo Macilotti, Consigliere della Provincia di Vicenza con delega all’Ambiente, Mirko Balsemin, Presidente della Sezione Concia di Confindustria Vicenza e Giuseppe Castaman, Presidente di Viacqua.

29.09.23 V Notte della Ricerca a Vicenza “La scienza e il possibile”

Appuntamento, giunto ormai alla quinta edizione, nato con l’intento di far accostare la cittadinanza alle più diverse declinazioni del “ricercare” e del sapere spaziando fra scienza, arte, musica, letteratura, economia, tecnica con un programma ricco di stimoli e di suggestioni, fra incontri, laboratori e varietà di proposte.

A promuovere l’iniziativa oltre il Comune di Vicenza sono state Accademia Olimpica, Biblioteca civica Bertoliana, Fondazione Studi Universitari di Vicenza e Musei civici di Vicenza, in sinergia con Gallerie d’Italia – Vicenza, Palladio Museum, Università di Padova – Dipartimento DTG Vicenza, Università Iuav di Venezia – Corso di Design di Vicenza e Università di Verona – VUH e in collaborazione con Associazione ex allievi ITIS Alessandro Rossi, CMR – Center Materials Research, Confindustria Vicenza e Associazione culturale Bacàn.

Tre gli incontri organizzati dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, che sono stati ospitati nella sede del Club di Confindustria Vicenza, in corso Palladio, 13. Sul versante dell’economia il VUH- Vicenza Univr Hub dell’Università di Verona ha proposto un approfondimento sulla trasformazione digitale e la sostenibilità nelle piccole e medie imprese vicentine, con l’intervento dei professori Cecilia Rossignoli e Alessandro Zardini. Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali dell’Università di Padova ha fatto invece il punto sullo sviluppo di sistemi elettronici di potenza innovativi per fonti di energia rinnovabili: anche questo un tema di grande attualità in campo industriale, di cui ha parlato il prof. Paolo Mattavelli. Con il corso di Design dell’Università Iuav di Venezia, infine, in programma un omaggio a Calvino con “Oltre i confini di Leonia. Design, prevenzione dei rifiuti e innovazione”, a cura della professoressa Laura Badalucco: una riflessione sull’analogia tra la città invisibile dello scrittore e la nostra realtà in tema di rapporto tra consumo e rifiuti, settore in cui il design, se ben guidato e sviluppato, può offrire soluzioni innovative.

20.10.23 “Le società Benefit”. Convegno organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università di Verona, il VUH -Vicenza Univr Hub dell’Università di Verona, l’Ordine degli Avvocati di Vicenza e l’Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza.

23.10.23 Inaugurazione del Corso di Laurea in “Management delle attività sportive innovative e sostenibili” con convegno.

Convegno “Gli scenari futuri dello sport tra innovazione e sostenibilità” in occasione dell’inaugurazione del corso di laurea magistrale in “Management delle attività sportive innovative e sostenibili”, nuovo percorso di formazione magistrale che dall’A.A. 2023-2024 arricchisce l’offerta formativa dell’Università di Verona, con sede nel Polo universitario di Vicenza. Sviluppato dal dipartimento di Management, in collaborazione con il dipartimento di Neuroscienze, biomedicina e movimento, il corso è nato in risposta a specifiche analisi di mercato che dimostrano la crescente necessità di figure specializzate nello sport business che possiedano competenze interdisciplinare. Ospite dell’appuntamento Giovanni Malagò, presidente del Coni che è intervenuto sui temi del convegno, calandoli nelle questioni più attuali e urgenti che toccano lo sport come risorsa per il Paese. Sono, dunque, intervenuti il presidente della Fondazione degli Studi di Vicenza, Adamo Dalla Fontana, l’assessore alla Formazione della Regione Veneto, Elena Donazzan, il sindaco di Vicenza, Giacomo Possamai e il sindaco di Verona, Damiano Tommasi.

A seguire, esperte ed esperti, professioniste e professionisti, atlete e atleti si sono confrontati sugli scenari futuri dello sport business in Italia, sul fronte progettuale, politico-istituzionale, manageriale e sportivo, con un particolare focus sui temi dell’innovazione e della sostenibilità.

Di “Sviluppo della prestazione sportiva, tra scienza e applicazioni” hanno parlato Antonio Latorre, direttore tecnico Fidal e docente di Metodi e didattiche delle attività sportive dell’università di Milano e Federico Schena, delegato alla Didattica e allo Sport dell’università di Verona. Focus anche su “Sviluppo progettuale e manageriale dello sport in Italia” con gli interventi di Giorgio De Lucchi, direttore dell’Unità organizzativa sport della Regione Veneto e Gianluca Antonucci, docente del dipartimento di Economia aziendale dell’università “Gabriele D’Annunzio” di Chieti-Pescara. La mattinata di lavori si è conclusa con una tavola rotonda che ha visto gli interventi di Damiano Tommasi, Andrea Beretta Zanoni, presidente del Vicenza Univr Hub, Daniele Mangano di Decathlon, Claudio Pasqualin, procuratore sportivo e dell’atleta Ottavia Cestonaro.

26.10.23- 30.11.23 Ciclo di Seminari sulla “Sanificazione nell'industria alimentare e legislazione vigente in materia” promossi dal Corso in Sicurezza Igienico Sanitaria degli Alimenti (SIA) in collaborazione con Scandia e tenuti dal dott. Mario Stanga, rivolti a studenti e addetti del settore agroalimentare. Nello specifico il programma è stato il seguente:

- 26.10.23 L'acqua, i materiali e le superfici a contatto, principi della dispersione e della sanificazione.
- 16.11.23 La filiera del latte.
- 30.11.23 La filiera del vino.

05.10-21.11.23 Corso di Perfezionamento e aggiornamento professionale "La nuova corporate governance: strumento di governo, tutela e sviluppo aziendale” organizzato dal VUH- Vicenza Univ Hub e dal Dipartimento di Management dell'Università di Verona con la collaborazione di Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il Corso adottando una prospettiva economico-aziendale arricchita e completata da una prospettiva giuridica, si è prefisso di fornire ai partecipanti conoscenze avanzate relativamente ai sistemi di governo delle imprese, ai loro meccanismi di funzionamento, alla gestione del rischio nonché all'impostazione di adeguati assetti amministrativi, contabili e organizzativi, consentendo ai partecipanti di accrescere e approfondire da un lato le loro competenze in materia e, dall'altro, di sviluppare le abilità circa le ricadute anche operative che derivano dalla scelta e dall'applicazione dei diversi strumenti considerati.

19.10-23.11.23 Corso di formazione continua “Bilancio e assetti d'impresa” organizzato dal VUH- Vicenza Univ Hub e dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona con la collaborazione di Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il Corso si è proposto di offrire un aggiornamento professionale in materia di bilancio, assetti e continuità di impresa. Durante il Corso sono stati impartiti insegnamenti che sono altresì coerenti con il Programma di aggiornamento professionale per i revisori legali predisposto dal MEF.

08.11.2023 Capitale Nord Est “Il valore dell'Università”.

VI edizione di un'iniziativa promossa dall'ESU di Verona, patrocinata e co-organizzata anche dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dedicata al placement e all'orientamento al lavoro per orientatori che operano nelle istituzioni, nel mondo della formazione ed in quello delle imprese e che vogliono contribuire a migliorare il raccordo tra formazione e lavoro, favorendo di conseguenza l'occupazione giovanile nel Triveneto.

L'edizione 2023, dal titolo “Il valore dell'Università”, attraverso il dialogo tra gli stakeholder territoriali (istituzioni e attori del mondo della formazione e del lavoro) si è posta l'obiettivo di mettere in risalto il

valore aggiunto che un polo universitario può apportare al territorio in termini di innovazione, accrescimento economico e di saperi. Capitale NordEst si è proposto quindi di favorire un dialogo con la società e i suoi protagonisti, con l'obiettivo di individuare quale possa essere l'apporto di ogni soggetto e come trasferire il valore dell'università in primis a giovani ed orientatori.

Hanno partecipato delegati di enti e istituzioni, referenti per l'orientamento di scuole superiori, centri per l'impiego, università, manager e selezionatori e studenti.

L'evento è stato organizzato con il Patrocinio di: Regione Veneto, Conservatorio di Verona, Fondazione Studi Universitari di Vicenza, Ufficio scolastico di Vicenza, Camera di Commercio di Vicenza e ha visto la partecipazione in qualità di relatore della Camera di Commercio di Vicenza il Segretario Generale dott. Michele Marchetto che ha presentato i dati e statistiche sull'orientamento e autoimprenditorialità (dati Excelsior) per ha poi proseguire con un contributo più specifico.

Altri relatori: Giorgio Gugole, ESU di Verona, Adamo Dalla Fontana, Fondazione Studi Universitari Tommaso Aiello, Fondazione Emblema, Laura Badalucco, Università IUAV di Venezia, Emanuele Dalla Fontana, Confindustria Vicenza, Antonio Girardi, Fondazione Studi Universitari, Leonardo Nicolai, Comune di Vicenza, Roberta Paino, Fondazione Emblema, Alberto Trevisani, Università di Padova, Andrea Beretta Zanoni, Università di Verona, Gabriele Verza, ESU di Padova.

09.11-14.12.23 II edizione del Corso di Perfezionamento e aggiornamento in "Contratti per l'Impresa" organizzato dal VUH- Vicenza Univ Hub e dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona con la collaborazione di Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il Corso si prefiggeva di offrire da una triplice angolatura (di diritto civile, di diritto commerciale e di economia aziendale) gli strumenti per cogliere l'importanza teorica e pratico-operativa del contratto nell'organizzazione e nella gestione dell'impresa.

Con questi contenuti, l'iniziativa si è rivolta sia a liberi professionisti (avvocati, dottori commercialisti ed esperti contabili e consulenti del lavoro) sia a laureati e diplomati con una significativa esperienza lavorativa nella materia dei contratti per l'impresa e che intendevano migliorarla.

15-17.11.23 Ospitalità alla Mostra "Com'eri vestita?" realizzata dall'Associazione Libere Sinergie, dal Comitato Pari Opportunità insieme al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Vicenza con il supporto dei magistrati della Procura e del Tribunale di Vicenza, l'Assessorato alle Pari Opportunità del Comune di Vicenza, la Consigliera provinciale di Parità di Vicenza.

Il polo universitario di viale Margherita è diventato spazio per promuovere un messaggio sociale di sensibilizzazione contro la violenza di genere ospitando per tre giorni la mostra "Com'eri vestita?", già esposta presso il Tribunale di Vicenza.

La mostra è un adattamento del progetto "What Were You Wearing" di Jen Brockman, direttrice del Centro per la prevenzione e formazione sessuale di Kansas, e Mary A. Wyandt-Hiebert, responsabile presso il centro di educazione contro gli stupri dell'Università dell'Arkansas, e racconta storie di abusi sulle donne poste accanto agli abiti che la vittima indossava al momento della violenza. L'obiettivo è stato infatti sensibilizzare il pubblico sul problema della violenza sulle donne e abbattere il pregiudizio secondo il quale la vittima avrebbe potuto evitare lo stupro se solo avesse indossato un abbigliamento meno "provocante".

15.11.23 Progetto D.E.M.U: Conferenza stampa e premiazione del progetto vincitore elaborato dagli studenti del corso di laurea in Design Iuav per la filiera dello stampaggio a iniezione di biopolimeri. Valorizzare le potenzialità dello stampaggio a iniezione avanzato attraverso la progettazione di un piccolo oggetto in polimeri da fonte rinnovabile che possa essere utilizzato durante manifestazioni fieristiche e che abbia, allo stesso tempo, un'utilità concreta, un valore d'uso e un senso a lungo termine. Era questo l'obiettivo del progetto D.E.M.U., a cui hanno partecipato gli studenti del II anno del corso di laurea in Design organizzato a Vicenza dall'Università Iuav di Venezia in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. A commissionare il lavoro è stato un gruppo di sei aziende internazionali che lavorano in filiera proponendo al mercato tecnologie all'avanguardia per lo stampaggio a iniezione (Uniform, Ewikom, Guzman Polymers, Wittmann Group, Chem Trend e Kistler).

Complessivamente sono stati ben 23 i progetti realizzati dagli studenti, che hanno lavorato in piccoli gruppi cimentandosi in una vera e propria sfida.

Il primo premio di €3.000,00 è stato vinto dal progetto "Jaketa", una gruccia portatile, mentre il secondo premio di €1.000,00 è stato vinto dal progetto "Squid", la molletta che smacchia. Inoltre sono stati consegnati 3 attestati: al progetto "Snaptag" per la miglior capacità di sviluppo, al progetto "In our hands" per il maggior impatto positivo sull'ambiente e al progetto "Eve" per la miglior idea progettuale, anche se non realizzabile con le tecnologie previste.

Il progetto vincitore è stato prodotto in serie e utilizzato nell'edizione 2024 della fiera Mecspe a marzo 2024 durante la quale le aziende hanno prodotto "Jaketa" direttamente nel corso della manifestazione, all'interno del proprio stand.

Da sottolinearsi anche la collaborazione con l'Università degli Studi di Padova: lo stampo del progetto vincitore, infatti, dopo essere stato utilizzato dalle aziende è stato consegnato al laboratorio TE.SI diretto da Giovanni Lucchetta, per essere utilizzato a fini didattici, di ricerca e di formazione alle imprese.

Proprio lo stretto legame con le imprese costituisce un elemento chiave del progetto, come ha sottolineato anche Adamo Dalla Fontana, presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, durante la

conferenza. Questo progetto rappresenta dunque una vetrina delle competenze degli studenti del corso di laurea in Design, ma anche delle grandi opportunità di collaborazione tra università e imprese del nostro territorio.

Il progetto D.E.M.U. è stato presentato anche a livello nazionale, in occasione del XXVIII Congresso delle Materie Plastiche, che si è tenuto a novembre a Milano.

28.11.23 Convegno formativo accreditato “SR11 Grand Tour. A piedi lungo la Strada Regionale 11” in occasione della Mostra "La proporzione aurea" in Basilica Palladiana all'interno della Rassegna “Relacionesimo” aperto alla cittadinanza.

La relazione del Prof. Guido Borelli, docente di sociologia urbana dell'Università Iuav di Venezia è stata introdotta dalla Prof.ssa Badalucco, coordinatrice del Cdl Iuav in Design a Vicenza.

29.11.23 “Nuovi Scenari di Geopolitica. Quali gli effetti per l'Internazionalizzazione?”.

Evento organizzato dal VUH- Vicenza Univ Hub dell'Università di Verona in collaborazione con Accademia Olimpica e Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Negli ultimi anni, con l'inasprirsi dei rapporti tra le economie dei Paesi Occidentali e quelle dei Paesi Asiatici, il quadro internazionale è mutato velocemente. I recenti conflitti in Europa e in Medio Oriente, poi, hanno riportato l'attenzione sulla geopolitica come forse non si vedeva dalla fine della guerra fredda. Di concerto, mentre fino a pochi anni fa le scelte di localizzazione delle attività produttive erano legate soprattutto a considerazioni di tipo economico, ora si assiste a fenomeni – quali il back-shoring e il friend-shoring – che sono motivati da elementi geo-politici. In questo nuovo quadro geopolitico, si è discusso dell'opportunità di ridimensionare gli investimenti in Cina a favore di altri paesi asiatici, tra i quali l'India. Quale spazio di manovra esiste per le imprese e quale può essere l'impatto delle politiche economiche e delle scelte geopolitiche per l'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per le strategie di localizzazione delle catene globali del valore? Dopo le relazioni introduttive che hanno illustrato il nuovo quadro geopolitico emerso in questi ultimi anni e le principali implicazioni per le catene globali del valore, nella tavola rotonda in programma i partecipanti (studiosi, operatori e rappresentanti del mondo produttivo) hanno avviato un confronto sui temi sopra elencati.

15.12.23 Becoming Manager 2023

Evento ideato dall'associazione JEst- Junior Enterprise in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, giunto alla XVIII edizione, che mira a selezionare gli studenti prossimi alla laurea in vista di una assunzione oppure un'internship in un'impresa, offrendo loro un format durante il quale ognuno di loro avrà a disposizione sei minuti di colloquio con ogni manager di ogni azienda

partecipante. Alla fine del giro di colloqui, le imprese hanno la possibilità di ricontattare gli studenti con il profilo più adatto alle loro esigenze e approfondire la prima interazione che è avvenuta tra loro con un colloquio. L'evento è stato preceduto dalle conferenze del 11.12.23 e 12.12.23 con titolo "La cultura dell'Autocritica" e Conferenza "6 minuti per lasciare il segno" rivolte a tutti gli studenti e organizzate dall'associazione JEst- Junior Enterprise dell'Università di Padova a corollario e in preparazione del macro evento Becoming Manger 2023.

Quest'anno gli 84 studenti selezionati (iscritti alle magistrali di Ingegneria ed Economia) hanno potuto cimentarsi in due circuiti: Economico- gestionale (diviso in due macrosettori Production e Consulting & Service).

Presenti 28 aziende del panorama nazionale e internazionale: Adacta Advisory, AGSM AIM, Alfa Laval, Aspiag, Acciaierie Valbruna, AFV Beltrame, Auxiell, Bottega Veneta, Calzedonia group, CONSIDI, Dab Pumps, EFESO Consulting, Fami, KPMG, Moncler, Open Symbol, Pietro Fiorentini, PwC, Reply, Sanmarco Informatica, SDG Group, Fincantieri, Seventy, Sintesia, Steelco, Unox, Valorando, Xylem.

20.12.23 Tombola universitaria organizzata dai rappresentanti degli studenti. Un momento di aggregazione e convivialità, prima di salutarsi per la pausa natalizia e prima dell'inizio della sessione d'esami invernale, che è stato apprezzato dagli studenti.

La tombola è stata seguita dal Concerto della band "The Professors", formata da docenti musicisti appartenenti alle 3 Università presenti a Vicenza, che si sono esibiti in Auditorium in un'atmosfera informale e festosa con riscontro positivo in termini di partecipazione e di entusiasmo da parte degli studenti.

21.12.23 Brindisi augurale in occasione delle festività organizzato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza che ha visto la presenza di numerosi attori del Territorio: Soci fondatori e sostenitori, vertici e docenti degli Atenei, rappresentanti degli Ordini, della Categorie, delle istituzioni politiche, militari e religiose della città. Occasione per fare un bilancio dell'attività della Fondazione Studi Universitari di Vicenza e per lanciare nuovi propositi e obiettivi da realizzare nel nuovo anno.

## **STUDENTI: ORIENTAMENTO IN ENTRATA E USCITA E COMPETENZE**

### **TRASVERSALI**

#### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Realizzazione di almeno 3 incontri all'anno di "orientamento in entrata", a supporto dell'attività degli Atenei, utilizzando anche i risultati dell'indagine Excelsior sui fabbisogni formativi delle imprese, in

modo da far conoscere e promuovere presso gli studenti degli istituti superiori della provincia i vari corsi universitari tenuti presso il polo vicentino.

Realizzazione di almeno 2 incontri di orientamento al lavoro rivolto a laureandi e neo-laureati, con il coinvolgimento dell'ufficio camerale POI-Primo Orientamento Imprese, finalizzati a fornire informazioni utili al passaggio dall'università al mondo del lavoro non tralasciando la possibilità dell'auto-impiego.

Progetto per sviluppare le competenze trasversali necessarie oggi per entrare nel mondo del lavoro: un corso di formazione interattivo ed esperienziale sulle soft skills rivolto a tutti gli studenti universitari di Vicenza.

### ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha organizzato o co-organizzato le iniziative; inoltre ha sempre supportato gli Atenei nell'orientamento in entrata tenendo i rapporti con le Scuole superiori della Provincia di Vicenza, del Triveneto e in generale nord Italia per l'opportuna veicolazione delle iniziative quali Open day e interventi personalizzati e concordati di orientamento nelle Scuole.

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza anche per le attività che non la vedono quale organizzatore diretto, ha comunque sempre provveduto a promuovere le iniziative di formazione in itinere e in uscita agli studenti universitari vicentini tramite i propri canali di comunicazione digitali e non e ad ospitare in presenza, quando possibile, con logistica e servizio gli eventi stessi.

Per quanto riguarda l'attività di Orientamento di Ingegneria, è stata condotta un'intensa e variegata attività di orientamento in ingresso.

L'attività si articolata attraverso diverse iniziative: in primis, la riorganizzazione e potenziamento degli incontri di orientamento finalizzati alla presentazione del CdS presso gli istituti superiori, anche grazie alla collaborazione con Confindustria Vicenza, con la quale sono stati organizzati incontri di orientamento nelle scuole superiori, sperimentando nell'a.a.22/23 una formula di orientamento condivisa.

Numerose sono le scuole superiori nelle quali si sono svolte attività di orientamento sul territorio vicentino fra cui i licei scientifici Lioy e Quadri a Vicenza, Corradini a Thiene, Da Ponte a Bassano, gli Istituti tecnici De Pretto a Schio, A. Scotton a Breganze, Chillesotti a Thiene, Rossi a Vicenza, gli IIS Sartori a Lonigo, Masotto a Noventa Vicentina. L'attività fuori provincia si è svolta nella zona di Castelfranco, Treviso, San Bonifacio, Verona e Cittadella.

Altre attività:

13-14.02.23 “Scegli con noi” presso la Fiera di Padova.

Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali ha partecipato alla due giorni di orientamento per presentare i corsi di ingegneria a Vicenza. Un appuntamento dedicato ai giovani degli ultimi anni delle scuole superiori, con incontri e desk informativi per promuovere l’offerta formativa di ingegneria. Sono stati illustrati la formazione universitaria, le discipline e gli ambiti occupazionali nel futuro mercato del lavoro, all’insegna dell’innovazione, della tecnologia e della sostenibilità.

24.02.23 Incontro fra gli studenti della Laurea Magistrale in Ingegneria dell’Innovazione del Prodotto e le aziende partner per i tirocini. Il programma ha previsto Speed Interview e proposte tesi e tirocini in azienda.

Aziende partecipanti: AC&E S.r.l., Acciaierie Valbruna S.p.A., Ceccato Aria Compressa S.r.l., EnginSoft S.p.A., FITT S.p.A., Galdi S.r.l., GEA Comas il sentiero international campus, Manfrotto, Martini S.r.l., Mevis S.p.A., Orange1 Foundry S.r.l., Pedrollo S.p.A., Pietro Fiorentini S.p.A., Prima Power (Prima Industrie S.p.A.), Trafo Elettro, Siderforgerossi, Steelco Miele Group, Trumpf Macchine Italia S.r.l., Vimar, Zanardi Fonderie S.p.A., Smc Group, Vi Acqua.

03.03.23 Open day di Ingegneria + Aperitivo Ricercato.

Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell’Università degli Studi di Padova, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, ha organizzato un evento di orientamento e approfondimento rivolto non solo agli studenti del IV e V anno delle superiori e aperto a tutta la cittadinanza per conoscere le nanotecnologie e imparare a riconoscere nella vita quotidiana.

Il seminario “Nanotecnologie: dalla (fanta)scienza alla vita di tutti i giorni” ha trattato in sintesi delle ultime frontiere della nanotecnologia applicata ai materiali innovativi e ai nanofluidi, spiegando come la modifica della materia alla nanoscala permetta di realizzare prodotti innovativi e all’avanguardia per diversi settori, dal mondo dell’energia a quello delle automobili e dell’aerospazio. Relatori: Prof. Simone Mancin e Prof. Michele Zappalorto. (200 persone presenti).

16.03.23 Open day di Ingegneria e Aperitivo Ricercato.

Un momento di incontro tra il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell’Università degli Studi di Padova e gli studenti del quarto e quinto anno delle scuole secondarie di secondo grado, prossimi alla maturità e alla ricerca di informazioni per capire dove proseguire la

formazione dopo il diploma. Un'occasione per presentare i tre corsi di laurea in ingegneria attivi a Vicenza (Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto, Ingegneria Meccatronica) Al centro della giornata, un seminario dal titolo "Materiali innovativi per progettare un futuro sostenibile". Quando un prodotto si può considerare sostenibile? Come nasce un prodotto sostenibile? Tutti gli studenti e studentesse si sono potuti cimentare in una simulazione di TOLC-I, il test d'ingresso. Infine sono state proposte delle dimostrazioni pratiche cui è seguito un aperitivo di networking con docenti, studenti e laureati in un'atmosfera più distesa e informale. (220 persone presenti).

14.04.23 Open day del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto organizzato dal DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell'Università degli Studi di Padova. A programma: presentazione del corso, visita guidata ai laboratori, aperitivo e buffet di networking.

14.04.23 Open day Ingegneria + Aperitivo Ricercato.

Incontro informativo per studenti delle superiori "Ingegneria spiegata dagli studenti di Ingegneria" abbinato ad un seminario aperto anche alla cittadinanza "Digital Ergonomics for resilient and inclusive manufacturing systems and workforce- Progetto di ricerca MAIA: focus sui risultati e sulle attrezzature di Ergo-lab". Relatori e dimostratori: Daria Battini, Monica Reggiani, Serena Finco, Nicola Berti, Mattia Guidolin. L'evento si è concluso con il consueto aperitivo di networking. (circa 200 persone presenti).

11.05.23 Open day Ingegneria + Aperitivo Ricercato.

Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell'Università degli Studi di Padova, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha organizzato un evento di orientamento e approfondimento rivolto non solo agli studenti del IV e V anno delle superiori e aperto a tutta la cittadinanza. Il programma prevedeva: presentazione e simulazioni di lezioni dei Corsi di Laurea in Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto, Ingegneria Meccatronica, uno sguardo alle più recenti ricerche in ambito sostenibilità condotte nella sede di Ingegneria di Vicenza spiegate dai ricercatori più giovani e il seminario "La gestione dell'impresa nell'era del digitale". L'evento si è concluso con il consueto aperitivo di networking. (circa 200 persone presenti).

29.09.23 Welcome day INGEGNERIA. Benvenuto alle matricole organizzato dai Rappresentanti degli studenti e Fondazione Studi Universitari di Vicenza con presentazioni istituzionali e presentazione delle associazioni universitarie negli spazi di viale Margherita.

14.10.23 Concerto musicale ed Orientamento all'Università "Note per il futuro" in collaborazione con il Comune di Costabissara per gli studenti di Costabissara e paesi limitrofi.

La band "The Professors" formata dai docenti musicisti che insegnano a Vicenza, prima si è esibita per i ragazzi e poi si è resa disponibile a dare informazioni sui corsi di laurea erogati a Vicenza in Ingegneria, Design ed Economia.

29.11.23 Open day di Ingegneria + Aperitivo Ricercato.

Il DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell'Università degli Studi di Padova, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, ha organizzato un evento di orientamento rivolto non solo agli studenti del V anno delle superiori per presentare i percorsi di Laurea Triennale in Ingegneria Meccatronica, Ingegneria Gestionale e Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto dell'Università di Padova, con sede a Vicenza.

Un'occasione per ricevere informazioni dettagliate sui corsi di Ingegneria e chiarire dubbi sui percorsi di studio, le opportunità e gli sbocchi professionali. Per il DTG, l'opportunità per mostrare ai giovani prossimi alla maturità, ma anche alla cittadinanza, alcuni dei numerosi progetti di ricerca che vengono sviluppati all'interno dei laboratori del Dipartimento.

Il pomeriggio ha previsto la presentazione dei tre corsi di Laurea Triennali in Ingegneria a Vicenza, un seminario dal titolo "La fusione dell'idrogeno: l'energia delle stelle sulla terra", relatore Prof. Giuseppe Chitarin, e l'apertura di desk dimostrativi con la presentazione di reali progetti realizzati nei laboratori del DTG. A conclusione del pomeriggio aperitivo con docenti, studenti e laureati. (200 persone circa)

07.12.23 Career Day

Iniziativa organizzata dal Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dall'Università degli Studi di Padova, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. L'incontro, dedicato agli studenti dei corsi di laurea magistrali in Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto e Ingegneria Meccatronica del DTG, si è svolto presso il polo universitario di viale Margherita dove gli studenti hanno incontrato oltre 50 aziende del territorio.

Obiettivo dell'incontro era naturalmente creare un'opportunità di reciproca conoscenza tra le imprese del territorio e gli studenti più o meno vicini alla conclusione del percorso di studi, con una duplice finalità: da una parte favorire l'attivazione di tirocini formativi o di tesi di laurea in azienda, dall'altra agevolare l'incontro tra la domanda e offerta di competenze, consentendo alle aziende di illustrare i profili professionali ricercati e conoscere potenziali candidati.

Per ciascuna azienda è stata allestita una postazione dedicata, personalizzata con il logo e con la possibilità di esporre dei materiali informativo-promozionale. Gli incontri avevano una durata prevista di 10 minuti, al fine di consentire sia agli studenti che alle aziende di realizzare nell'arco del pomeriggio il maggior numero possibile di incontri, rimandando ad un momento successivo eventuali approfondimenti.

Accanto alle aziende, l'evento ha visto anche la partecipazione di Confindustria Vicenza e Camera di Commercio di Vicenza, che hanno presentato agli studenti i propri servizi con particolare riferimento per quelli dedicati alla formazione e lavoro, ma anche eventuali posizioni disponibili nella propria struttura; tra i partecipanti, inoltre, era presente anche l'Ufficio Career Service dell'Università degli Studi di Padova.

Per quanto riguarda Economia, alla fine del 2022 (31.12.22), a seguito della soppressione della Scuola di Economia e Management dell'Università di Verona, vi è stato dunque il passaggio dell'attività di orientamento in capo direttamente ai due dipartimenti che erogano i corsi di Economia attivi a Vicenza: il Dipartimento di Scienze economiche (DSE) e il Dipartimento di Management (DIMA).

Il passaggio ha comportato una riorganizzazione e conseguenziale rallentamento dell'attività di orientamento ma nel mentre ha permesso ai docenti referenti di dedicarsi ad un'intensa programmazione per l'anno 2024.

Le attività svolte sono state:

30.01.23 Attività di orientamento relativa ai Corsi di Laurea in Economia dell'Università di Verona con sede a Vicenza rivolta agli alunni dell'Istituto Tecnico Piovene di Vicenza - 180 partecipanti.

Il prof. Edoardo Demo (docente di storia economica) ha illustrato l'offerta formativa dell'Università. Sono inoltre stati presentati dal Direttore della FSU di Vicenza dott. Carlo Terrin i dati Excelsior.

27.02.23 Attività di orientamento relativa ai Corsi di Laurea in Economia dell'Università di Verona con sede a Vicenza rivolta agli alunni delle III- IV e V dell'Istituto Tecnico Fusinieri di Vicenza - 140 partecipanti.

Il prof. Edoardo Demo (docente di storia economica) ha illustrato l'offerta formativa dell'Università. Sono inoltre stati presentati dal Direttore della FSU di Vicenza dott. Carlo Terrin i dati Excelsior.

08.05.23 Open Day Corsi di Area economica dell'Università di Verona - sede di Vicenza.

Durante l'evento i docenti hanno presentato i corsi di studio triennali e magistrali per accompagnare studentesse e studenti nella scelta consapevole del loro percorso futuro. Presenti anche i tutor per fornire informazioni e rispondere alle domande sui principali servizi offerti dall'ateneo.

L'evento si è tenuto in presenza in entrambe le sedi (Verona e Vicenza), collegate tra loro in diretta streaming. Sono stati presentati i Cdl triennali con sede a Verona e i Cdl in Economia e innovazione aziendale ed Economia, imprese e mercati internazionali con sede a Vicenza.

Per le magistrali sono stati presentati, oltre i corsi con sede a Verona, International Economics and Business, Management delle attività sportive innovative e sostenibili e Management e strategia d'impresa con sede a Vicenza. Presenti circa 120 studenti.

25.09.23 Welcome day Economia. Giornata di benvenuto a Vicenza - orientamento in entrata matricole lauree triennali dei corsi di laurea di area economica dell'Università di Verona con sede a Vicenza a cura dei Presidenti dei CdS in Economia e Innovazione Aziendale - e in Economia, Imprese e Mercati Internazionali. Evento in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

IL Dipartimento di Scienze economiche e al Dipartimento di Management dell'Università di Verona sono comunque sempre stati disponibili ad interventi personalizzati di orientamento, anche nell'ambito delle attività di PCTO delle Scuole superiori del Territorio, da concordare individualmente. Già da un paio di anni, infatti, è presente in molte scuole grazie al progetto orientamento e tutorato del MIUR che sostiene ed incentiva la relazione scuola/università.

Per quanto riguarda il Polo di Sicurezza Alimentare si ricorda:

19.01.23 Attività di orientamento presso l'Istituto professionale per i servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera "Andrea Barbarigo" di Venezia: Seminario dal titolo "Sapevo come evitarlo? Imparare da casi reali di malattie trasmesse con alimenti. Rivolto a 5 classi V. 90 studenti presenti.

23.01-28.01.23 Attività di orientamento in convenzione con il Liceo scientifico Quadri di Vicenza. Laboratorio di microscopia ottica svoltosi in presenza e rivolto alle classi 3<sup>^</sup>. Totale di 127 studenti coinvolti.

10.02.23 Attività di orientamento presso l'Istituto Alberghiero "Pietro D'Abano", Abano Terme, in presenza. Proposto un seminario "Presenza di Listeria nei Wurstel" cui è seguita la presentazione del corso SIA e dell'offerta formativa della Scuola Agraria e Medicina Veterinaria (100 studenti).

13-14.02.23 "Scegli con noi" presso la Fiera di Padova.

Proposti: attività di orientamento a cura dei docenti, seminario sugli alimenti ritirati perché contaminati, testimonianze sullo stage dei laureati SIA.

28.03.23 Attività di orientamento presso l'Istituto tecnico tecnologico "Boscardin", indirizzi Biotecnologie sanitarie e Biotecnologie ambientali a Vicenza, in presenza. Testimonianza di una laureata con esposizione della sua tesi e presentazione del Corso SIA e dell'offerta formativa della Scuola di Agraria e Medicina veterinaria (6 classi quinte, 100 studenti)

14.04.23 Open day Corso SIA a Vicenza, in presenza. Presentazione Corso di Laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti, testimonianze degli studenti SIA, TOLC AV, presentazione dell'offerta formativa Scuola di Agraria e Medicina veterinaria e infopoint SIA (50 studenti).

25.09.2023 Welcome day SIA

Momento di benvenuto per le matricole del Corso di laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti (SIA) dell'Università degli Studi di Padova. Evento in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Durante l'incontro di benvenuto gli studenti hanno potuto conoscere da vicino i servizi a loro dedicati, le attività previste dal corso di laurea (lezioni, laboratori, visite in azienda) e soprattutto incontrare le persone di riferimento a disposizione per aiutare a risolvere i problemi della vita universitaria.

Sono sempre state attive inoltre altre azioni di orientamento del Corso di Studio in Sicurezza Igienico-Sanitaria degli Alimenti, che si trovano alla pagina Unipadova Incontra: <https://www.unipd.it/unipadova-incontra>

Le scuole interessate hanno la possibilità di prenotare seminari di approfondimento tenuti dai docenti del Corso SIA (Dipartimento BCA) on line o in presenza. Di questa possibilità hanno usufruito non solo le scuole della Provincia di Vicenza ma anche del Veneto.

Fra le attività di orientamento a promozione del Corso di Laurea in Design dell'Università Iuav di Venezia con sede a Vicenza si ricorda:

19.05.23 Open day del corso di laurea in Design organizzato a Vicenza dall'Università Iuav di Venezia in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Gli studenti delle superiori hanno avuto la possibilità di visitare la sede e le officine dedicate alle numerose attività laboratoriali previste nell'ambito del piano didattico, assistere alla presentazione del corso a cura della prof.ssa Laura Badalucco, coordinatrice di questo innovativo percorso di studi e alla presentazione dei servizi dell'Università Iuav di Venezia, a cura del Servizio Promozione e Orientamento dell'Ateneo.

Durante l'open day sono stati inoltre esposti al pubblico gli elaborati realizzati durante il corso ed è stato possibile dialogare con gli studenti e i docenti.

18.07.23 Open Day a Venezia del Corso di Laurea in Design-sede di Vicenza

Alle potenziali matricole del Cdl in Design con sede a Vicenza è stata offerta la possibilità di partecipare ad una simulazione di lezione ("Lezioni d'Estate 2023") in presenza a Venezia presso la sede del Cotonificio, dove hanno avuto modo anche di ricevere informazioni dettagliate sul piano di studi e sui contenuti dei singoli insegnamenti erogati nello specifico a Vicenza.

Registrata una grande affluenza e un grande interesse per il nuovo percorso formativo.

02.10.23 Welcome day Corso di Laurea in Design dell'Università Iuav- sede di Vicenza.

Benvenuto e presentazione del corso alle matricole a cura della Prof.ssa Laura Badalucco, coordinatrice del Cdl in Design.

A seguire le proposte di orientamento e potenziamento delle softskills trasversali ai 4 Poli universitari vicentini (Ingegneria/Economia/SIA/Design):

17.03- 19.05.23 Coaching Days 2023- VII edizione

Ciclo promosso e organizzato da 4Job, l'ufficio Placement dell'ESU di Verona in collaborazione con Fondazione Studi Universitari di Vicenza, composto da 5 webinar di orientamento al lavoro dedicato a studenti e laureandi del Polo Universitario vicentino. Riconoscimento di 1CFU ai partecipanti ad almeno 4 incontri su 5 con Simulazione di Colloquio obbligatoria finale (solo per il Cdl in Economia dell'Università di Verona).

Nello specifico il programma degli incontri è stato il seguente:

- "L'obiettivo professionale" (17.03.23). Modulo mirato a condividere con i partecipanti come scoprire il mondo del lavoro e come reperire le informazioni utili. Riconoscere i propri obiettivi al fine di creare

il proprio percorso di carriera, affrontando la differenza tra competenze e conoscenza, attitudini e valori personali che insieme sono fondamentali per definire il proprio obiettivo.

- “Soft Skills ed etica del lavoro” (31.03.23). Approfondimento sulle competenze trasversali e sulla loro importanza sia per la ricerca del lavoro, sia in un colloquio, che nella gestione del proprio futuro lavorativo ma non solo, data la loro importanza per la costruzione della propria identità personale.

- “Lavoro e Social Network” (21.04.23). Sessione dedicata all’importanza di cercare lavoro tramite il Web, in particolare con i Social che vengono utilizzati come strumenti chiave nel processo di recruiting. Attraverso le maggiori informazioni che verranno messe a disposizione, i partecipanti saranno più consapevoli del ruolo di strumenti come LinkedIn e di come i recruiter lo utilizzino durante il processo di selezione.

- “Il colloquio di selezione” (05.05.23). La simulazione di colloquio ha avuto lo scopo di simulare un vero e proprio colloquio di lavoro al fine di offrire a studenti la possibilità di cimentarsi con lo strumento principe della selezione. Durante le simulazioni è stato utilizzato un approccio che ha dato la possibilità ai partecipanti di riflettere su alcune dinamiche relazionali e comunicative e di evitare gli errori più comuni che i candidati fanno in fase di colloquio. Inoltre si sono presentate le diverse fasi di un colloquio di lavoro e le domande tipiche in queste fasi al fine di far conoscere i “retroscena” del processo di selezione e permettere ai partecipanti di affrontare i futuri colloqui con meno ansie e pregiudizi.

- “Sessione di Gaming” (19.05.23). Sono state proposte una serie di attività simulate e dinamiche che mettevano alla prova le competenze trasversali dei ragazzi (leadership, lavoro in team, resilienza).

Ai coaching days hanno partecipato in media circa una ventina di persone.

14.04-04.05.23- Incontriamo le imprese: iniziativa attivata da molti anni da Confindustria Vicenza e Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Trattasi di un percorso di orientamento Percorso di orientamento rivolto agli studenti delle lauree di Ingegneria, Economia, SIA e Design – sede di Vicenza.

14.04 - 1° appuntamento ECOR INTERNATIONAL- Schio. Ricerca industriale e tecnologia al servizio dell’innovazione del prodotto

21.04 - 2° appuntamento PIETRO FIORENTINI- Arcugnano. Pietro Fiorentini: Kaizen and Human Value

27.04 - 3° appuntamento D’ORICA- Nove. Impresa(er)etica: quando la sostenibilità è nel DNA, essere B Corp non è un’impresa.

04.05 - 4° appuntamento TREND GROUP- Vicenza. L’innovazione nel rispetto della tradizione e al servizio della creatività.

Circa 15 studenti presenti a visita.

20-21.04.23 “Scuola di Autoimprenditoria”, una due giorni di full immersion sull'autoimprenditoria per laureati e laureandi offerta a tutti gli studenti universitari iscritti a Vicenza. Iniziativa dedicata all'orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4job, l'ufficio placement dell'ESU di Verona, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, l'Università degli Studi di Verona, l'Accademia di Belle Arti di Verona e Confindustria Vicenza, con il patrocinio della Regione del Veneto. Partecipazione della Camera di Commercio di Vicenza con Informazione e Promozione Economica Camera di Commercio di Vicenza. (proiezione video POI). Il format si è articolato su due giornate che si sono tenute in presenza a Verona presso la Residenza ESU di Corte Maddalene: si sono alternate lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper, attività formative. Corso seguito da 20 persone.

02.11-29.11.23- Incontriamo le imprese: iniziativa attivata da molti anni da Confindustria Vicenza e Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Trattasi di un percorso di orientamento Percorso di orientamento rivolto agli studenti delle lauree di Ingegneria, Economia, SIA e Design – sede di Vicenza.

02.11- 1° appuntamento BRAVO- Montecchio Maggiore. Gestione dell'innovazione nel rispetto della sicurezza alimentare

13.11 - 2° appuntamento TAPLAST- Povolaro. La Ricerca e Sviluppo nella gestione del Customer Care

20.11 - 3° appuntamento EURO3PL AST- Ponte di Barbarano. La nuova matericità del plastic design

29.11 - 4° appuntamento POLIDORO- Schio. La riorganizzazione logistica del magazzino

Circa 20 studenti presenti a visita.

06-07.11.23 “Scuola di Autoimprenditoria”: una due gg di full immersion sull'autoimprenditoria per laureati e laureandi offerta a tutti gli studenti universitari iscritti a Vicenza.

Iniziativa dedicata all'orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4job, l'ufficio placement dell'ESU di Verona, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, l'Università degli Studi di Verona, l'Accademia di Belle Arti di Verona e Confindustria Vicenza, con il patrocinio della Regione del Veneto.

Il format si è articolato su due giornate, all'interno delle quali si sono alternate lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper, attività formative, finalmente presenza presso la residenza ESU di Corte Maddalene a Verona.

Partecipazione della Camera di Commercio di Vicenza attraverso la proiezione del video “Orientare all'Autoimprenditorialità” del POI (Sportello Orientamento Imprese).

20 persone partecipanti.

Nell'esercizio 2022 la FSU ha creato il progetto "Dall'idea alla realtà", nell'ambito della valorizzazione e sostegno alle attività di ricerca degli Atenei o dei Centri di Ricerca, è stato presentato alla Fondazione Cariverona per ottenere il contributo fondamentale per l'attivazione. Proprio all'interno di questo progetto approvato si sono unificati i seguenti obiettivi che seguono:

**- SPORTELLLO TERRITORIO**

**OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Sportello a servizio delle imprese e del Territorio. Creazione di un ufficio che sia di riferimento (anche sportello fisico) per capire se le idee/esigenze dell'interessato possano essere oggetto di ricerca/risposta da parte della presenza universitaria a Vicenza. Per diffondere e far conoscere questo sportello: organizzazione di 3 incontri all'anno in cui si presentano alle imprese delle best practice, dei progetti che l'università ha realizzato con le imprese e che hanno avuto una ricaduta positiva nell'economia aziendale con esempi di imprese di medie dimensioni e non solo e sempre grandi marchi o multinazionali.

**- UFFICIO STAGE E PLACEMENT**

**OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Ufficio Stage con ruolo sempre più proattivo per la realizzazione di stage, tirocini, tesi di laurea / project work in collaborazione con imprese e istituzioni anche attraverso metodi innovativi. Stipula di convenzioni operative tra FSU ed Enti fondatori (eventualmente anche con gli Atenei) per la realizzazione di stage in materie e progetti di interesse degli enti stessi (per la Camera di Commercio ad esempio in ambito di promozione della digitalizzazione, studi e ricerche, internazionalizzazione, ...) sicuramente utili anche alla formazione dei laureandi e neo-laureati. Pur realizzato dagli Atenei, sarebbe utile gestire a livello locale un servizio strutturato, innovativo e di facile utilizzo di placement che agevoli l'incontro tra le richieste di personale delle imprese vicentine e i laureati del polo vicentino: FSU nel prossimo triennio dovrà realizzare questo servizio con modalità che rendano misurabile l'efficacia dello stesso.

**ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023**

L'aggregazione dei due obiettivi "Sportello Territorio" e "Ufficio Stage Placement" trova riscontro in una importante azione del progetto approvato da Fondazione Cariverona con un contributo complessivo di €250.000: l'azione è illustrata nel progetto nei seguenti termini:

Creazione di un **Front Desk** che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio e che si avvalga della collaborazione e delle informazioni della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato. La realizzazione di questo Desk sarà presso quella che sarà la definitiva sede di IUAV presso il Palazzo San Biagio (ex ACI) a Vicenza: in particolare una funzione del desk sarà la organizzazione e la promozione per il territorio del Laboratorio di realtà virtuale che appunto parte con IUAV per poi allargare le esperienze a tutte le discipline universitarie presenti a

Vicenza. Il Front Desk nasce con l'obiettivo di svolgere prioritariamente e non in via esclusiva, le seguenti funzioni:

- A. Aiutare gli studenti ad individuare le aziende presso le quali svolgere gli stage, sia curriculari che extracurriculari;
- B. Contattare le aziende per ottenere supporto per l'avvio di ricerche e collaborazioni;
- C. Raccogliere le esigenze delle aziende che chiedono collaborazione sui temi attinenti alla presenza di IUAV a Vicenza in particolare, ma anche degli altri Poli Universitari a Vicenza.

Nella prima fase FSU agirà da facilitatore, ma si punta all'autosostenibilità del prosieguo del progetto in cambio di una "fee" da parte delle aziende. Per l'attività del Front Desk si prevede una risorsa umana dedicata alla quale affiancare la collaborazione di una figura competente della CCIAA che abbia accesso al database delle aziende del territorio, a supporto di tutti gli attori, raccogliendo dati relativi alle aziende e creando contatti per gli stage.

### **OFFERTA FORMATIVA DI VICENZA CONNOTATA AL TERRITORIO** **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

L'obiettivo è di mantenere la caratteristica dell'allineamento dell'offerta formativa alle esigenze del Territorio: questa peculiarità di Vicenza è fondante già prima dell'istituzione ministeriale dei processi di valutazione, cui la FSU partecipa attivamente. Pertanto la FSU nello svolgimento del proprio ruolo e delle proprie attività persegue la verifica, l'aggiornamento, la promozione del continuo adeguamento dell'offerta formativa ai connotati del Territorio di riferimento.

Nell'obiettivo rientrano la progettualità ed eventuale attivazione di nuovi corsi universitari e conseguente adeguamento degli spazi, delle attrezzature e dei servizi ad essa correlati.

Per verificare l'obiettivo si prenderà a riferimento la condizione occupazionale degli studenti laureati ad un anno dalla laurea.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023**

Il mantenimento del focus sull'allineamento alle esigenze del territorio è confermato dall'insieme delle attività realizzate in continuo confronto, raffronto e riscontro con gli stakeholder di riferimento. Certamente si evidenzia l'attivazione dei nuovi percorsi di laurea menzionati e descritti più ampiamente nei punti precedenti della presente relazione: LM SportSI, Piano di studio "Legno" e Piano di studio "Pelle" del corso di Design, LM Food Industry Engineering.

Per illustrare ed esplicitare la verifica dell'obiettivo in oggetto, si riporta di seguito la tabella che rappresenta la condizione occupazionale ad un anno dalla laurea delle due lauree magistrali di economia, delle tre lauree magistrali di ingegneria e dalla laurea triennale di SIA: il dato viene anche confrontato con la media nazionale del medesimo gruppo disciplinare della laurea di appartenenza.

**PERCENTUALE DEI LAUREATI CHE HA TROVATO LAVORO ENTRO UN ANNO DALLA LAUREA**

**Corsi svolti a Vicenza**

**Medie nazionali**

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Classe di laurea	Lavorano	Differenza %
2022	2021	Economico	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	89,7%	Economico	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	83,4%	+6,3%
2022	2021	Economico	International economics and business (LM-56)	90,3%				+6,9%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Gestionale (LM-31)	95,5%	Ingegneria	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	92,2%	+3,3%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	93,3%				+1,1%
2022	2021	Ingegneria	Ing. Meccatronica (LM-25)	93,9%				+1,8%
2022	2021	Agraria-forestale-veterinaria	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	56,0%	Agraria-forestale-veterinaria	L-25, L-26, 20, L-38, 40	41,6%	+14,4%

*FONTE: ALMALAUREA, INDAGINE 2022.*

*I dati sono riferiti alle Lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.*

*Nota 1: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.*

*Nota 2: dall'indagine 2022 Almalaurea ha modificato, in senso meno restrittivo, la definizione di "occupati" per allinearsi alla metodologia ISTAT. Per effetto del GDPR, inoltre, sono diminuiti i laureati contattabili.*

**INTERNAZIONALIZZAZIONE**

**OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Incremento di accordi con atenei esteri al fine di collaborare e interagire per uno scambio programmato e consolidato di docenti e studenti, anche per il riconoscimento del doppio titolo di laurea. Favorire le lectio magistralis di docenti di fama internazionale.

**ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2023**

Il Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business in lingua inglese offre una preparazione avanzata sulle dinamiche dei mercati internazionali e sulle imprese che operano nel mercato globale. o studente ha la possibilità di svolgere esperienze di studio e stage all'estero grazie a programmi di mobilità internazionale vari. Inoltre, sono operativi due accordi di doppio titolo, con

l'Università di Bordeaux e con l'Università di Bamberg, ai quali possono partecipare fino a cinque studenti all'anno per ciascuna sede, usufruendo di borse di studio Erasmus+ maggiorate e dedicate a questi scambi.

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale ha attivato e prevede il curriculum “Management Engineering” erogato completamente in lingua inglese e per caratteristiche, finalità e ambiti occupazionali non si discosta dalla consolidata impostazione di Ingegneria Gestionale a Vicenza che da anni riscontra tanto successo e positivo favore

**VERBALE DI RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**  
**PER LA RELAZIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2023**

Il giorno 24 aprile 2024 si è riunito presso la sede il Collegio dei Revisori della Fondazione Studi Universitari di Vicenza per procedere all'esame del Bilancio chiuso il 31/12/2023, predisposto dal Comitato Esecutivo in data 16/04/2024, ed alla stesura della sua relazione da depositare presso la sede.

Il bilancio dovrà essere poi sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Sono presenti i signori:

dott. Alberto Matteazzi - Presidente;

dott. Giuliano Campanella - membro effettivo;

dott. Adriano Marchetto - membro effettivo.

Dopo un accurato esame delle poste di bilancio e dei relativi allegati i Revisori procedono alla stesura della seguente relazione.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2023**

Signori, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, che il Comitato Esecutivo sottopone alla vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, laddove applicabili, in quanto la FSU che non persegue scopi di lucro, non è soggetta a vincoli di forma o di contenuto nella redazione del bilancio di esercizio e della nota integrativa.

Il bilancio è comunque costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa; il bilancio è accompagnato dalla "Relazione sulla gestione dell'esercizio 2023".



Nel corso dell'esercizio abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto, nonché sul rispetto dei principi di prudente e corretta amministrazione, utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati nelle "norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Del nostro operato vi diamo pertanto conto.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle riunioni del Comitato Esecutivo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e nel corso delle quali, possiamo ragionevolmente assicurare non sono state deliberate azioni imprudenti ma solo iniziative tese a perseguire lo scopo dichiarato in Statuto.

Abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo. In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Fondazione e sul suo concreto funzionamento che ci appare adeguato per cui, a tal riguardo, non abbiamo particolari osservazioni da esprimere.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla sua affidabilità a descrivere correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili e mediante esame a campione dei documenti.

Ai sensi della normativa sopra richiamata, abbiamo svolto il controllo contabile del bilancio chiuso al 31/12/2023 la cui redazione e responsabilità compete al Comitato Esecutivo.

La nostra attività di controllo contabile trimestrale, ha verificato:

- la regolarità della tenuta della contabilità e delle rilevazioni delle scritture contabili e dei fatti di gestione;

- la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze delle scritture contabili agli accertamenti eseguiti, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge, di statuto e impegni contrattuali e convenzionali assunti.

I nostri controlli sono stati eseguiti anche al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare le procedure e verificare la corrispondenza dell'uso dei fondi a destinazione specifica.

Tanto premesso il Collegio precisa, con riguardo ai criteri seguiti nella redazione del bilancio, che:

- la valutazione delle varie voci è fatta con prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;
- il costo di acquisto dei beni materiali ed immateriali trova rappresentazione contabile fra le attività di stato patrimoniale, comprensivo degli eventuali oneri di diretta imputazione e al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci. Il processo di ammortamento avviene secondo coefficienti che si ritiene rappresentino la residua utilità dei beni;
- i crediti sono iscritti al valore nominale di presumibile realizzo;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti rappresentano quote di costi e ricavi che vengono imputate al bilancio secondo il criterio della competenza economico-temporale;
- il fondo T.F.R. è costituito dagli accantonamenti determinati sulla base delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge e rappresenta l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente;
- il Collegio prende atto che alla data del 31.12.2023, il credito verso Soci Fondatori per versamenti ancora dovuti ammonta ad € 645.000 e che detto credito corrisponde al valore dei  $\frac{3}{4}$  del contributo annuale che secondo convenzione verrà versato a seguito di presentazione del bilancio consuntivo 2023.



I soci sostenitori, invece, risultano alla stessa data avere già versato integralmente la propria quota riferita al 2023 ad eccezione del socio sostenitore Confindustria Vicenza il quale risulta ancora debitore per € 120.000;

- il Collegio rileva una diminuzione rilevante rispetto al 2022 del monte crediti vantato dalla Fondazione Studi Universitari verso terzi per un importo di circa € 760.000 derivante dai crediti vs Università di Padova per rimborso utenze, spese pulizie e manutenzioni, nonché dal credito verso Fondazione Cariverona per il progetto IUAV. Si rileva altresì un incremento rispetto al 2022 del credito vs Università di Verona per l'utilizzo prioritario e prevalente VM I stralcio di € 30.000;
- Il Collegio rileva un incremento significativo rispetto all'esercizio 2022 delle disponibilità liquide per un importo di circa € 760.000 derivanti prevalentemente dall'incasso dei crediti pregressi vantati verso l'Ateneo di Padova;
- In merito alle passività iscritte in bilancio, il Collegio rileva un decremento rispetto al 2022 dei debiti iscritti. Il decremento più rilevante (€ 301.200) risulta giustificato, per la maggior parte, dal pagamento delle spese per i lavori extracapitolato e delle spese sostenute dalla Fondazione in relazione ad interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale per i nuovi stralci della sede di Viale Margherita;
- da ultimo il patrimonio netto della Fondazione (al netto dell'utile 2023 di € 140.456) è costituito da:
  - a) Fondo di dotazione completamente versato dai Soci Fondatori e pari ad € 774.684;
  - b) Riserva da avanzi di esercizi precedenti di € 1.656.967;
  - c) Riserva per investimenti futuri Viale Margherita di € 568.252;
  - d) Fondo per Polo Design di € 27.915;
  - e) Fondo Progetto dall'Idea alla Realtà di € 246.311.

Tutto quanto premesso, a nostro giudizio, il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico rilevato in conformità delle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

L'utile dell'esercizio 2023 risulta pari a € 140.456.

Tale avanzo di amministrazione è proposto dal Comitato Esecutivo, come precisato in Nota integrativa, che venga destinato a incremento della riserva di patrimonio "Riserva da avanzi di esercizi precedenti" che, al 31/12/2023, ammonta ad € 1.656.967.

Ciò premesso esprimiamo pertanto parere favorevole all'approvazione del bilancio 2023, nonché alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio.

Vicenza, 24/04/2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Alberto Matteazzi



Dott. Giuliano Campanella



Dott. Adriano Marchetto



